

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو

برنامج عمل الجماعة 2016 - 2021

جميعا من أجل مدينة الغد

نوفبر 2016

قرار

إن رئيس المجلس الجماعي لصفرو

بناء على الظهير الشريف رقم 85-15-1-1-صادر في 20 من رمضان 1436 (7 يوليو 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 14.113 المتعلق بالجماعات .

بناء على المرسوم رقم 2.16.301 صادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

بناء على مداولة المجلس الجماعي خلال دورته الاستثنائية المنعقدة يوم فاتح شتنبر 2016.

بناء على مداولة المجلس الجماعي خلال دورته الاستثنائية المنعقدة يوم فاتح نونبر 2016.

يقرر ما يلي :

مادة فريدة : يحدد برنامج عمل جماعة صفرو 2016-2021

على الشكل التالي :

الفهرس

1	تقديم
1	الاطار القانوني
2	الاطار المنهجي
2	المرتكزات
3	مسار مراحل اعداد برنامج العمل
3	الهيكل المشاركة في اعداد برنامج العمل
5	التشخيص وجمع المعطيات
6	مراحل التشخيص التشاركي
10	المحور الأول: التشخيص العام للجماعة
10	1- المعطيات التاريخية والمجالية
17	2- البنية الاقتصادية والاجتماعية
20	3- البنية التحتية الأساسية
27	4- التجهيزات السوسيو ثقافية والتربوية
37	5- التنظيم المجالي للمدينة
41	المحور الثاني: تنمية مدينة صفرو، الرؤية الاستراتيجية 2016-2021
42	1- مؤهلات ومعوقات التنمية بالمدينة
42	2- حاجيات ومتطلبات التنمية
44	3- مقترحات المشاريع والبرامج التنموية
47	المحور الثالث: برنامج عمل الجماعة 2016-2021
47	1- حزمة مشاريع برنامج عمل جماعة صفرو
50	2- المشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية 2016-2021
53	3- برمامج عمل الجماعة 2016-2021
64	1-3 التوزيع والبرمجة المالية خلال الثلاثية الأولى 2016-2018
78	2-3 منظومة تتبع المشاريع والبرامج
91	3-3 مخطط التواصل
92	4 - المرفقات
230	محتويات وثيقة برنامج عمل جماعة صفرو 2016—2021

تقديم

في أفق تنمية مستدامة انخرطت جماعة مدينة صفرو في عملية إعداد برنامج عملها 2016-2021 كما تنص على ذلك المادة 78 وما يليها من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات، بانسجام مع توجهات التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي يأخذ بعين الاعتبار على الخصوص مقاربة النوع الاجتماعي، كما يأتي برنامج عمل الجماعة في سياق عام يتسم بتكريس مبدأ التدبير الحر للجماعات الترابية كفاعل أساسي مسؤول عن تدبير شؤون الساكنة في والأعراف بظروف عيشها وحاجياتها مع إشراك الفاعلين الاقتصاديين والاجتماعيين من نسيج جمعي ومؤسسات عامة وخاصة...

انطلاقاً من ذلك، فإن جماعة مدينة صفرو قامت بالمبادرات اللازمة لاسيما على المستوى التواصلية وعلى مستوى إخبار الفعاليات المعنية بهذه العملية، حيث تمر هذه العملية - في إطار المقاربة تشاركية- من التشخيص التشاركي والتشاور الذي يهدف إلى التوافق على المؤهلات والإكراهات التنموية لمدينة صفرو، ثم إلى البحث عن السبل الكفيلة بإيجاد الحلول للاستجابة لحاجيات المواطنين ومتطلباتهم.

وتشكل هذه المرحلة المحطة الأساس التي ستمكن من الخروج بروية مستقبلية، تتحدد من خلالها التوجهات الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة ، انطلاقاً من الورشة الخاصة بالقطاعات الحكومية والورشة المخصصة لفعاليات المجتمع المدني والتي تشكل مناسبة للنقاش حول المعطيات والتشخيص التقني المونوغرافي والتي ستمكن من إغناء التشخيص وإفراز مؤهلات وفرص تنمية مدينة صفرو من ناحية، ورصد مواطن ضعفها ومعيقاتها من ناحية أخرى، مما سيؤدي إلى بلورة حزمة من المشاريع تعكس الحاجيات الحقيقية للساكنة الخروج بالخلاصات المشتركة وبالبوادر الأولى للأهداف الاستراتيجية للجماعة على المدى القصير والمتوسط، والمرتبطة بتعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية، والبنية التحتية والتجهيزات الأساسية، والسكن والتعمير والبيئة والتنمية المجالية، والتنمية السياحية وتحسين إطار العيش.

1- الإطار القانوني:

تحدد المادة 78 وما يليها من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات المبادئ الأساسية للتخطيط الجماعي، حيث تنص على أن الجماعة تضع تحت إشراف رئيس المجلس الجماعي برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه، و يحدد الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست سنوات، ووفق منهج تشاركي يأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع الاجتماعي.



2- الإطار المنهجي:

وينبني الإطار المنهجي لإعداد برنامج عمل الجماعة على مجموعة من المبادئ والمرتكزات تشكل مختلف مراحل الإعداد:

± المرتكزات:

تعتمد مرتكزات إعداد برنامج عمل الجماعة على العناصر الأساسية التالية:

1- المقاربة التشاركية:

يشترط في إعداد برنامج عمل الجماعة أن تشارك في إعداده الساكنة والمنظمات للمساهمة في تشخيص الجماعة بتقديم المعلومات ورأيها حول ما يجب أن يكون عليه مستقبل الجماعة وعلى إعطاء أهمية كبيرة لتمثيلية الساكنة ذات الأوضاع الهشة (النساء والأطفال والمعاقين و الشباب...)

2- مقارنة النوع الاجتماعي:

إن إدماج مقارنة النوع الاجتماعي في إعداد برنامج عمل الجماعة يسمح بإدماج انشغالات وتجارب النساء والرجال والفتيات والفتيان في بلورة وانجاز وتتبع وتقييم برنامج عمل، حتى يستفيد منها الجميع، وتمكينهم من الولوج بالتساوي إلى الخدمات والمرافق العمومية، والتحليل المعتمد على النوع الاجتماعي يأخذ بعين الاعتبار دائما حاجيات ومساهمات الجنسين في إعداد مشاريع وبرامج التنمية.

3- التنمية المستدامة:

ترتكز التنمية المستدامة التي يسعى برنامج عمل الجماعة إلى تحقيقها على إدماج ثلاثة عناصر :

- ❖ عنصر اقتصادي يرمي إلى تحقيق أهداف النماء والفعالية الاقتصادية.
- ❖ عنصر اجتماعي يستهدف تلبية الحاجيات الإنسانية والاستجابة لأهداف الإنصاف والتماسك الاجتماعي بما في ذلك قضايا الولوج إلى الخدمات والمرافق الأساسية.
- ❖ عنصر بيئي يرمي إلى الحفاظ على البيئة والموارد الطبيعية وتحسينها واستثمارها على المدى الطويل.

ومن أجل تحقيق هذه المرتكزات تطلب العمل مراعاة ما يلي:

- ترسيخ منهجية التخطيط و تحسين أداء العمل الجماعي و إعادة هيكلته و ضمان نجاعته من خلال تفعيل دور الجماعة في مجال التخطيط للتنمية الاقتصادية والاجتماعية.
- حسن استعمال الموارد البشرية و المالية للجماعة (تدبير أفضل للموارد المالية عبر برمجة متعددة السنوات تتوخى تحقيق الأهداف و الأولويات + تقوية قدرات الموارد البشرية).



- حسن الاستجابة لانتضارات السكان من خلال اعتماد تشخيص الحاجيات و إعداد برنامج عمل مدروس و واقعي عبر إشراك المواطنين في وضع المشاريع و تحديد الأهداف و الأولويات.
- تفادي العشوائية والارتجالية في المجالات المرتبطة بتنفيذ مشاريع التنمية وبرمجة الاعتمادات و الموارد المالية.
- ضمان الانسجام و الاندماج بين جميع التدخلات داخل الجماعة في إطار برنامج عمل متعدد السنوات يتم إعداده وتنفيذه بإشراك المستفيدين والشراكة مع مختلف المتدخلين (إدماج المشاريع و البرامج القطاعية في برنامج عمل واحد).
- استلهام أهداف وعناصر مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وذلك بفضل الدور المحوري الذي تلعبه الجماعة نظرا لدور المنتخبين و اتصالهم المباشر بالمواطنين واطلاعهم المستمر ميدانيا على قضاياهم وحاجياتهم .
- ✚ مسار مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة.

اعتمدت جماعة صفرو المراحل التالية:

- مرحلة إعداد وانطلاق سلسلة برنامج عمل.
- الحالة الراهنة والتشخيص التشاركي.
- جرد المشاريع المبرمجة والمتوقعة من طرف مختلف المتدخلين.
- تحديد الإمكانيات.
- تحديد وترتيب الأولويات التنموية للجماعة.
- بلورة الصياغة النهائية لوثيقة برنامج عمل الجماعة.
- مرحلة المصادقة على وثيقة برنامج عمل الجماعة.
- تقديم برنامج العمل للمواطنات والمواطنين.

✚ الهياكل المشاركة في إعداد برنامج عمل الجماعة.

حددت الجماعة الهياكل المحلية التي ستتكلف بإعداد برنامج عمل الجماعة على الشكل التالي:





وقد تم تنظيم لقاءات إخباري يوم الاثنين 4 يوليوز 2016 تمحور حول تحسيس هذه الهياكل والمكونات بمختلف الأهداف وحيثيات وجوانب إعداد برنامج عم الجماعة

فريق التنشيط

- تأطير ورشات التشخيص التشاركي/ صياغة التقارير

الفريق التقني

- جمع ومعالجة وتحليل المعلومات والمعطيات/ تأطير عمليات التشخيص التشاركي/ استثمار وثائق التعمير واعداد الخرائط/ اعداد موناوغرافية الجماعة/

فريق القيادة

- توفير الوسائل الضرورية لتسهيل حسن سير مختلف العمليات/ الاطلاع على نتائج التشخيص لتحديد الاولويات/ تحديد خطط التمويل لضمان تنفيذ المشاريع/ البحث عن التمويل/ اتخاذ القرارات كلما دعت الضرورة





التشخيص وجمع المعطيات.

وتتضمن هذه المرحلة نشاطين أساسيين :

مرحلة التشخيص الترابي للجماعة:

تشكل هذه المرحلة عنصرا أساسيا في إعداد برنامج عمل الجماعة على اعتبار أن التشخيص التقني يعتبر الأرضية الأساسية والأولى للوقوف على المشاكل الرئيسية والحاجيات الملحة للسكان بغية القيام بتحليل أولي للمعلومات والمعطيات وإدخالها في بنك المعلومات الجماعي، وقد اعتمد الفريق التقني الجماعي في تنفيذ هذه المهمة على ما يلي:

- الوثائق و الإحصائيات الرسمية.
- الدراسات التقنية والعلمية المتوفرة.
- دورات الملتقى الثقافي.
- الاستثمارات المعبأة من طرف المصالح الخارجية.



فقد مكنت هذه العملية من استخراج المؤشرات المجالية و القطاعية الأمر الذي أفضى الى وضع وثيقة مونغرافية، عممت على المشاركين والمعنيين بالتشخيص التشاركي لتشكل أرضية موسعة للدراسة و النقاش بهدف التوافق على عناصرها وتطعيمها بالخبرة المجالية والنظرة الميدانية المتوفرة لدى الفاعلين المعنيين (جمعيات، ودايات، قطاعات حكومية، مواطنين..) ضمن عملية التشخيص التشاركي

مرحلة التشخيص التشاركي:

تم في هذا النشاط إشراك الساكنة والفاعلين المحليين من جمعيات وودايات وتعاونيات وفاعلين اقتصاديين واجتماعيين على أساس اغناء التشخيص ، والتوافق حول حاجيات المدينة والتعرف على مواطن القوة والضعف وتحديد الآفاق المحتملة للتنمية والأولويات المعبر عنها من طرف السكان، حيث اعتمدت المقاربة الموضوعاتية /المجالية كمنهجية للعمل على الشكل التالي:

التاريخ	محاور البرنامج
الجمعة 15 يوليوز 2016 على الساعة العاشرة صباحا	حاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديد الأولويات (المرافق والتجهيزات العمومية وخدمات القرب...) جرد المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها في ورشة خاصة بالقطاعات الحكومية.
الأربعاء 20 يوليوز 2016 على الساعة العاشرة صباحا	اللقاء التشاركي العام وفق مقاربة المجالية الموضوعاتية من خلال الموضوعات التالية: 1: التنمية الاقتصادية والاجتماعية و الثقافية والرياضية. 2: البنية التحتية والتجهيزات الأساسية. 3: السكن والتعمير والبيئة والتنمية المجالية. 4- التنمية السياحية وتحسين إطار العيش. حسب التقسيم المجالي التالي: الورشة 1: الملحة الإدارية بصفار. الورشة 2: الملحة الإدارية سيتي مسعودة. الورشة 3: الملحة الإدارية المدينة . الورشة 4: الملحة الإدارية حبوثة.

نظمت الهياكل المكلفة بإعداد برنامج عمل الجماعة أربع ورشات تشاركية بمقر الجماعة صفرو وفق البرنامج التالي:



❖ الورشة الأولى : وقد خصصت للقطاعات الحكومية ونظمت يوم الجمعة 15 يوليوز 2016 بحضور السلطات المحلية وممثل جهة فاس مكناس ، ورئيس المجلس الإقليمي لصفرو، والمنتخبين الجماعيين والهياكل المكلفة بإعداد برنامج العمل، وكذا ممثلي المصالح الخارجية الإقليمية والجهوية الذين قدموا مداخلات حول وضع قطاعاتهم وإستراتيجية تنميتها



صور من أعمال ورشة القطاعات الحكومية.

❖ اللقاء التشاركي العام: يوم الأربعاء 20 يوليوز 2016 وخصص لفعاليات المجتمع المدني، باعتماد مقاربة مزدوجة موضوعاتية/ مجالية من أجل مناقشة المحاور الأربعة المطروحة للنقاش حسب التقسيم المجالي للملحقات الإدارية من أجل تعميق النقاش حول واقع الحال بمختلف مناطق المدينة من خلال أربع ورشات فرعية:

● الورشة 1: الملحة الإدارية بنصفار.



صور من أعمال ورشة الملحة الإدارية بنصفار.



• الورشة 2: الملحق الإداري سيتي مسعودة



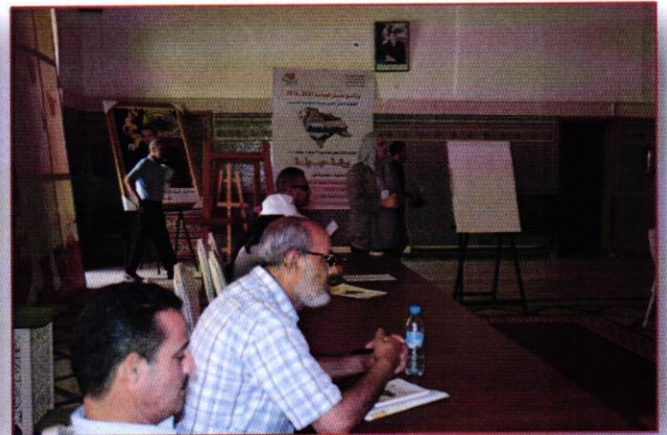
صور من أعمال ورشة الملحق الإداري سيتي مسعودة.

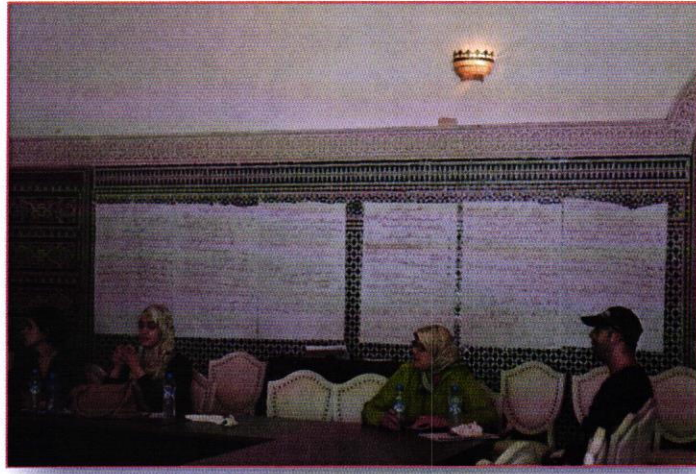
• الورشة 3: الملحق الإداري المدينة .



صور من أعمال ورشة الملحق الإداري المدينة.

• الورشة 4 : الملحق الإداري جبونة.

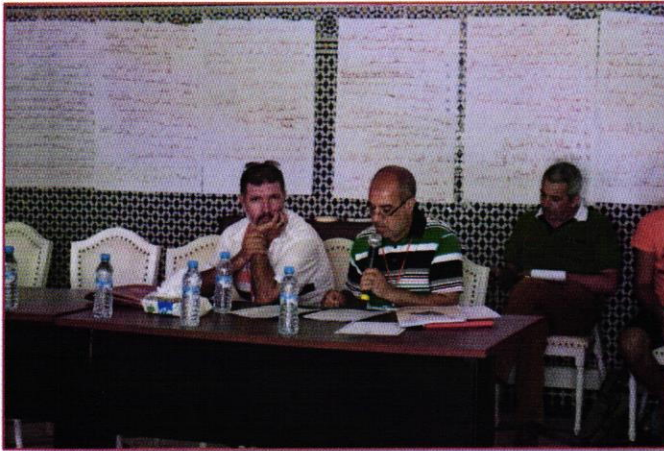




صور من أعمال ورشة الملحة الإدارية جبونة.

وقد عرف اللقاء التشاركي العام مع فعاليات المجتمع المدني حضور حوالي 160 مشاركا من بينهم 99 جمعية و ودادية وتعاونية و13 ممثل عن القطاعات الحكومية الإقليمية والجهوية بالإضافة الى بعض الصحفيين وأعضاء فريق التنشيط والفريق التقني الجماعي وفريق القيادة، حيث كانت إسهاماتهم ببناءة ومكتفة من خلال تحديد اقتراحاتهم التنموية للمدينة...

❖ الورشة العامة: نظمت يوم الأربعاء 20 يوليوز 2016 وفق نفس المنهجية المتبعة في الورشات السالفة الذكر ومن خلالها تم تقديم ومناقشة ومضامين التقارير الخاصة بالورشات الفرعية الأربعة وصياغة تقرير تركيبى



صور من أعمال الورشة العامة.

وقد خلصت أعمال هذه الورشات إلى وضع تشخيص واقعي دقيق يرصد بكل موضوعية مناحي الاختلالات والنواقص التي تعاني منها المدينة، كما تم الوقوف على كل المؤهلات والمزايا التي تزخر بها المدينة، الشيء الذي مكن من تحديد التوجهات العامة لاستشراف الرؤية التنموية للجماعة في أفق

2021.



المحور الأول: التشخيص العام للجماعة

يتضمن هذا المحور موضوعات تتعلق بمقومات المجال الترابي للجماعة والمكونات الاقتصادية والاجتماعية والبنية التحتية والتجهيزات ثم مؤهلات وعوائق التنمية.

1- المعطيات التاريخية والمجالية

تفاعلت المعطيات الجغرافية والتاريخية، وأنتجت حاضرة صفرو بخصوصياتها البيئية وتلويقاتها الاجتماعية، وموروثها الثقافي، مما يشكل أرضية تؤهلها لإقلاع تنموي مندمج وواعد.

✚ مدينة ألفية ومجال للتعايش

بتاريخها الضارب في القدم ورصيدها الثقافي المادي واللامادي، وموقعها في بوابة الأطلس المتوسط، تعتبر مدينة صفرو المدينة الألفية، خزانة ثقافية وتراثيا بامتياز، ليس فقط على الصعيد المحلي والوطني، وإنما على المستوى العالمي، ويبدو ذلك جليا من خلال توظيف الثقافة لخدمة السياحة سواء تعلق الأمر بالمكون المادي أي الرصيد المعماري الأصيل الذي تزخر به المدينة القديمة كالأبواب والأبراج والأسوار وموقع القلعة والذي تم تصنيفه في العشرينيات من القرن الماضي تراثا وطنيا ولا زالت هذه المعالم شاهدة على العمق التاريخي للمدينة، أو بالمكون اللامادي المتمثل في مهرجان حب الملوك الذي دأبت المدينة على الاحتفال له منذ سنة 1919. واضطلعت صفرو قديما بدور المحطة التجارية النشيطة للقوافل التجارية الصحراوية الرابطة بين جنوب المغرب وشماله عبر طريق السلطان، مما أكسبها إشعاعا قويا، قام على وظائف فلاحية وتجارية وحرفية وثقافية...

وبفضل موقعها الجغرافي المناسب ومواردها المتنوعة وحيوية سكانها، شكلت صفرو عبر تاريخها مركزا اقتصاديا وحضاريا، ضمنت التعايش بين الأجناس من أمازيغ وعرب ويهود، تساكفوا بخمسة أحياء بما فيها الملاح، الذي احتضن اليهود بوسط المدينة، حيث شكل هؤلاء ما يقارب نصف السكان مع بداية القرن الماضي، مما أكسب صفرو رصيذا من القيم الاجتماعية والإنسانية، والخبرة في شتى المجالات الاقتصادية والاجتماعية.

وإذا كان هذا الدور البارز قد تراجع بفعل عوامل متعددة، فإن مدينة صفرو تسعى لاسترجاع بريقها ونفوذها، بتعزيز التموضع بجهتها على مختلف الأصعدة، عبر آليات تنموية فعالة، تنسجم مع

مؤهلاتها وموقعها الجغرافي بين سهل سايس وجبال الأطلس المتوسط، وهو عامل يمكن توظيفه لتحسين تنافسية مجالها الترابي.



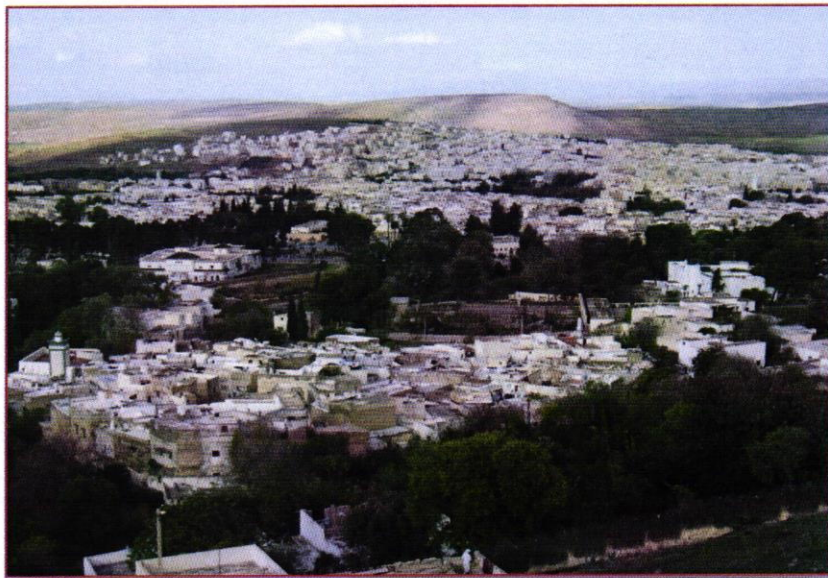
صفرو في بداية القرن العشرين وتتكون من نواتين: المدينة والقلعة يحيط بها مجال أخضر

✚ مدينة في مقدمة الجبال (مدينة الدير)

إن هذا العنصر ترتبط به الكثير من خصائص المدينة سواء على مستوى الموقع أو المناخ أو الموارد الطبيعية والمميزات البيئية

أ- الموقع والخصائص الجيولوجية

تقع مدينة صفرو داخل منخفض بقدم الأطلس المتوسط الشمالي الأوسط على ارتفاع يتراوح ما بين 804 م فوق سطح البحر بحي السلاوي و848م بالمدينة الجديدة، ويتميز هذا الموقع بطبوغرافية متدرجة، يغلب عليها الانكسار، الذي يسمح بممرات مائة منها واد أكاي، وبعض الشعاب بالجهة الغربية والجنوبية الغربية والجنوب، وتحيط بالمدينة كتل جبلية بالغرب (مرتفع سيدي بوسرغين) والجنوب، (جبل الكبير بارتفاع يصل إلى 1000م)، و الغرب، (جبل الدكارات بارتفاع 1156م) ، والشرق (مرتفع تريالة ب 902م).



صفرو المدينة ما تزال توفر على بعض مقومات الطابع الأخضر رغم التوسع العمراني

ويتميز هذا الموقع بممرات للعبور بين الجبال والهضاب، أهمها ممران ينفتحان من الشمال على هضبة سايس في اتجاه مدينة فاس، ومن الجنوب على طريق الصحراء الشرقية، ونحو ملوية، الأمر الذي عزز الوظيفة التجارية لمدينة صفرو، وجعلها نقطة التقاء ومركز تجاريا منذ القديم. أما البنية الجيولوجية فتتسم بالانتشار الواسع للصخور الكلسية-الدولوميتية المتموضعة فوق صخور الدوليريت والصلصال المنتمية للبيرموترياس. وللصخور الدولوميتية أهمية هيدروجيولوجية، تتمثل في كونها منفذة للمياه، وتشكل فرشاة مائية، الأمر الذي ساعد على تخزين المياه وتموين العديد من العيون والمجاري المائية، ومن أهمها واد أكاي، الذي يمر وسط المدينة من الغرب نحو الشمال الشرقي.

ويُعرف مناخ مدينة صفرو بطابعه المتوسطي ذي التأثير القاري، يتسم بأمطار عاصفية موسمية خاصة في فصل الخريف والربيع، ويصل المعدل السنوي للتساقطات إلى حوالي 540 ملم. أما عدد الأيام المطيرة فتتراوح ما بين 57 و70 يوما. كما يتميز مناخها أيضا بحرارة منخفضة شتاء قد تصل إلى 5,4°، ومرتفعة نسبيا صيفا، إذ تفوق 39°درجة. كما تعرف المدينة أيضا رياحا حارة وجافة في فصل الصيف، تهب نحو الشمال والشمال الشرقي. أما الثلوج فلا تسقط إلا نادرا، وإن كانت قد تقلصت كميتها في العقدين الأخيرين.



مدينة صفرو ما زالت تعرف تساقط الثلوج

وتؤدي بنية السطح المنحدر، وتدهور الغطاء النباتي في عالية المدينة، إلى حدوث فيضانات دورية، أشهرها فيضان سنة 1950 الذي نتج أساسا عن ارتفاع منسوب مياه واداكاي .



ارتفاع مستوى واد أكاي بفعل الفيضانات



زيارة المغفور له محمد الخامس لمدينة صفرو
اثر فيضان واد أكاي سنة 1950

ب-الموارد المائية

لقد مكن موقع المدينة وتكوينها الجيولوجي ومناخها من موارد طبيعية متنوعة، أهمها الثروة المائية الجوفية والسطحية، وترجع وفرة المياه إلى وجود واد "أكاي" ذي الصبيب الدائم الذي يتراوح بين 400 و 600 ل/ث. وقد تم استغلال المياه منذ القديم عبر شبكتين من السواقي، تزود الأولى مجمل النسيج الحضري، حيث تؤمن حاجيات المساكن والمرافق الاجتماعية والاقتصادية والإدارية، وتستعمل الثانية لري الأراضي الفلاحية المحيطة بالأسوار، والمسماة "واحة صفرو"، التي امتدت فوق مساحة 600 هكتار عند بداية القرن الماضي. وبفعل توسع المدينة وانتشار البناء تباعا وبوتيرة مسارعة، على أجزاء منها منذ 1922، وخاصة خلال العقود الأخير، وقد تقلصت مساحة هذه الواحة بشكل كبير. وقد تم الحرص من خلال مقتضيات تصميم التهيئة الجديد على إنقاذ ما تبقى منها في إطار استراتيجية المحافظة على الطابع الأخضر للمدينة.

الإطار الجهوي

تعتبر مدينة صفرو من أهم المدن بجهة فاس مكناس.

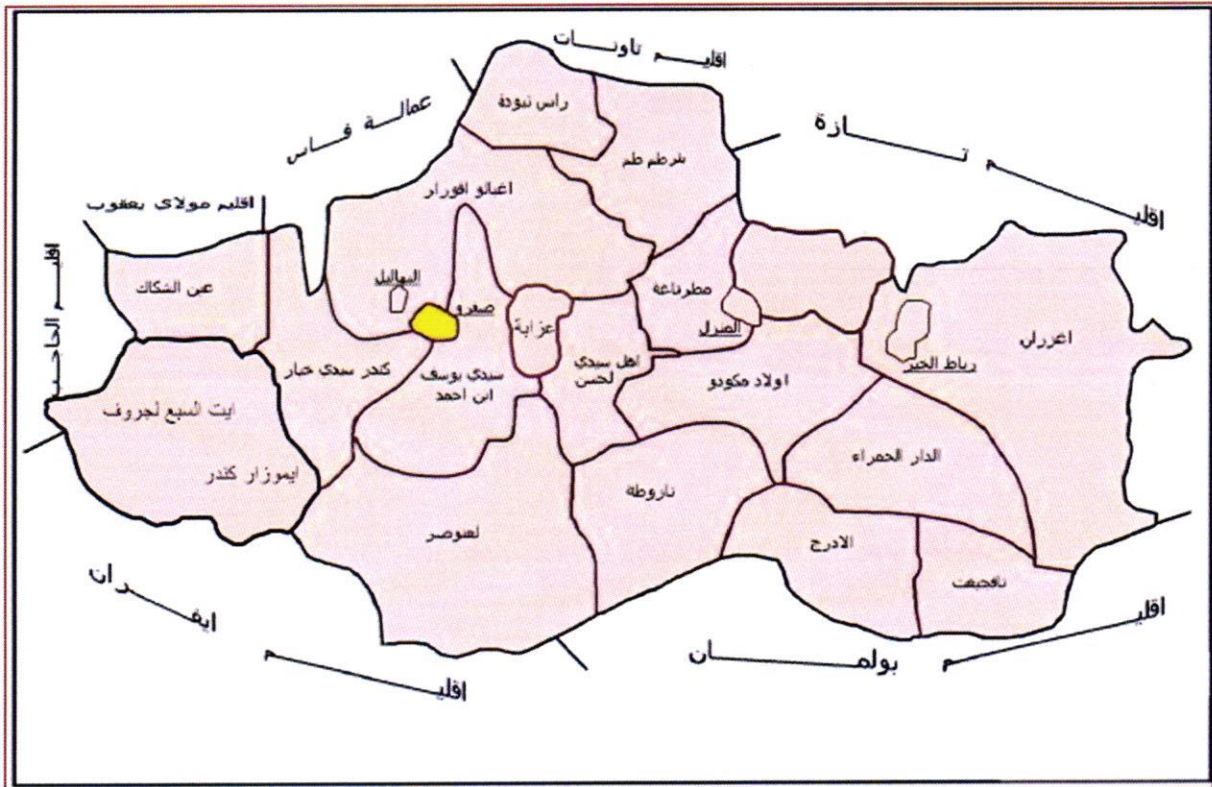


تموقع جماعة صفرو بجهة فاس_مكناس (المصدر: قسم الخرائطية، مديرية الإحصاء، الرباط).

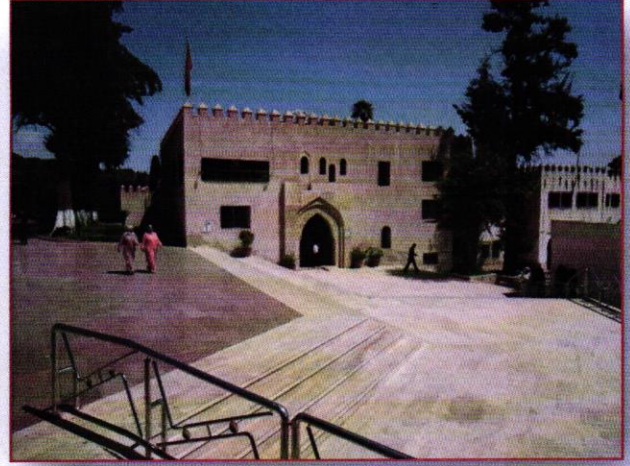
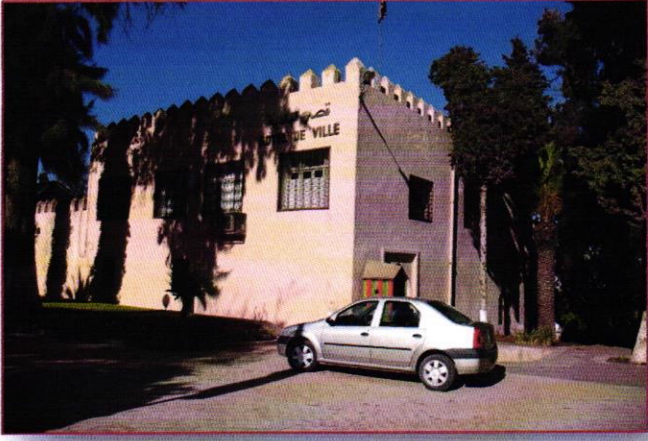
المساحة الاجمالية (كلم 2)	40075 كلم 2 (5 %)
عدد السكان (2014)	4236892
عدد العمالات و الاقاليم	9
عدد الجماعات	193
نسبة التمدن	60,5 % (الوطني 60,4)

- **الموقع:** تقع مدينة صفرو في السفح الشمالي لسلسلة جبال الأطلس المتوسط على ارتفاع 848 م عن سطح البحر، وعلى بعد 28 كلم من مدينة فاس و 90 كلم من مدينة مكناس، حيث يمكن هذا الموقع الجغرافي المدينة ومحيطها من مؤهلات متعددة، يمكن توظيفها لتحسين تنافسية مجالها الترابي.
- **المساحة:** حوالي 1300 هكتار بعد التوسيع الأخير للمدار الحضري.
- **الإطار المؤسسي:**

❖ أصبحت مدينة صفرو بلدية منذ سنة 1917، وارتقت إلى مستوى عاصمة الإقليم سنة 1991، و بذلك فهي تتوفر على معظم المصالح اللامركزية للدولة.



تموقع جماعة صفرو باقليم صفرو (المصدر: قسم الخرائطية، مديرية الإحصاء، الرباط).



مقر البلدية برياح القائد عمر

➤ معطيات حول مكونات الجماعة:

✓ المجلس الجماعي:

يتكون

- ❖ عدد أعضاء المجلس الجماعي لمدينة صفرو هو: 35 .
- ❖ عدد النساء بالمجلس: 07 .
- ❖ عدد نواب الرئيس: 07 .
- ❖ عدد اللجان الدائمة: 05 .

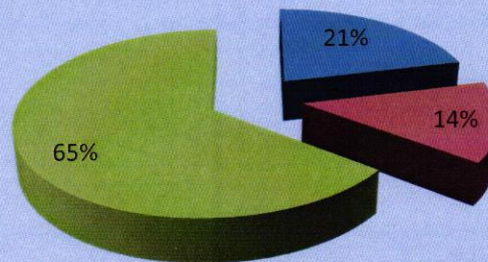
✓ الموارد البشرية:

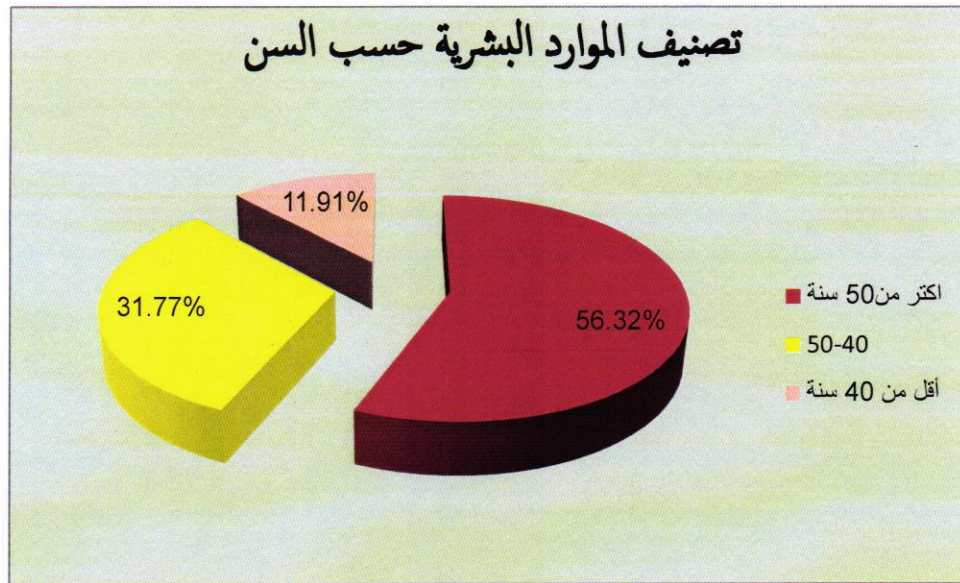
تتوفر الجماعة على 277 عنصرا يتوزعون كالتالي:

النسبة (%)	العدد	الموارد البشرية
21.30	59	الأطر العليا سلم 10 فما فوق
14.08	39	الأطر المتوسطة سلم (8-9)
64.62	179	الأطر المرتبة سلم (7-9)
100	277	المجموع

تصنيف الموارد البشرية حسب السلم

■ الأطر العليا سلم 10 فما فوق ■ الأطر المتوسطة سلم (8-9) ■ الأطر المرتبة سلم (7-9)





- ❖ تتشكل الموارد البشرية من الأطر العليا بنسبة 21.30% والأطر المتوسطة بنسبة 14.80% والدرجات الصغرى 64.62% المكونة أساسا من اليد العاملة.
- ❖ تعاني الإدارة الجماعية نقصا واضحا في الأطر التقنية المتخصصة، وخاصة في مجال الهندسة المدنية والمعلومات.

المستوى الدراسي	السن			الجنس		أصناف الأطر		
	دون البكالوريا	بكالوريا أو جامعي (دون الاجازة وما عادلها)	شهادة جامعية (اجازة وما عادلها فما فوق)	40 - سنة	50-40 سنة		50 + سنة	مذكر
11	5	14	0	13	17	19	11	الأطر الإدارية العليا
4	8	3	0	3	12	8	7	الأطر الإدارية المتوسطة
19	01	07	0	11	16	8	19	الأطر التقنية العليا (مهندس، مهندس معمار، تقني...)
10	13	----	7	7	9	4	19	الأطر التقنية المتوسطة
168	8	3	26	54	99	39	140	الأطر المرتبة في 6-7
---	---	01	0	0	1	0	01	أصناف متخصصة أخرى اطباء.....
2	0	0	0	0	2	2	0	اساتذة الموسيقى
214	35	28	33	88	156	80	197	المجموع

جدول توزيع الموارد البشرية حسب (الجنس، السن، والمستوى الدراسي)

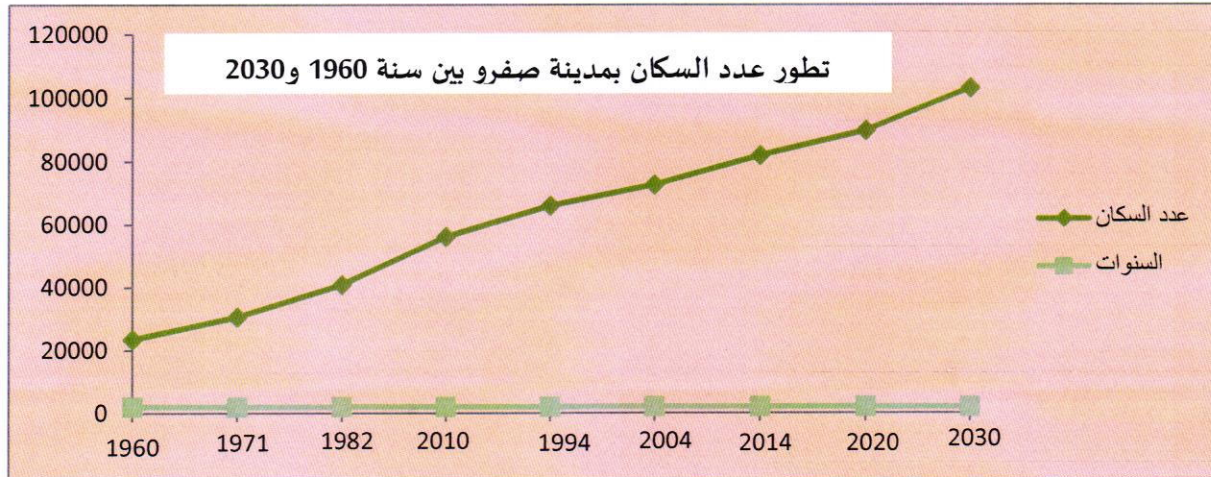
ويتضح من خلال الجدول أن نسبة كبيرة من الأطر الجماعية، رغم ما يمكن أن تكون قد راكمته من خبرة وتجربة، فإنها مقبلة على التقاعد إذ أن ما يناهز % 56.32 من الموظفين تفوق أعمارهم 50 سنة، وان الجماعة، بالنظر إلى مهامها المتعددة والمشاريع المنتظرة، لا تتوفر في الوقت الراهن على ما يكفي من الموارد البشرية لمواكبة ديناميتها.

ومن حيث توزيع هذه الموارد حسب تخصصها، يجب الإشارة إلى أن الإدارة الجماعية تعاني نقصا واضحا في الأطر التقنية المتخصصة، سيما في مجال الهندسة المدنية والمعلومات، كما أن نسبة مهمة من الأطر العليا والمتوسطة الإدارية والتقنية لا تتوفر على تكوين عالي ومتخصص يتلاءم مع المهام الموكولة إليها.

2 - البنية الاقتصادية والاجتماعية:

المعطيات السوسيو ديمغرافية

عدد السكان: يصل عدد سكان مدينة صفرو 79887 نسمة حسب المعطيات الإحصائية لسنة 2014، ومن المنتظر حسب الإسقاطات أن يفوق عدد السكان المدينة 87699 نسمة في أفق 2020، وحوالي 101 ألف نسمة سنة 2030، وذلك استنادا إلى معدل النمو السنوي المقرب بـ 1.63 % .



يمثل عدد سكان المدينة نسبة 27.39% من سكان إقليم صفرو و 54% من الساكنة الحضرية للإقليم، و من حيث البنية فان الفئة العمرية المتراوح سنها بين 15 و 34 سنة هي الغالبة بنسبة 31.7 % كما يشكل الذكور نسبة 47.48% من مجموع الساكنة والإناث 52.34% .
واعتبارا لكتلتها البشرية، تحتل مدينة صفرو في الوقت الحاضر المرتبة الأولى قياسا بجماعات الإقليم.

❖ التشغيل والأنشطة الاقتصادية:

التشغيل: يمثل السكان النشيطون نسبة: 33.76%، وهو رقم يقل عن المعدل الوطني في الوسط الحضري الذي يبلغ 44.8%. وتغلب على بنية النشيطين فئة الأجراء في القطاع الخاص ب 42.5%، في حين تقدر نسبة النشيطين المستقلين 28.1%، في حين فإن معدل الفقر فيقدر ب 8.1% و هو رقم أقل من المعدل المسجل بالوسط الحضري الوطني.

الخدمات: حيث يمثل هذا القطاع الخدمات نسبة مهمة من البنية الاقتصادية للمدينة تقدر بحوالي 57.5%، ويتشكل على الخصوص مهن التجارة والنقل والمواصلات والإدارة العمومية، ناهيك عن أنشطة القرب التي تلبى الحاجيات اليومية للسكان في مجالي التجارة والخدمات العادية.

الصناعة: تتوفر مدينة صفرو على حيين صناعيين اثنين بمساحة إجمالية تناهز 12 هكتارا. إلا أن نسبة نمو القطاع الصناعي لا زالت متواضعة. حيث يشكل هذا القطاع نسبة 14 % تقريبا من مجموع الأنشطة، ويتميز بهيمنة أنشطة معاصر زيت الزيتون بالإضافة إلى معامل الألبسة والجلد و مواد البناء

✚ الموارد المالية للجماعة:

وتتكون من:

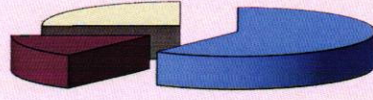
- ❖ حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة بنسبة 64.03% .
- ❖ كتلة الضرائب المحولة بنسبة 11.79% .
- ❖ نصيب الضرائب والرسوم التي تتكفل المصالح الجماعية بتحصيلها، يقدر ب 24.18%.
- ❖ وتعتبر الموارد المالية ذات أهمية قصوى في تدبير الشأن المحلي و تنمية الجماعة. ولإبراز أهميتها فقد تم إعداد بيانات تلخص المعطيات المالية لميزانية الجماعة خلال الخمس سنوات الأخيرة 2010 - 2015.

✓ المداخل:

بلغت ميزانية الجماعة برسم سنة 2015 ما مجموعه 193.5 مليون درهم، بما في ذلك المبالغ المحصلة برسم إمدادات التجهيز الخاصة الممنوحة في إطار برنامج التأهيل الحضري للمدينة والبالغة 8.289 مليون درهم، ففيما يخص الجزء الأول من الميزانية تتكون الموارد المالية الجماعية أساسا من حصة الضريبة على القيمة المضافة بنسبة 64 % وكتلة الضرائب و الرسوم المحلية ب 24% ، وهي المستحقات التي تتولى المصالح الجماعية تحصيلها والمتكونة ضرائب ورسوم ، منتج الخدمات، منتج الاكزية و موارد أخرى مختلفة ، ثم الضرائب المحولة للجماعة بنسبة 12% و تشمل على رسم السكن رسم الخدمات الجماعية و الرسم المهني. حسب ما يبينه الرسم الموالي.

بنية الموارد المالية لجماعة صفرو برسم سنة 2015

□ الضريبة والرسوم
المحلية
% 24



■ الضرائب والرسوم
المحولة
% 12

■ حصة من منتج
الضريبة على القيمة
المضافة
% 64

و من حيث تطورها، عرفت هذه الموارد ارتفاعا مهما ما بين سنة 2010- 2015 ، بمعدل سنوي قدره 2.8%، تتراوح النسبة بين 3.5% سنة 2011 و 12.2% سنة 2013 .
و قد بلغت نسبة التحصيل برسم السنة المالية 2015 ما يقارب 75% و أعلى نسبة سجلت خلال الفترة 2015-2010 هي 78 % سنة 2013 و يلاحظ ان هذه النسبة قابلة للتحسين إذا ما تم إيجاد حل لإشكالية الباقي استخلاصه الذي تراكم لعدة سنوات، حيث يتكون أساسا من الضرائب و الرسوم المحصلة من طرف الدولة و المحولة لفائدة الجماعة.

✓ المصاريف :

تنقسم بدورها إلى قسمين: مصاريف التسيير و أخرى للتجهيز، نبرزها كما يلي :

• مصاريف التسيير:

بلغ مجموع مصاريف الجماعة ما يفوق 88.18 مليون درهم سنة 2015، تم صرف معظمها في تغطية مصاريف التسيير، التي بلغت في مجموعها 68.5 مليون درهم. تمثل أجور وتعويضات الموظفين بنسبة 38.9% من هذه المصاريف و39% من مجموع المداخيل بينما يخصص الباقي لتغطية نفقات التسيير الأخرى التي تمثل نسبة 27.5% وتخص مختلف التوريدات لتلبية حاجيات الجماعة، انجاز الأشغال، أداء واجبات استهلاك الماء و الكهرباء و متطلبات تشغيل و صيانة شاحنات و سيارات الجماعة وغيرها ...

أما المصاريف المخصصة لأداء فوائد القروض و الأحكام القضائية النهائية فتمثل الباقي أي 11.42%.

• مصاريف التجهيز :

ارتفعت ميزانية التجهيز بنسبة 4% ما بين سنتي 2010-2015، و يرجع ذلك بالأساس إلى العوامل التالية:

الارتفاع المتزايد لفائض ميزانية التسيير الذي يراوح ما بين 14 مليون درهم سنة 2012 و19.5 مليون درهم سنة 2013 و يمثل حاليا (سنة 2015) نسبة 22% من الموارد العادية للجماعة. و خلاصة القول ورغم أن الجماعة أصبحت تحقق فائضا هاما خلال السنوات الأخيرة فإن الإمكانيات المالية الذاتية للجماعة لا تمكن من انجاز كل المشاريع المستهدفة وخاصة الكبرى منها مما يقتضي اللجوء إلى التمويل عن طريق الاقتراض وكذا عقد شراكات لهذه الغاية .

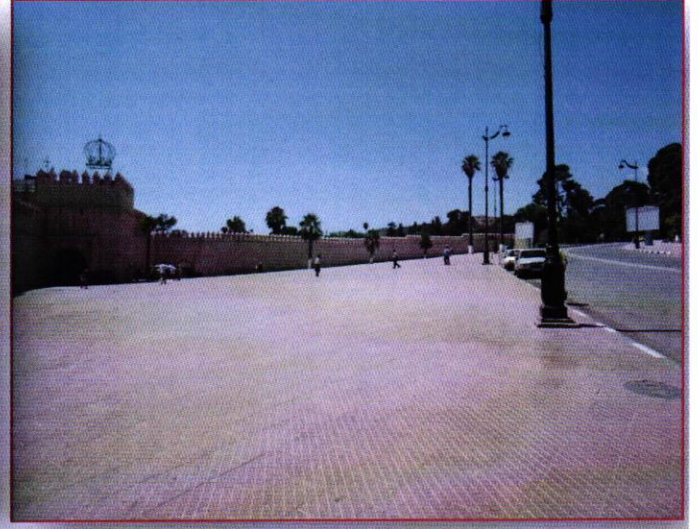
3 - البنية التحتية الأساسية:

✚ الشبكة الطرقية:

تقع مدينة صفرو في ملتقى الطريقين الجهويين 503 و504، ويشكل الجزء الممتد منها داخل المدينة (شارع محمد الخامس وشارع المسيرة الخضراء)، محورين رئيسيين ضمن شبكة طرقها الأساسية، التي تضم مقاطع أخرى، كانت في الماضي عبارة عن طرق دائرية (شارع الزرقطوني وشارع يعقوب المنصور، وكذا شارع سيدي بومدين). ويبلغ طول الشبكة الطرقية الداخلية حوالي 197 كلم تمثل المحاور الرئيسية منها 26% أما من حيث التهيئة، فإن حوالي 62% من طول هذه الشبكة معبدة بالزفت الجيد (enrobé) و 23% بالزفت من الدرجة الثانية (bicouche) و 15% غير معبدة.



ساهمت أشغال تعبيد الطرق وتهيئة الجنبات في تحسين البنية التحتية والمظهر الحضري للمدينة



وقد أسهم برنامج التأهيل الحضري، الذي ما زال قيد الانجاز، في تحسين ملحوظ لوضعية الشبكة الطرقية بالمدينة. إلا أن متطلبات التنمية وما تقتضيه من بنية تحتية جيدة تجعل الشبكة الطرقية من ضمن ، الأولويات الإستراتيجية بالمدينة التي ترمي إلى تحقيق ،الأهداف التالية:

- طريق دائرية لتخفيف الضغط على المدينة.
- طرق فرعية دائرية و طرقية في داخل المدينة .
- تهيئة مواقف السيارات.
- ضرورة إنجاز طرق التهيئة لاسيما تلك التي لها دور هيكل في الربط المباشر بين التجمعات السكانية الكبرى (طريق المنزل – بنصفار مثلا) .
- تجهيز الأحياء المضافة بالشبكة الطرقية سواء منها المخصصة للسيارات أو الخاصة بالراجلين.

✚ التطهير السائل:

يقدر طول شبكة التطهير بحوالي 80 كلم. وتناهز نسبة الربط بالشبكة العمومية %95 مسجلة تطورا ملموسا ،حيث لم تكن تتجاوز %80 في بداية السبعينات ،و يوجد معظم هذه الشبكة في حالة لأبأس بها غير أنها تعرف بعض النقائص المتمثلة في غياب القناة الخارجية ،وغياب محطة لمعالجة مياه التطهير ،بالإضافة لتدهور شبكة التطهير السائل نظرا لتقدمها في بعض الأحياء.

الكهرباء والإنارة العمومية:

تغطي شبكة الإنارة العمومية جل المحاور والطرق والأزقة على طول 75 كلم، موزعة بين الأعمدة وواجهات البنايات، ورغم أن هذه الشبكة يتواجد جلها في حالة جيدة فإنها تعاني من بعض العيوب منها الاعطاب المتكررة، رغم وجود أشغال الصيانة المستمرة، وافتقارها للتجهيزات الخاصة باقتصاد الطاقة، حيث تكلف مصاريف الإنارة مبالغ مهمة من ميزانية الجماعة، ويتم توزيع الكهرباء بمدينة صفرو من طرف المكتب الوطني للكهرباء، التي تتزود أساسا من المحول ذي الضغط البالغ 22/ 60 KVA.

• مراكز التحويل:

أهميتها	موقعها	عددتها	نوع التجهيزات
رئيسية	متواجدة في مختلف أحياء المدينة	64	مراكز التحويل والتوزيع
رئيسية	متواجدة في مختلف أحياء المدينة	20	مراكز التحويل الخاصة

• التوزيع:

• طول الشبكة:

✓ التحت أرضية: 38640 متر طولي.

✓ الهوائية: 8000 متر طولي.

• الاشتراك:

أصناف المنخرطين		عدد المنخرطين
الجهد المتوسط		21
الجهد المنخفض	الاستهلاك المنزلي	23603
	المحلات التجارية	3661
	الإدارات	134
	الإنارة العمومية	79
	الفلاحة	03
	الصناعة	40

• الاستهلاك:

1- تطور الاستهلاك الإجمالي خلال الثلاث سنوات الأخيرة:

السنة	2013	2014	2015
كيلواط/ساعة	37335796	38662881	40252315

2- معدل الاستهلاك الفردي السنوي (الاستهلاك المنزلي) خلال الثلاث سنوات الأخيرة:

السنة	2013	2014	2015
كيلواط/ساعة	1099.64	1087.06	1085.93

3- معدل الاستهلاك السنوي للإنارة العمومية خلال الثلاث سنوات الأخيرة:

السنة	2015	2014	2013
كيلواط/ساعة	3294409	3116833	2883975

المناطق الخضراء:

تتوفر مدينة صفرو على عدد مهم من المناطق الخضراء، عبارة عن حدائق ومنتزهات أو غابات داخل المدار الحضري أو محاذية له أو مواقع طبيعية، يمكن تصنيفها في ثلاث مجموعات كبرى على الشكل التالي:

1- المساحات الخضراء الحضرية:

المجموعة	النوع	الاسم	الموقع	المساحة ب(m2)	الحالة الراهنة
مساحات خضراء حضرية	حدائق عمومية	مولاي الحسن	باب المقام	20000	متوسطة
		القناطر الخيرية	وسط المدينة	23400	متوسطة
		النجمة	شار عمحمد السادس	5320	متوسطة
	حدائق الاحياء	لالة رقية	سيدي علي بوسرعين	5000	ناقصة
		الرشاد I	تجزئة الرشاد	4000	متوسطة
		سيدي بومدين	تجزئة هند	2400	متوسطة
	أماكن عمومية	المغرب العربي	شار عمحمد السادس	2300	ضعيفة
		مولاي الحسن	باب المقام	5000	متوسطة
		باب المربع	زنقة ايت يوسي	2350	متوسطة
		المصلة	باب لمقام	3000	متوسطة
		العمالة	شار عمحمد السادس	1200	جيدة
	مساحات خضراء مرافقة	بنرانزران	درب الميتر	800	متوسطة
		التصنيف	مختلف محاور المدينة	km45	متوسطة
		Bande latérale			متوسطة
	مدارات	جيدة			
مساحات التقاطعات و المدارات	مولاي علي الشريف	شارع بويبلان	960	متوسطة	
	لمقاسم	قرب المستشفى	825	متوسطة	
	المسيرة الخضراء	بداية المسيرة الخضراء	650	متوسطة	
	درب الميتر	شارع سيدي لحسن اليوسي	300	متوسطة	
	الامن الوطني	زنقة ابن بطوطة	350	متوسطة	
ملاعب رياضية	الملعب البلدي	شار عمحمدالخامس	25000	جيدة	
	ملعب كاف المال	زنقة المرابطين	8000	جيدة	
أخرى	المخيم	المخيم البلدي	بلفيدير	4 هكتار	متوسطة
		القنديل	طرق فاس	3.5 هكتار	ضعيف
		حمامة	طريق المنزل	8 هكتار	متوسطة
		ناس اعدلون	طريق فاس	0.7 هكتار	ناقصة
	مواقف السيارات غير مشجرة	المقبرة الاسرائيلية	طريق فاس	3.3 هكتار	جيدة
		مقر الجماعة	درب عمر	875	جيدة
		درب الميتر	زنقة القسارية	625	جيدة
		بحرية المتعة	طريق فاس	800	ضعيفة
		سيدي علي بوسرعين	سيدي علي بوسرعين	1250	جيدة
		سيدي مسعودة	شارع يوسف بن تاشفين	2100	متوسطة

2- المجالات الخضراء المحيطة للمدار الحضري للمدينة :

الحالة الراهنة	المساحة ب(m2)	الموقع	الإسم	النوع	المجموعة
جيدة	195Ha	الجهة الجنوبية الغربية والجهة الجنوبية الشرقية للمدينة	جبل لكبير وجبل الدكارة	مناطق التشجير	فضاءات خضراء محاذية للمدينة
ضعيفة	2Ha	المدخل الشمالي للمدينة	بحيرة المتعة	أخرى	

3- مساحات خضراء الطبيعية داخل المدار الحضري للمدينة :

الحالة الراهنة	المساحة ب(m2)	الموقع	الإسم	النوع	المجموعة
متوسطة	4000Ha	الجهة الغربية للمدينة	شلال مدينة صفرو	الشلالات المائية	فضاءات طبيعية
متوسطة	-----	واد اكاوي	واد اكاوي و شبكة السواقي المتفرعة عنه	مجري المياه	داخل المدار
متوسطة	6Ha	الجهة الغربية للمدينة	منتزهات غابة سيدي علي بوسرغين	الغابات	الحضري



جانب من ساحة باب المقام تتطلب الصيانة و أشغال التأهيل



حديقة القاطر الخيرية تتطلب التأهيل

و رغم الاخضرار الذي تشتهر به المدينة فان المناطق الخضراء المهيئة تعرف سوءا في توزيعها المجالي داخل الأحياء السكنية لان معظمها يوجد بوسط المدينة، كما أن قلة أشجار التصيف وضعف تناسقها ينعكس سلبا على جمالية المشهد الحضري.

زيادة على هذه العوامل تجدر الإشارة إلى ضعف وتيرة تهيئة المناطق الخضراء بالمدينة التي تتوفر على رصيد مهم من المجالات الخضراء منها الحدائق والمنتزهات المهيئة التي تبلغ مساحتها الإجمالية حوالي 8 هكتارات أي بمعدل 1 متر مربع للفرد وهي نسبة تقل بكثير عن المعايير الدولية والتي حددتها المنظمة العالمية للصحة في 10 متر مربع للفرد، وان مشروع تصميم التهيئة الحالي يرتقب انجاز مجموعة من المناطق من شأنها أن ترفع هذه النسبة إلى 5.7 متر مربع للفرد. علاوة على ذلك نجد المجالات الطبيعية المكونة من مجال واد اكاى والغابات الحضرية والشبه حضرية زيادة على المجال الفلاحي الذي يكون "واحة صفرو".

ورغم هذا الرصيد فان الواقع يوضح أن قطاع المناطق الخضراء بالمدينة يعاني بعض النقص منها ضعف الصيانة وبطء انجاز أشغال التهيئة، عدم احترام بعض التجزئات العقارية للمساحة القانونية للمجال الأخضر، وغياب استعمال طريقة الري الذاتية لجل حدائق المدينة وأشجار التصيف حيث أن نسبة انجاز المناطق الخضراء التي كانت مرتقبة بتصميم التهيئة السابق لا تتعدى 8.5%.

السواقي: 🌿

تتوفر جماعة صفرو على شبكة مهمة من السواقي المتفرعة من واد اكاى، حيث تستعمل مياهه من خدمات اجتماعية لسكان المدينة، تتمثل في الاستعمالات المنزلية واليومية وتزويد بعض المنازل والمساجد بمياهه عبر شبكة من السواقي التي تخترق المدينة القديمة، هذه السواقي ساهمت في خلق

أصبحت شبكة السواقي في الآونة الأخيرة تشكل تأثيرا سلبيا يتمثل في:

❖ خطورة هذه المجاري على سلامة البنايات التي تجعلها تتآكل يوما عن يوم، مما يهدد بنايات ومعالم المدينة القديمة من مساجد ودكاكين ومنازل .

❖ إتلاف العديد من الطرقات و الممرات بسبب عدم تنظيف و تنقية السواقي .

❖ بسبب ما تحمله السواقي من طمي ونفايات ،وكذا رمي النفايات في السواقي المكشوفة فان بعض مجتمعات مياها تعرف اختناقات دائمة ومتكررة مما يساهم في إحداث تسربات بالأبنية والطرقات

❖ ربط قنوات التطهير ببعض السواقي والمياه الملوثة الناجمة عن هذا الربط تستعمل في سقي بعض المساحات المزروعة ،وهي واقعة خطيرة تستوجب التدخل العاجل وإيجاد حل لهذه المعضلة التي تهدد صحة المواطنين.

إن مشكل السواقي بمدينة صفرو وباعتباره موضوعا مهما يندرج في تدبير المجال لابد من مقارنته مقارنة شمولية تستدمج الجوانب السوسيوثقافية والاقتصادية والاجتماعية للمدينة عبر دراسة شاملة ومعقدة تجمع المعطيات وتقترح الحلول النهائية.

4-التجهيزات السوسيو ثقافية والتربوية.

تتوفر المدينة على عدد هام من التجهيزات والمرافق لكن توزيعها المجالي يغيب عنه التوازن ،وفي مايلي بعض الأرقام والمؤشرات التي تهتم هذا القطاع:

✚ قطاع التربية والتكوين:

❖ عدد المؤسسات:حوالي95 مؤسسة تنوزع بين التعليم العمومي والخاص.

✓ التعليم العمومي

عدد المؤسسات	عدد الأقسام	عدد الحجرات	عدد التلاميذ	عدد الأطر التربوية	عدد الأطر الإدارية
15	161	181	4987	168	15
06	118	102	4133	155	46
04	110	113	3583	199	44
25	389	396	12703	522	105

❖ نسبة تغطية الحاجيات:100%.

❖ نسبة عدد التلاميذ بمدينة صفرو بالمقارنة مع الإقليم: 25.34% .

✓ التعليم الخاص:

عدد المؤسسات	عدد الحجرات	عدد التلاميذ	عدد الأطر التربوية	عدد الأطر الإدارية	
21	82	1706	69	-----	التعليم الأولي (روض....)
22	326	5074	280	37	السلك الابتدائي
09	123	905	115	25	السلك الإعدادي
05	48	484	60	12	السلك الثانوي
57	579	8749	524	74	المجموع

✓ تزايد عدد المسجلين الجدد خلال الثلاث سنوات الأخيرة

السنوات	التعليم العمومي	نسبة التزايد	التعليم الخاص	نسبة التزايد
2013	662	---	750	---
2014	655	%1	795	%6
2015	678	%5	803	%5.6
2016	727	%7.22	840	%4.6

❖ تزايدت نسبة النجاح في البكالوريا من 60% سنة 2014 إلى 66% سنة 2015 .

والملاحظة الأساسية التي تبرز بهذا الصدد هو غياب مؤسسات للدراسة العليا أو التعليم الجامعي بالإضافة مع عدم تخصيص وعاءات عقارية مخصصة لبناء مؤسسات تعليمية في الأحياء التي تعرف توسعا عمرانيا كحي زلاغ وحي الرفايف وبودرهم.

✚ التكوين المهني

يوجد بمدينة صفرو مركب للتكوين المهني في شعب وتخصصات مختلفة، يبلغ عددها 29 تخصصا، تحتضن كلها 1775 متدربا سنة 2010. ويلاحظ أن هذا العدد سجل تزايدا ملحوظا، بالمقارنة مع سنة 2008 بـ 1513 مستفيدا التي يمثل المنتمون منهم لمدينة صفرو نسبة 93%.

وبالنظر إلى عدد المتخرجين من مختلف الشعب، والذين يبلغ عددهم 1000 خريج سنويا، فإن الأمر يقتضي ، توفير فرص لإدماج الخريجين في سوق الشغل ومن جهة ، و إحداث شعب ذات الصلة بالقطاعات المرتبطة بإستراتيجية تنمية المدينة (مهن السياحية والصناعة التقليدية والفلاحة والخدمات...) من جهة أخرى.

تتوفر المدينة على مؤسسات استشفائية تختلف وتتفاوت من حيث الإمكانيات البشرية واللوجستية، حسب تمركزها ووظيفتها في المجال الحضري، وتتشكل هذه البنية كما يلي:

عدد الأسر	عدد الأطر الصحية			عددها	المؤسسات الصحية
	اداريون/أعوان	مرضون	أطباء		
111	36	104	38	1	المستشفيات
0	1	18	8	4	المراكز الصحية الحضرية
0	0	0	0	0	المستوصفات
مراكز متخصصة					
0	0	3	1	1	مركز تشخيص داء السل
23	0	9	1	1	مركز تصفية الكلي
0	0	2	1	1	المركز الصحي المرجعي للصحة الإنجابية
0	0	1	4	1	وحدة طب الأسنان
----	37	137	53	----	المجموع

وبالنظر إلى عدد المؤسسات الصحية و الموارد البشرية المتوفرة عليها، فإن مؤشرات القطاع الصحي تتجلى في مركز صحي واحد لكل 19971 نسمة، أما بالنسبة للأطر الطبية والشبه الطبية، فيسجل طبيب لكل 1507 نسمة وهي نسبة جيدة مقارنة مع النسب المتواجدة في الإقليم والصعيد الوطني، أما الممرضون فنجد 538 نسمة لكل ممرض، أما بخصوص المعطيات المتعلقة بالتغطية الصحية بمدينة صفرو خاصة ما يتعلق منها بصحة الأم والطفل، أن نسبة مراقبة الحمل تقدر ب 74%، والولادات ب 42.32%، والتخطيط العائلي ب 8.7%، في حين فاقت نسبة البرنامج الوطني للتمنيع الأهداف المرسومة.

إلا أن ارتفاع الحاجيات الناجمة عن النمو الديموغرافي للمدينة، وقوة استقطابها البشرية، باعتبارها عاصمة للإقليم، تقتضي تقوية هذا القطاع بالزيادة في عدد المراكز الصحية، والرفع من الطاقة الاستيعابية للمستشفى الإقليمي، مع إحداث تخصصات طبية أخرى بكيفية مستمرة، ودعم الموجود منها، وكذا العمل على توسيع عرض الخدمات الصحية بتشجيع إنشاء مصحات خاصة، تفتقد المدينة إلى خدماتها في الوقت الحاضر، بالقياس لتزايد الطلب عليها.

قطاع الشباب والرياضة

تتوفر المدينة على بنيات وتجهيزات رياضية ومؤسسات للتنشيط الثقافي، نوردها على النحو التالي:

• **التجهيزات الرياضية:**

❖ ملعب بلدي يتوفر على شروط الممارسات الرسمية.



جانب من الملعب البلدي بعد تهيئته

❖ قاعة مغطاة متعددة الرياضة تقدر طاقتها الاستيعابية بحوالي 600 متفرج.

• **تجهيزات أخرى**

مسبح بلدي واحد يبقى فضاء للترفيه بالنسبة لكثير من أبناء المدينة خاصة المنتمين منهم للأسر ذات الإمكانيات المحدودة .



المسبح البلدي بحديقة القناطر الخيرية

❖ ملاعب القرب: تتوفر المدينة حاليا على ملعب واحد بكاف المال يتطلب إتمام الأشغال لتتوفر فيه بعض الشروط الملائمة للممارسة الرياضية . في انتظار استكمال انجاز أربع مركبات سوسيو رياضية للقرب من الصنف الخامس بأحياء لالة يزة مولاي إسماعيل بنصفار والرشاد، في إطار اتفاقيات للشراكة بين وزارة الشباب والرياضة والمجلس الإقليمي والجماعة الحضرية لمدينة صفرو.

ويلاحظ أن بنية التجهيزات الرياضية ضئيلة وتتعرض للتدهور بفعل الضغط ،خصوصا بالنسبة للملاعب البلدي الذي يشكل في نفس الوقت فضاء للتدريب والمباريات الرسمية. وفي إطار إستراتيجية القطاع المعني للنهوض بالرياضة فان المجلس بصدد توقيع اتفاقية شراكة مع وزارة الشباب والرياضة لإنجاز 06 مركبات سوسيو رياضية بالعشب الاصطناعي للمساهمة في تعويض النقص المسجل على مستوى الاحياء.

• التجهيزات المخصصة للشباب:

❖ دور الشباب: 02 بطاقة استيعابية تقدر ب 600 فرد وتنشط فيها أغلبية جمعيات المجتمع المدني.

❖ وتجدر الاشارة الى أن مدينة صفرو تزخر بطاقات رياضية وشبابية هامة ينشط جزء منها في عدة الفرق والجمعيات الرياضية الذي يتجاوز عددها 32 .

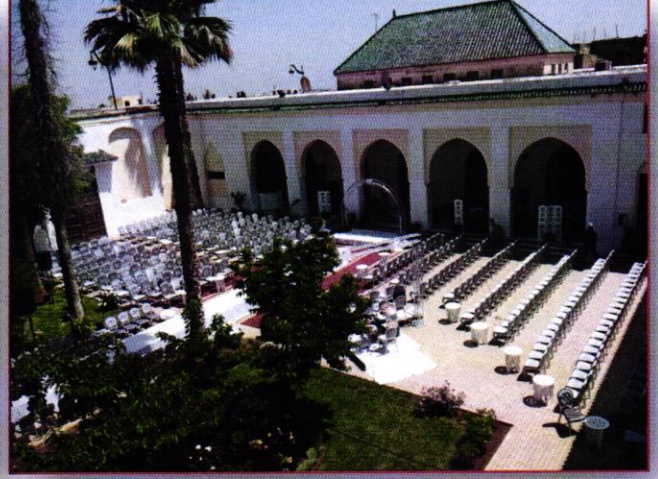
✚ قطاع الثقافة

❖ **الخزانة البلدية:** تتوفر على رصيد هام من الكتب والوثائق، يناهز عددها 31960، تغطي مختلف ميادين المعرفة، غير أن عدد المنخرطين بها لا يتجاوز 40 برسم سنة 2015 .



الخزانة البلدية تجهيز ثقافي هام يتطلب التأهيل

❖ **قاعات الندوات:** والأنشطة الثقافية والتي تحتضن عشرات الأنشطة واللقاءات على مدار السنة (بنسبة نشاطين أو لقاءين كل أسبوع) أي حوالي 80 تظاهرة في السنة ، من أبرزها فعاليات موسم حب الملوك ودورات الملتقى الثقافي السنوي.



قاعة الندوات بمقر الجماعة

❖ **معهد بلدي للموسيقى:** يضطلع بدور التنشيط والتكوين في مجال الموسيقى، تحت إشراف جمعية خاصة، حيث يساهم في الإشعاع الفني بالمدينة خاصة وان عدد المسجلين بالمؤسسة يناهز 100 تلميذ.

❖ وينتظر أن تسهم القاعة متعددة التخصصات الجاري انجازها في دعم البنيات الثقافية بالمدينة.

✚ العمل الثقافي:

دأبت المدينة على تنظيم تظاهرات ثقافية ذات أبعاد محلية ووطنية ودولية (مهرجان حب الملوك، الملتقى الثقافي).

مهرجان حب الملوك

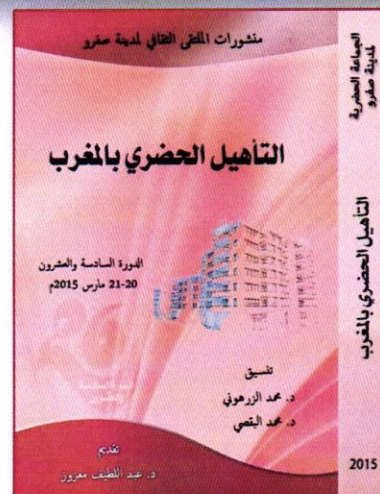
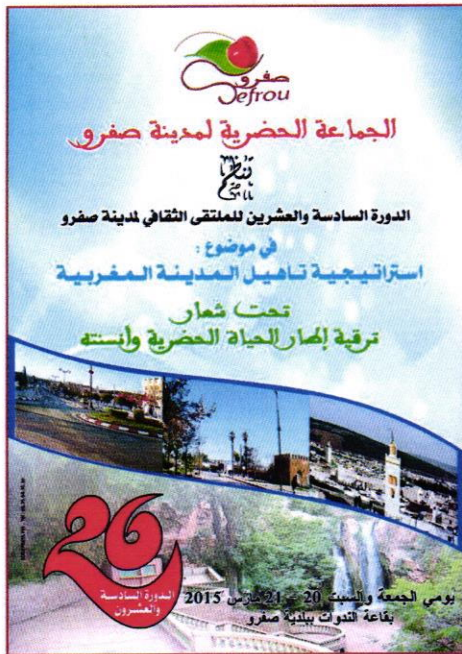
يعتبر مهرجان حب الملوك الذي تنظمه مدينة صفرو سنويا منذ سنة 1919، أقدم المهرجانات السياحية والشعبية بالمملكة، وبذلك يمكن القول انه صار موروثا شعبيا مشتركا على الصعيد المحلي والوطني، و من هذا المنطلق، كانت رغبة المسؤولين قوية في الرقي به حتى يتبوأ المكانة اللائقة به في خريطة المهرجانات الوطنية، وابتداء من سنة 2010 عرف المهرجان ثروة نوعية يحق لمدينة صفرو وسكانها الافتخار بها، وذلك على إثر العطف المولوي السامي الذي شملها بعد أن تفضل صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله بإضفاء رعايته السامية على الدورة 90 للمهرجان، وقد تجددت هذه الرعاية السامية برسم الدورات الموالية .وقد أعطى العطف المولوي دعامة كبرى للمهرجان لاسيما في ما يتعلق بتصنيفه كتراث ثقافي لامادي للإنسانية لدى منظمة اليونسكو سنة 2012 .



مهرجان حب الملوك عميد المهرجانات الوطنية

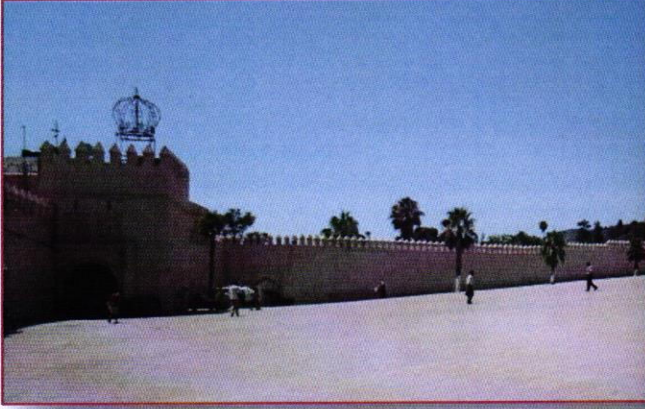
الملتقى الثقافي:

دأبت المدينة على تنظيم ملتقى سنوي منذ 1987. وقد حافظت هذه التظاهرة الثقافية على استمرارية حيث وصل عدد الدورات المنظمة 27 دورة . وأن ما يميز هذا الملتقى تناوله لمواضيع مختلفة ترتبط بالتنمية المحلية للمدينة ومنطقتها .



✚ قطاع السياحة

يمكن القول أن المقومات السياحية لمدينة صفرو من مؤهلات تاريخية وثقافية وبشرية وطبيعية...يقابله نقص حاد في البنيات التحتية السياحية، إذ لا يتجاوز عدد الفنادق غير المصنفة واحد، ومخيم بلدي واحد بالإضافة إلى ظهور محتشم لمشاريع دور الضيافة، غير أن هذا القطاع يعاني الركود الشيء الذي يحتاج إلى إستراتيجية واضحة المعالم تركز على مشروع متكامل. وعلى صعيد آخر فإن مدينة صفرو تتوفر على تراث ثقافي و سياحي مهم يتشكل من الشلال و كذا من مواقع طبيعية وبيئية مختلفة تشكل قاعدة مهمة للاستثمار الشيء الذي يمكن من تدعيم التنمية الاقتصادية والاجتماعية مما يتيح خلق فرص للشغل.



أسوار المدينة القديمة وموقع الشلال مؤهلات ثقافية وطبيعية يمكن تميمها لتنمية السياحة بالمدينة

✚ قطاع النقل العمومي

- ❖ ترتبط مدينة صفرو بمعظم التجمعات البشرية القروية والحضرية التابعة للإقليم بواسطة مختلف أنواع وسائل النقل بما فيها حافلات النقل الحضري (خطي البهاليل - عزابة وخط فاس)، الذي يؤمن الربط بين مجموعة من المحاور الهامة حتى داخل المدينة كذلك أن المدينة مرتبطة بواسطة خطوط مباشرة لحافلات المسافرين بالعاصمتين الاقتصادية والإدارية للمملكة تنضاف إلى خطوط أخرى تتجه إلى مناطق مراكش وأكادير وتطوان وبركان...
- ❖ وعلى مستوى شبكة النقل الحضري فقد انتقل عدد أسطول سيارات الأجرة الصغيرة من 05 في بداية التسعينات إلى 95 سيارة حاليا .

✚ قطاع الماء الصالح للشرب:

• **الاستهلاك:**

أهميتها	سعتها (متر مكعب)	عددتها	نوع المصدر
تخزين الماء قصد تزويد مدينة صفرو بالماء الصالح للشرب	3272	03	الخرانات

• **التوزيع:**

• طول الشبكة: 182000 متر طولي.

• **المخترطين:**

الاستهلاك (متر مكعب)	العدد	الصف
2435156	24800	المنازل
174244	185	الإدارات
13886	11	الصناعة
149630	23	الحممامات
65501	19	السقايات العمومية
2838417	25038	المجموع

• **الاستهلاك:**

تطور الاستهلاك خلال الثلاث السنوات الأخيرة

2013	2014	2015	السنة
2764495	2799958	2838417	متر مكعب

✚ قطاع تدبير النفايات الصلبة

يتم تدبير التطهير الصلب بطريقة التدبير المفوض من خلال شركة أوزون، وتتم عملية الجمع 7 أيام في الأسبوع، حيث تبلغ كمية النفايات المجمعة والمنقولة حوالي 80 طن يوميا، بمعدل تقريبي ب 1كلغ للفرد الواحد، وتنقل هذه النفايات إلى المطرح العمومي بطريق المنزل، و تبلغ نسبة الجمع 100 % ، غير أنه يمكن القول أن هذا القطاع يعرف بعض المشاكل المرتبطة بالمطرح العمومي.

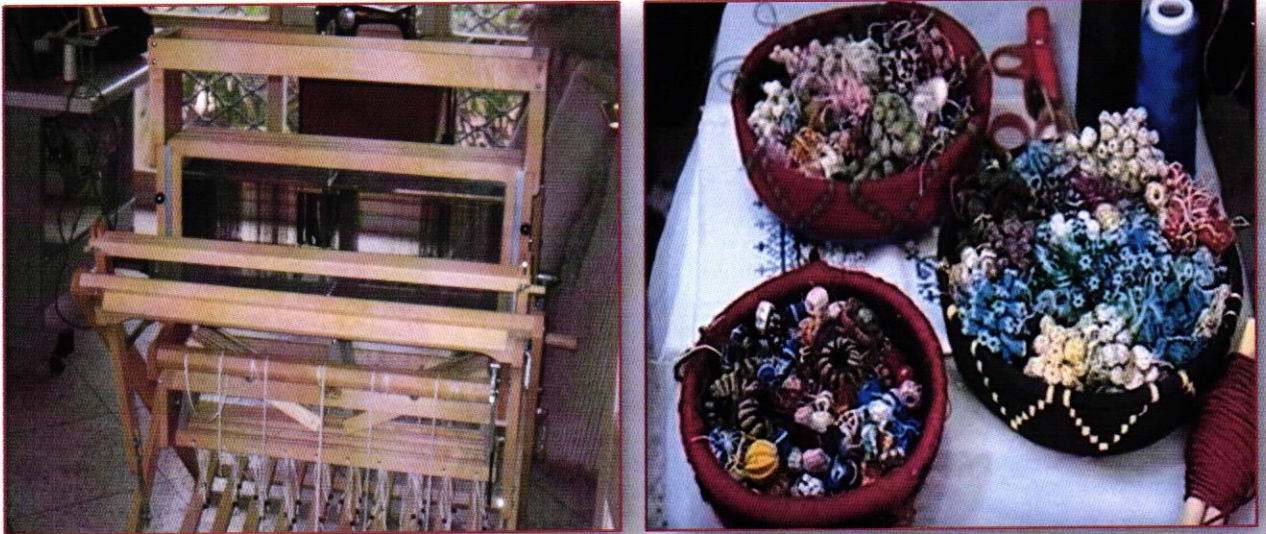
✚ قطاع الصناعة التقليدية

يعتبر قطاع الصناعة التقليدية أحد الركائز الأساسية داخل النسيج الاقتصادي ببلدية صفرو، ويتكون من وحدات فنية وخدمائية، يناهز عددها 4520 وحدة، بنسبة 46,90% من مجموع الوحدات الإقليمية، ويُشغل ما يقارب 5000 حرفيا، يمثلون نسبة تناهز 62,50% على صعيد الإقليم.

من خلال الإحصائيات المتوفرة لدى المندوبية الإقليمية للصناعة التقليدية بصفرو، فإن مدينة صفرو تتوفر على 47 حرفة. أما على مستوى البنية، فيمكن التمييز بين الصناعة التقليدية الإنتاجية الفنية، التي تضم 26 حرفة، تتوزع على 5 فروع، وهي: النسيج، والمعادن، والجلد، والخشب، والمنتجات النباتية، من جهة، ومن جهة ثانية، الصناعة التقليدية الخدمائية، المشكلة من 21 حرفة، تشمل الإصلاح والصيانة والتزيين.

ويعد قطاع الأزرار الحريرية "العقاد" من بين أهم الحرف النسوية التي تميز الصناعة التقليدية المحلية، ويزيد عدد المشتغلات بهذا النشاط 5000 حرفية.

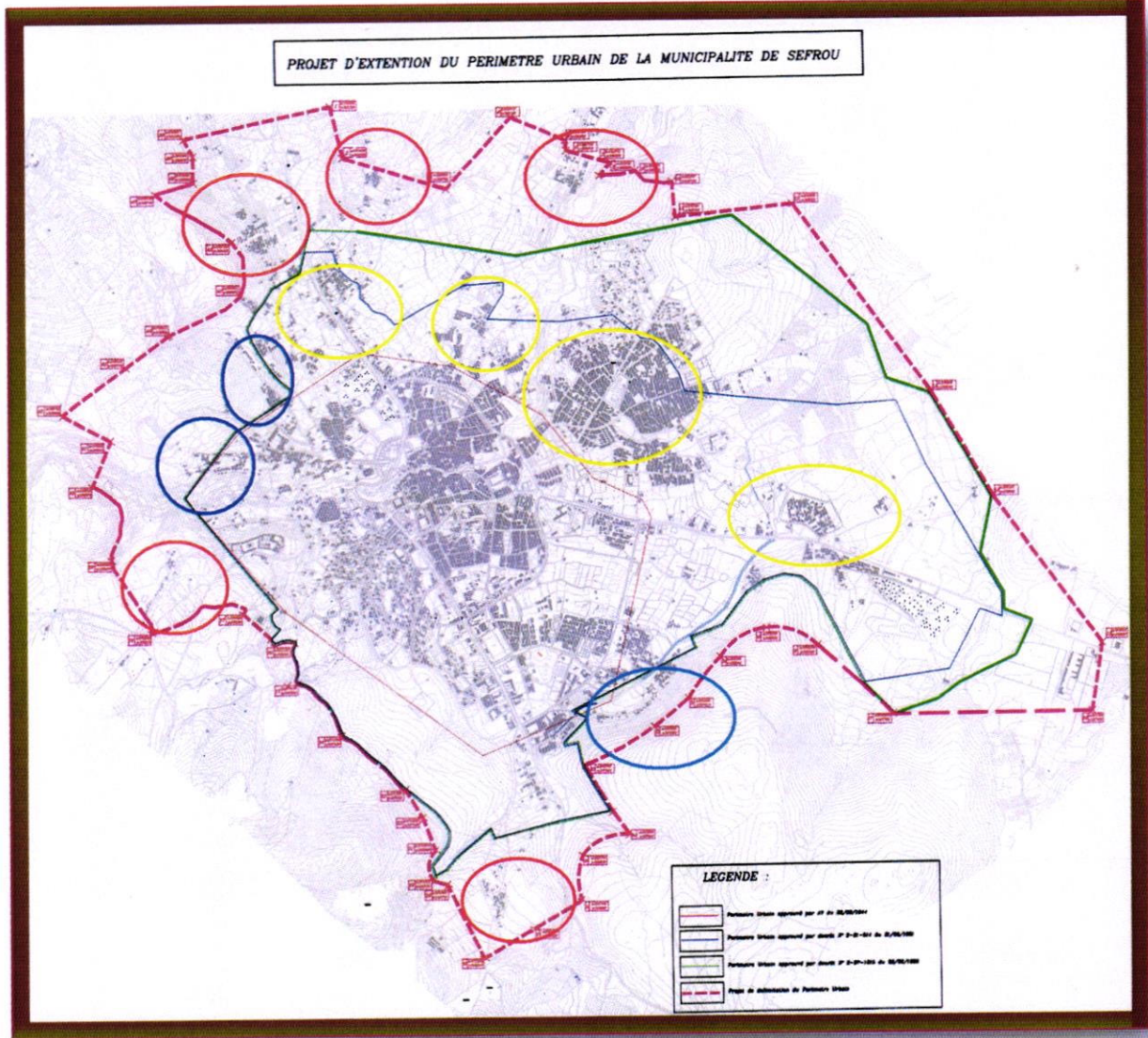
وعلى مستوى التجهيز، يوجد بمدينة صفرو مجمع للصناعة التقليدية، يضم عدة ورشات للخياطة والنجارة والطرز والسيراميك والنقش على الخشب والدراسة والحديد المطروق والفخار، كما تتوفر على مركز للتأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية، متخصص في شعبة النسيج التقليدي، ومراكز أخرى، تؤمن ثلاث صيغ للتكوين: التكوين النظامي، وبالتدرج، والمستمر. وينتظم الصناع في 47 تعاونية و 37 جمعية حرفية توطر منخرطها، وتسهم في تكوينهم المهني وفي معالجة بعض المشاكل التي يعاني منها القطاع، والمرتبطة بالتأهيل والموارد المالية والتسويق.



بعض منتوجات الصناعة التقليدية بالمدينة منها الأزرار الحريرية (العقاد)

5 - التنظيم المجالي لمدينة صفرو.

❖ توسع المجال الحضري لمدينة صفرو بشكل ملحوظ خلال الخمسين سنة الماضية

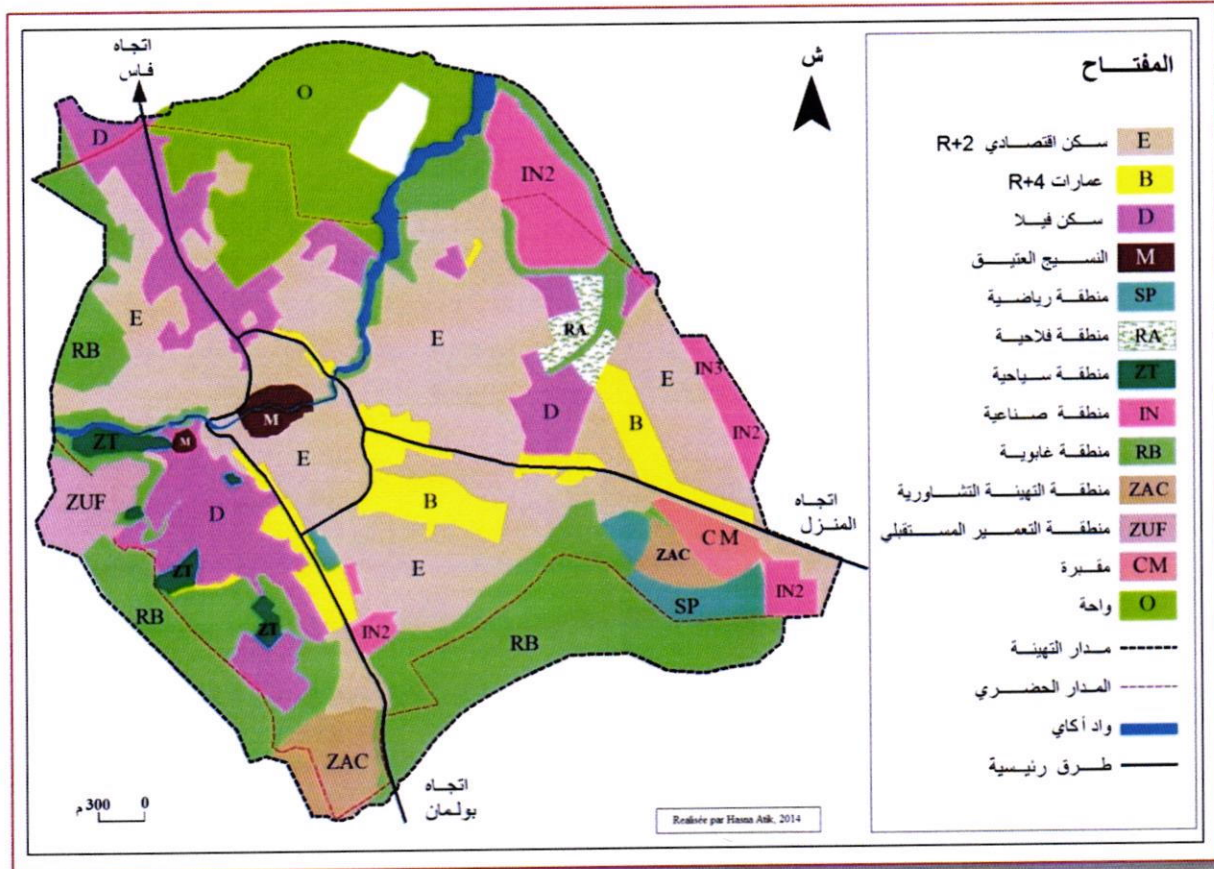


تطور توسع المدار الحضري للمدينة

- ❖ تزايد ملحوظ للأحياء المضافة التي تعاني من نقص التجهيزات الأساسية، رغم أشغال التجهيز والهيكلية التي عرفتتها خلال السنوات الأخيرة.
- ❖ تنقسم المدينة من الناحية المجالية 5 أجزاء عمرانية:
- ❖ الجزء الشمالي: يمتد عبر طريق فاس.
- ❖ الجزء المركزي: الموجود بالمدينة القديمة ووسط المدينة.
- ❖ الجزء الشرقي: الممتد على طول طريق المنزل.
- ❖ الجزء الغربي: يضم المدينة الجديدة ومنطقة الشلال.

❖ الجزء الجنوبي : يحد بالطريق الدائرية الداخلية.

عرف المجال الحضري عدة تحولات نتج عنها مشهد حضري غير منسجم، يتسم بتنوع المشاكل المطروحة.



خريطة تبين المشهد الحضري لجماعة صفرو حسب التطبيق

✚ البناء و السكن:

تتميز مدينة صفرو بعدة أنواع من السكن، وقد عرف ورش البناء بعض التطور:

• رخص البناء:

- ❖ السكن الفردي: انتقل من 23 رخصة سنة 2010 الى 26 سنة 2015 .
- ❖ العمارات: انتقل عدد رخصها من 4 سنة 2010 الى 06 سنة 2015 .
- ❖ السكن الاقتصادي: ارتفع عددها من 336 سنة 2010 الى 381 سنة 2015 .

• رخص السكن:

تعرف بدورها نفس التطور، ويطغى عليها السكن الاقتصادي بنسبة 97 % من العدد الإجمالي لرخص السكن المسلمة من قبل المصالح الجماعية.

✚ التجزيئات العقارية:

انتقل عدد رخص التجزيئات السكنية من 11 سنة 2009 الى 20 سنة 2015 ، حيث تمثل التجزيئات السكن الاقتصادي القسط الأوفر، كما تشكل التجزيئات العمومية نسبة هامة، حيث بلغ عدد القطع الناتجة عنها 300 بقعة سنة 2015.

✚ السوق العقارية

رغم اعتماد ساكنة المدينة بنسبة كبيرة على صيغة البناء الذاتي من أجل السكن فقد بدأت تظهر منذ أواسط تسعينيات القرن الماضي بوادر للإنعاش العقاري الذي يقتصر سابقا على الأراضي المجهزة و أصبح يشمل حاليا جميع عمليات الإنتاج العقاري من التجهيز إلى عرض المباني الجاهزة. ويشكل عرض السوق العقارية من قطع أرضية مجهزة (التجزيئات) أو غير مجهزة (قطع كبيرة للتجزيئات) و قطع صغيرة ناتجة عن التقسيمات غير القانونية التي تكونت في الأحياء الهامشية المدمجة في المدار الحضري، بالإضافة إلى الشقق الجديدة والمسكن القديمة داخل المجال العتيق أو خارجه، كما نلاحظ ارتفاع الاثمنة التي تتراوح ما بين 3000 درهم و7000 درهم للمتر المربع بالنسبة للقطعة الأرضية.

✚ القطاع البيئي

تدخل ضمن هذا القطاع مجموعة من المعطيات تم تناول بعضها في مختلف محاور هذه الورقة وتعرف المنظومة البيئية بمدينة صفرو بتنوعها وهشاشتها وتعدد اشكالياتها، ومن أهم المكونات البيئية نجد الغطاء النباتي والموارد المائية السطحية المكونة أساسا من واد اكاوي وشبكة السواقي المتفرعة عنه، غير أنها تتعرض للمنظومة البيئية المحلية لمختلف أشكال التدهور، من استنزاف وتلوث بفعل التوسع العمراني وتزايد السكان وانتشار بعض الأنشطة الاقتصادية الملوثة وما يتخلف كل ذلك من مياه مستعملة، ونفايات صلبة، ومخلفات دباغة الجلود، ورشات إصلاح السيارات...

مكنت معطيات التشخيص التشاركي الواسع للجماعة التي اعتمد على تعبئة مختلف الفاعلين المحليين (مؤسسات عمومية و خصوصية، غرف مهنية، وكالات حضرية، مجتمع مدني...) إلى تحديد التحديات الكبرى للتنمية بالجماعة وضبط الأولويات وإبراز المؤهلات ونقط الضعف والقوة والفرص والمخاطر مع ترتيبها حسب الميادين الكبرى (اجتماعية اقتصادية بيئية ...) واقتراح السبل لتنميتها مع الأخذ بعين

الاعتبار المؤهلات الذاتية ومقاربة النوع، قصد إعداد مشروع تنمية محلية مندمج قادر على استشراف المستقبل مع استغلال كل الطاقات و الإمكانيات المتاحة في المجال و كذا جعل المواطن في صلب عملية صنع القرار من خلال مساهمته في انجاز برنامج عمل الجماعة و بلورة المشاريع التي من شأنها النهوض بجماعتهم.

المحور 2: تنمية مدينة صفرو، الرؤية الإستراتيجية 2016 - 2021

يعتبر هذا الجزء من برنامج عمل الجماعة، مُحصلة لورشات التشخيص التشاركي، الذي أتاح بناء تصور استراتيجي، يستشرف الآفاق التنموية لمدينة صفرو، وفق رؤية واضحة المعالم في أفق سنة 2021، تتضمن برامج منبثقة من الحاجيات الترابية، وتغطي، في بعدها الزمني، المدة الانتدابية للمجلس الجماعي، متطلعة إلى توفير الامتداد الطبيعي لسبل التنمية، والبحث عن فرص ديمومتها في إطار التخطيط الاستراتيجي على المدى الطويل.

وقد خضعت المعطيات والمواد التي أفرزها التشخيص التشاركي لعملية تحليل دقيقة و قراءة مستفيضة ومعقدة، وتم تفريقها بشكل منسجم مع المجالات والموضوعات المحددة سلفا ، وذلك بغية إفرار أربعة مكونات أساسية: مؤهلات المدينة التنموية وعوانقها، ثم فرص تنميتها و الاكراهات التي تواجهها هذه الغاية، أو بعبارة أخرى:



فضلا عن ذلك لم يتم إغفال البعد الإقليمي و البعد الجهوي في استشراف آفاق التنمية انسجاما مع ما استجد من مقتضيات دستورية وقانونية بوات الجهة مركز الصدارة بالنسبة للجماعات الترابية الأخرى، وجعلت الإقليم أساس التقسيم الترابي الجهوي.

1. مؤهلات ومعوقات التنمية بمدينة صفرو.

يهدف هذا العنصر إلى تقديم صورة عن المؤهلات التي من شأنها المساعدة على تحقيق التنمية المحلية، والعوائق التي قد تحول دون بلوغها، والفرص المتاحة لرفع وتيرتها، وقد أفرزت عملية تحليل وتركيب التشخيص التشاركي ما يلي:



2. حاجيات ومتطلبات التنمية.

وقد مكنت ورشات العمل التي نظمت بمقر الجماعة مع مختلف الفاعلين بالمدينة، من استجلاء مجموعة من الحاجيات التي انصبت حول المحاور التالية:

➤ التنمية الاقتصادية و الاجتماعية والثقافية والرياضية.

- وحدات صناعية كبرى لتحويل المنتجات الفلاحية المتواجدة بالإقليم وكذا مواد البناء المتوفرة بالقالع.
- عدم ملائمة فرص الشغل لمجالات التكوين.
- المرافق الثقافية التربوية الموجهة للشباب (دور الشباب، الخزانات، المراكز السوسيو ثقافية...)
- ملاعب القرب بمواصفات جيدة بمختلف أحياء المدينة.
- التجهيزات الخاصة ببعض الرياضات.
- استراتيجية واضحة المعالم في ما يخص مواقف السيارات بالمدينة.
- تقوية الخدمات المتعلقة بالنقل الحضري.
- تحسين الخدمات المتعلقة بالنظافة.
- ضبط ظاهرة احتلال الملم العمومي.
- هيكله القطاع الثالث (الخدمات، التجارة...)في المدينة.
- الحد من ظاهرة قاعات الألعاب الالكترونية بالأحياء.
- حسن توزيع الأكشاك الموسمية والقارة.
- استثمار مخرجات الملتقى الثقافي.
- ضرورة التفكير في إحداث مستشفى إقليمي جديد.
- تقوية الموارد البشرية الطبية.
- نقص في المرافق الصحية العامة والخاصة (المواكبة النفسية، المستعجلات بمواصفات محترمة..)
- إعادة الاعتبار للمجال العتيق المدينة والقلعة وتأهيلهما لجعلهم قطب سياحي بامتياز.
- إحياء الحرف التقليدية (الخرازة، الحدادة، الدرازة...).
- التخلص من مخلفات البناء الهدمة بالمجال العتيق.
- دعم التجهيزات الرياضية (ملعب رياضي كبير يستوعب 20 ألف متفرج، ملاعب القرب الخاصة بالأحياء، المنتزهات الرياضية، حلبات العاب القوى، قاعة ثانية بمنطقة بنصفار...).
- بنيات الاستقبال (فنادق، مراكز الايواء دور الضيافة..)
- نواة جامعية بالمدينة.
- دور للسينما والمسرح.
- مؤسسات تعليمية جديدة بتصميم التهيئة وخاصة في حي بنصفار والرفايف..
- مسبح مغطى.

➤ البنية التحتية والتجهيزات الأساسية.

- أسواق نموذجية في كل الأحياء
- غياب التشوير العمودي والأفقي.
- سوء توزيع المساحات الخضراء حسب المجال وغيابها في بعض الأحياء.
- غياب فضاءات خضراء مهياة و فضاءات الأطفال.

- حدائق عطرية و طبية بالمدينة
- مرافق صحية عمومية.
- تقوية تجهيزات أساسية في بعض الأحياء (بودرهم، الرفايف...).
- دعم البنيات التحتية المتمثلة في غياب القناة الخارجية لتصريف الصرف الصحي.
- غياب تهينة الأزقة والطرق في الأحياء الناقصة التجهيز (بلاد الزوين، بودرهم، حي بنا، الخاينة، بن سليطن، لالة يزة...).
- فتح وتهينة بعض الطرق المتواجدة في تصميم التهينة الجديد لتخفيف الضغط عن وسط المدينة.
- التشوير الخاص بالمعالم المتواجدة بالمدينة القديمة.

✚ السكن والتعمير والبيئة والتنمية المجالية.

- التشجير بجنبات واد اكاى.
- المحافظة على التراث بحي الأمل والنسيج العتيق.
- محاربة التأثير السلبي لمخلفات مطرح النفايات الحالي على الموارد الطبيعية والبشرية.
- إعادة خدمات شركة التدبير المفوض لجمع النفايات إلى مستواها السابق.
- عدم احترام المساحات الخضراء القانونية بالنسبة للجزينات العقارية.
- محاربة آثار مقالع الرمال على المجال البيئي للمدينة.
- وتقليص التأثير السلبي لأفرنة الجير على المجال البيئي للمدينة.

✚ التنمية السياحية وتحسين إطار العيش.

- تقوية البنية التحتية السياحية.
- تأهيل واد اكاى وجعله متنفس إيكولوجي وسياحي.
- تأهيل المجال العتيق وجعله مدارا سياحيا.
- استثمار المرافق السياحية الموجودة بالمدينة (الشلال، جنباى واد اكاى، المخيم، القلعة، المدينة القديمة ،ساحة باب المقام..).
- الاهتمام بالسياحة الإيكولوجية.
- تفعيل المخيمات.
- تأهيل قطاع الصناعة التقليدية وجعله مقوم من مقومات الساحة بالمدينة.
- إدراج المدينة القديمة والقلعة كمزارات سياحية.

3. مقترحات المشاريع والبرامج التنموية.

✚ التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية.

- العمل على توفير الأمن بشكل يضمن الحركية العادية للمواطنين.
- مراعاة العدالة المجالية في توزيع المشاريع البنوية على مختلف أحياء المدينة.
- تشجيع الحركية الفنية والثقافية.
- إحداث مراكز سوسيو- ثقافية لفائدة المرأة والطفل والشباب و المسنين
-

- إحداث مرافق رياضية وترفيهية (ملاعب القرب، حلبة مطايطية، مسابح، دور للسينما، مسرح..).
- خلق منطقة صناعية وتشجيع الاستثمار في أفق خلق فرص للشغل.
- خلق منطقة حرفية.
- تنظيم الباعة المتجولين في أسواق نموذجية.
- هيكلية قطاع "الموقف" وخلق تعاونية خاصة به.
- تغطية النقص الحاصل في قطاع الصحة.
- تنظيم وتهيئة مواقف السيارات المواجهة بالمدينة.
- الحد من انتشار قاعات الألعاب الالكترونية.
- تنظيم يوم دراسي خاص بالتنمية الصناعية.
- خلق شعب جديدة داخل التكوين المهني تستجيب لخصوصيات التنمية الاقتصادية بالمدينة و بالإقليم والجهة وتراعي مستجدات سوق الشغل.
- تحديد أسعار تنافسية لتشجيع الاستثمار في مجال المعمار.
- تشكيل لجنة خاصة بالاستثمار.
- تسهيل الولوج للمعلومة والمرافق.
- إخراج السوق النموذجي لساحة بني هلال.
- إرجاع الصبغة السياحية للمدينة العتيقة.
- احترام الإطار الطبيعي للمدينة القديمة.
- الحفاظ على الموروث الثقافي للمدينة القديمة.
- تهيئة المجال الترابي وتأهيل بعض الأنشطة الملائمة مع النسيج العتيق.
- إحداث مجمعات حرفية.
- إحداث مكتبة بالمدينة القديمة.
- التسريع بتوزيع المحلات الفندقية بالمدينة القديمة.
- الاستفادة من تجارب المدن الرائدة في تدبي المجال العتيق.
- خلق تعاونيات للأزرار الحريرية.
- إحداث مراكز التأهيل المهني دال المجال العتيق.
- إقامة عقود شراكة مع فعاليات المجتمع المدني للحفاظ على المشاريع المقامة بالساحات الفارغة بالمدينة القديمة.

✚ البنية التحتية والتجهيزات الأساسية.

- تهيئة السوق الأسبوعي.
- هيكلية الأحياء الناقصة التجهيز وربطها بالطرق.
- بناء مجزرة جماعية بمواصفات حديثة.
- توفير الولوجيات.
- بناء أسواق الأحياء.
- تجويد خدمات النقل الحضري.
- تهيئة وتنظيم مقابر المسلمين.
- استكمال فتح وبناء وتقوية الشبكة الطرقية بمختلف الأحياء.
- استكمال تبليط جنبات الطرقات بمختلف الأحياء.
- تهيئة الساحات العمومية المتواجدة بمختلف أحياء المدينة.
- إحداث مراكز صحية.

- توسيع شبكة الإنارة.
- تدبير مجال السواقي وفصله عن مجاري الصرف الصحي داخل المجال العتيق مع استغلال السواقي لإغراض الزراعة.

- تهيئة التشوير العمودي والأفقي (العربية، الفرنسية والامازيغية..).

✚ السكن والتعمير والبيئة والتنمية المجالية.

- إحداث وتهيئة فضاءات وساحات عمومية خضراء لائقة والسهر على صيانتها.
- تشجير الغطاء الغابوي المحيط بالمدينة وجعله حزام أخضر لها.
- الحد من التأثيرات السلبية للمقلع و أفرة الجير.
- توسيع المدار الحضري لمدينة صفرو.
- الحفاظ على الموروث الثقافي للمدينة القديمة.
- تأهيل الشلال وجنابات واد اكاى واعتبارها محمية طبيعية بيولوجية.
- ضرورة تامين كاف المومن كترات وارث تاريخي.
- إزالة الاردمة ومخلفات الهدم في المجال العتيق.
- إحياء الورش البيئي بالمدينة القديمة.
- خلق مجال أخضر بالمجال العتيق.
- رد الاعتبار للساقيات العمومية.
- عقد لقاءات مع الفنانين التشكيليين لتأهيل المدينة العتيقة.

✚ التنمية السياحية وتحسين إطار العيش.

- خلق مركب للصناعة التقليدية.
- توفير البنية لتسويق المنتج السياحي بالمدينة.
- إعادة تأهيل الفنادق.
- إنشاء مرافق سياحية.
- خلق منتزهات سياحية بالشلال وجنابات واد اكاى.
- تأهيل الثكنة العسكرية كترات ثقافي سياحي لتشجيع السياحة الجبلية.
- تهيئة المخيم البلدي لاستقطاب السياح.
- استغلال الطاكسي الصغير للتعريف بالمؤهلات الساحية بالمدينة .
- تحول الأنشطة التجارية بالمدينة القديمة إلى بزارات..

المحور 3: برنامج عمل الجماعة 2016 - 2021

انطلاقاً من العناصر المشار إليها أعلاه، ولتحقيق الاختيارات التي تم التركيز عليها خلال ورشات التشخيص التشاركي والتوافق بشأنها بين مختلف الفاعلين تم إخراج ذلك في صيغة مشاريع تنموية تشكل برنامج عمل الجماعة والذي يضم مجموعة المشاريع والعمليات المزمع إنجازها من قبل الجماعة، إما بوسائلها الذاتية، أو بشراكة مع أطراف أخرى، ونجد في ما يلي حزمة هذه المشاريع حسب قطاعاتها وأهدافها والأطراف المتدخلة فيها.

1- حزمة مشاريع برنامج عمل جماعة صفرو.

تسعى هذه المشاريع إلى خلق تنمية اقتصادية واجتماعية وثقافية ورياضية، من شأنها تقوية البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية الحضرية، والتنمية السياحية وتحسين إطار عيش السكان، إلا ان تحقيق هذا البرنامج يقتضي نهج إستراتيجية لتعبئة موارد الجماعة خصوصاً المالية منها لضمان مستوى من التمويل الذاتي كما يقتضي إبرام شراكات مع القطاعات الحكومية المعنية بالمشاريع، وهذا ما اعتمده جماعة صفرو لضمان تحقيق المشاريع المبرمجة في المدة الزمنية المحددة وبالمواصفات المطلوبة. إذ بالنظر إلى الموارد الذاتية والقروض التي يمكن تعبئتها، تم اللجوء إلى طلب شراكات، مما مكن من الحصول على موافقة بعض الشركاء للمساهمة بهم القطاعات ذات الأولوية بالإضافة إلى المشاريع التي وقعت اتفاقياتها وتوجد الآن لدى الشركاء المعنيين لتعبئة التمويلات الملتمزم بها، حيث تتمحور حزمة المشاريع المكونة لبرنامج عمل الجماعة 2016-2021 كالتالي:

1-1 المشاريع الممولة بالموارد الذاتية

مشروع بناء مركب تجاري بباب المربع (الشرط الثاني).

تتمة مشروع القاعة المتعددة التخصصات.

بناء ثلاثة محطات طرقية صغيرة.

بناء محطة طرقية.

تعليية السوق البلدي باب المربع.

تأهيل ملعب كرة القدم.

تهينة المقبرة الاسلامية.

التأيت الحضري.

إعداد المخطط الأخضر للمدينة.

تأهيل وتجهيز المخيم البلدي.

تهيئة محاور طريقية.

حماية من الفيضانات

2.1 - مشاريع في إطار شراكة مع المؤسسات والقطاعات الحكومية.

- إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز (بنا، للايزة، بلاد الزوين، الخاينة 1، الخاينة 2، الرفايف، بودرهم، بنسليطن، التالوين، غابة بلحمر).
- تأهيل التجزئات المنجزة سابقا.
- تهيئة طرق الربط بين الأحياء الناقصة التجهيز.
- تنمة تثنية طريق المنزل.
- تهيئة ساحة باب المقام.
- تهيئة ساحة مساي والمحاور الطريقية المجاورة.
- تهيئة ساحة الرشاد 1 وساحة الرشاد 2 وساحة مسجد بنرأنزران.
- تهيئة حديقة القناطر الخيرية.
- تهيئة وادي اكاى و جنباته.
- بناء مركب ثقافي.
- بناء ثلاث محطات طريقية صغيرة (مستوفقات).
- بناء وتجهيز المجزرة البلدية بطرق المنزل.
- انجاز مطرح عمومي مراقب وإغلاق المطرح الحالي.
- إحداث ملاعب سوسيو رياضية للقرب.
- تهيئة منطقة للأنشطة الصناعية.
- رد الاعتبار للنسيج العتيق.
- تأهيل مجمع الصناعة التقليدية.
- بناء دار الشباب.
- المشروع الثقافي.
- انجاز وتهيئة المسابيح.
- انجاز تهيئة مركب رياضي متعدد الاختصاصات.
- حماية الواد من الفيضانات.
- تجديد شبكة الانارة العمومية.
- انجاز محطة معالجة المياه العادمة.
- انجاز المخطط التوجيهي للتشوير والعونة.
- انجاز و تهيئة الولوجيات.
- المشروع السياحي.
- احداث ساحة عمومية بحي الأمل.
- احداث المنتزهات الغابوية.
- اتمام ترميم أسوار المدينة العتيقة.

- انجاز محطة معالجة نفايات معاصر الزيتون (الشطر الثاني).
- انجاز الطريق الدائرية.

1-3 - مشاريع في إطار شراكة مع صندوق المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.

- أشغال ترميم واجهات وأزقة حي القلعة وتأهيل الحي سياحيا.
- خلق مسلك سياحي بجانب واد اكاى.
- تهيئة مغسلة غديوة.
- تأهيل حي المدينة القديمة جنوب واد اكاى.
- تأهيل حي المدينة القديمة شمال واد اكاى.
- ترميم السواقى داخل المدينة القديمة.
- إحداث سوق نموذجي لبيع الخضر والفواكه بني هلال.
- مشروع إيواء باعة جمعية المدينة القديمة للخضر والفواكه بحي السلواى.
- إحداث فضاء للباعة المتجولين حي حبونة.
- تجهيز محلات لصناعة الحلويات بحي القلعة.
- تزويد التعاونيات الخياطة والطرز.
- تجهيز محلات لدراسة والنسيج.
- إحداث وتجهيز فضاء الألعاب للأطفال بشمال واد اكاى.
- اقتناء أليات الخياطة والطرز والنسيج.
- مشروع تزويد حي لامبا بالماء الصالح للشرب.
- مشروع تزويد حي ابن سليطن بالماء الصالح للشرب.
- تهيئة ملعب كاف المال بالعشب الاصطناعي.
- إحداث دار للجمعيات.

2- المشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية خلال الفترة 2016-2021

الفترة المرتقبة للإنجاز	الأهداف	التكلفة(درهم)	الموقع	بيان المشروع
قطاع الصحة				
2017	•إعادة بناء المركز الصحي الالي للسقوط.	1.800.000.00	حي الرفايف طريق المنزل	إعادة بناء المركز الصحي بئر انزران
2017	•التشخيص و التكفل بالمرضى الصدرية لدى ساكنة الاقليم التي تقدر ب 291575 نسمة.	1.800.000.00	حي مولاي اسماعيل	بناء مركز تشخيص أمراض السل والأمراض الصدرية
2017	•تمكين الأطر الصحية المختصة من مزاوله مهامها في ظروف جيدة	470.000.00	المركز الاستشفائي محمد الخامس	بناء مركز للتشخيص متعدد الاختصاصات بمستشفى محمد الخامس
2017	•تهيئة وتوسيع المصلحة الطبية و مصلحة طب الاطفال من أجل انشاء مستشفى النهار	500.000.00	المركز الاستشفائي محمد الخامس	تهيئة و توسيع المصلحة الطبية و مصلحة طب الاطفال من أجل انشاء مستشفى النهار
2017	•تهيئة وتوسيع مصلحة المستعجلات بالمركز الاستشفائي محمد الخامس	1.500.000.00	المركز الاستشفائي محمد الخامس	تهيئة و توسيع مصلحة المستعجلات بالمركز الاستشفائي محمد الخامس
2017	توسيع مصلحة العمليات الجراحية بالمركز الاستشفائي محمد الخامس	180.000.00	المركز الاستشفائي محمد الخامس	توسيع مصلحة العمليات الجراحية بالمركز الاستشفائي محمد الخامس
2018	• تقريب المصالح الصحية من المواطنين	400.000.00	المركز الاستشفائي محمد الخامس	بناء و حدة الامراض النفسية بالمركز الاستشفائي محمد الخامس

قطاع التربية والتكوين

الاشغال متوقفة (العقار)	تقريب المدرسة من الساكنة	3.790.974.00	حي أمكموش	بناء مدرسة ربيعية العدوية
الاشغال متوقفة (العقار)	تقريب المدرسة من الساكنة	7.492.590.00	حي طريق فاس	بناء ثانوية ابو علي الرازي
2021	تقريب المدرسة من الساكنة	7.500.000.00	تجزئة العالية	بناء اعدادية أحد
2021	تقريب المدرسة من الساكنة	4.500.000.00	طريق المنزل	بناء مدرسة بودرهم

قطاع الماء الصالح للشرب

2018-2016	ضبط الضغط و تزويد المناطق العليا للمدينة	4.000.000.00	سيدي علي بوسرعين	بناء خزان ماني من سعة 250 م3
2021-2016	تجديد شبكة الماء القديمة	2.000.000.00	بعض أحياء المدينة	تجديد شبكة توزيع الماء
2021-2016	تبعا لاشغال اعادة الهيكل لمدينة صفرو	1.500.000.00	بعض أحياء المدينة	تحويل الشبكة
2021-2016	تقوية الاحياء الناقصة التجهيز	1.500.000.00	بعض أحياء المدينة	تقوية شبكة توزيع الماء

قطاع الاوقاف

2018-2016	اعادة ابواء الباعة المتجولين بالقطعة	----- --	حي لمقاسم	بناء مركب سكني وتجاري بجنان شتوان
2017-2016	المحافظة على التراث الديني	----- ---	المدينة العتيقة	اصلاح وترميم الزاوية القادرية بصفرو
2017-2016	تنمية الرصيد العقاري والعمراني	----- -	الخابنة	انجاز تجزئة عقارية بجنان المغراوي
2017-2016	تنمية الرصيد العقاري والعمراني	-----	سيدي احمد التادلي	انجاز تجزئة عقارية بجنان -----
2016	تنمية الرصيد العقاري والعمراني	-----	سيدي احمد التادلي	انجاز تجزئة عقارية بعرصة ونزار
2016	تنمية الرصيد العقاري والعمراني	-----	طريق فاس	انجاز تجزئة عقارية بجنان أنير
2016-2017	تنمية الرصيد العقاري والعمراني	-----	طريق فاس	انجاز تجزئة عقارية بجنان الجفوة
2016-2017	تنمية الرصيد العقاري والعمراني	-----	طريق فاس	انجاز تجزئة عقارية بجنان بوخنوسة
2016-2015	تنمية الرصيد العقاري والعمراني	-----	حي امهيرز	انجاز تجزئة عقارية بجنان الضب

2016-2017	تتمية الرصيد العقاري والعمراني	-----	حي لالة مولاتي	انجاز تجزئة عقارية بجنان سيدي بومدين
2017-2016	تتمية الرصيد العقاري والعمراني	-----	طريق فاس	انجاز تجزئة عقارية بجنانبوخنوسة الاعلى
2017-2016	تتمية الرصيد العقاري والعمراني	-----	طريق فاس	انجاز تجزئة عقارية بجنان بوخنوسة السفلى
2017-2016	تتمية الرصيد العقاري والعمراني	-----	طريق عين قاضي	انجاز تجزئة عقارية بجنان فدان الرياض
2017-2016	تتمية الرصيد العقاري والعمراني	-----	طريق عين قاضي	انجاز تجزئة عقارية غابة البطاح
2017-2016	تتمية الرصيد العقاري والعمراني	-----	حي بنصفار	انجاز تجزئة عقارية بجنان فدان الدورة
2017-2016	تتمية الرصيد العقاري والعمراني	-----	حي بنصفار	انجاز تجزئة عقارية بجنان فدان الودينة
2017-2016	تتمية الرصيد العقاري والعمراني	-----	حي بنصفار	انجاز تجزئة عقارية بجنان فدان البغل
2017-2016	تتمية الرصيد العقاري والعمراني	-----	سيدي بومدين	انجاز تجزئة عقارية بحيرة الزيتون
2017-2016	تتمية الرصيد العقاري والعمراني	-----	الخابنة	انجاز تجزئة عقارية بنت عربية
2017-2016	اعادة تأهيل المجال الحضري بمدينة صفرو و جماعة سيدي يوسف	-----	طريق بقلمان	انجاز الشطر الثاني من تجزئة العالية
2017-2016	تتمية الرصيد العقاري والعمراني	-----	شارع الزرقطوني	انجاز تجزئة عقارية بعريصة الفحم
2017-2016	تتمية الرصيد العقاري والعمراني	-----	حي سيدي بومدين	انجاز تجزئة عقارية بفدان بودرهم
2017-2016	تتمية الرصيد العقاري والعمراني	-----	حي سيدي بومدين	انجاز تجزئة عقارية بفدان مسونة عمارة
2017-2016	تتمية الرصيد العقاري والعمراني	-----	طريق عين قاضي	انجاز تجزئة عقارية بجنان هيضور

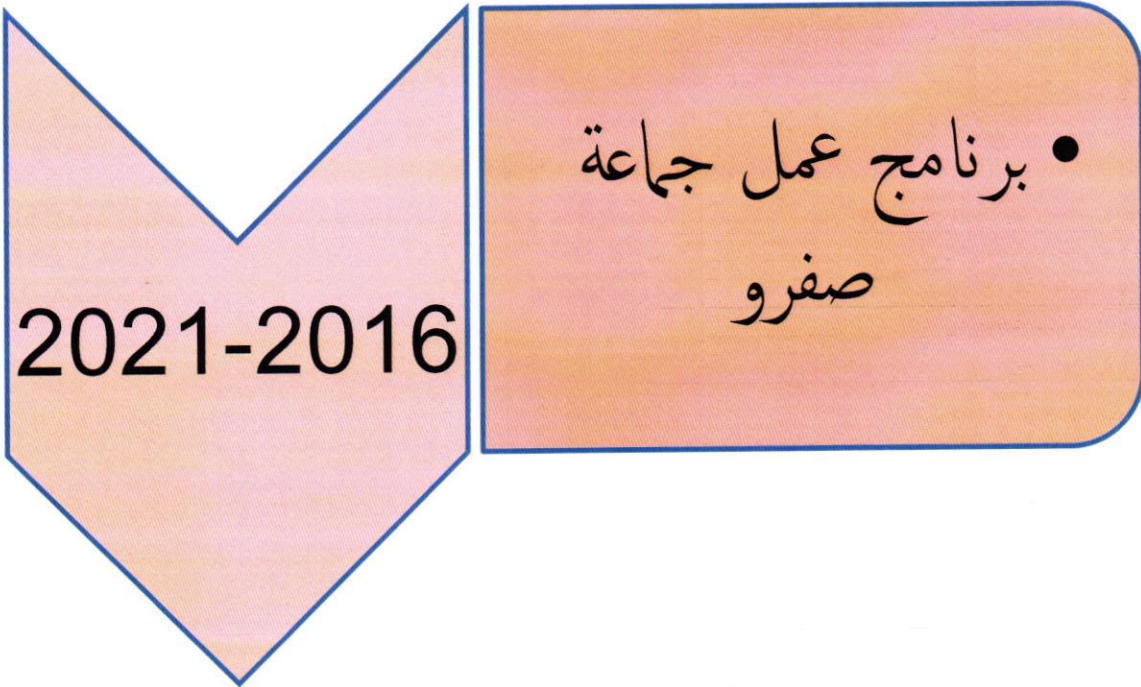
قطاع الكهرباء

2020-2017	- إدماج مراكز التحويل الكهربائي في الدارة الكهربائية - تحسين جودة الخدمات - تقليص فترات الانقطاع	3.200.000	مدينة صفرو	انجاز 7 كلم من خط الجهد المتوسط تحت ارضي
2020-2017	- الرفع من جودة التوتر - تقليص فترات الانقطاع	350.000	سيدي مسعودة	انجاز مركز التحويل سيدي مسعودة
2020-2017	- تحسين جودة التوتر - تقليص فترات الانقطاع	170.000	دوار بن سليطن	انجاز مركز التحويل بدوار بني سليطن
2020-2017	- سلامة الساكنة - تحسين جمالية المدينة	1.600.000	طرق المنزل	انجاز 4 كلم من خط الجهد المتوسط تحت ارضي شبكة البهاليل

قطاع الشباب والرياضة

2018-2017	تأهيل البنيات التحتية الرياضية	-----	دار الشباب ادريس الأول	تهينة قاعة مغطاة بدار الشباب ادريس الأول
2020-2017	تتمية قدرات ومهارات الشباب	-----	طارق ابن زياد	تهينة قاعة العروض من الجيل الجديد

3- برنامج عمل الجماعة 2016 - 2021.



برنامج عمل جماعة مدينة صفرو 2016-2021

المجال الموضوعاتي الأول: التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضة

الرقم الترتيبي للمشروع	بيان المشروع	التكلفة (مليون درهم)	الأهداف	الموقع	مراحل المشروع	الفترة المراقبة للاجياز	
						2018/2016	2021/2019
1	تهيئة منطقة للانشطة الصناعية على مساحة 51 هكتار	224	- خلق فرص قارة للتشغل. - تميم المنتجات الفلاحية والصناعية للمدينة والإقليم والجهة. - تنشيط الدورة الاقتصادية للمدينة والمناطق المحيطة لها.	حسب تصميم التهيئة	التصفية العقارية و انطلاق الأشغال الاستثمار	X	X
2	تأهيل وتوسيع مجمع الصناعة التقليدية بمدينة صفرو	8.4	- خلق فضاء للإنتاج و التسويق. - تميم قطاع الصناعة التقليدية.	باب المقام	انطلاق الأشغال الاستثمار	X	X
3	بناء وتجهيز المجزرة البلدية بطرق المنزل	12	- تحسين ظروف البيع وحفظ اللحوم الحمراء والبيض. - توفير العرض الكافي - الزيادة في الطاقة الاستيعابية للمجزرة. - رفع من المداخل الجبائية المرتبطة بالمجزرة.	طريق المنزل	الاستثمار	X	
4	بناء ثلاث محطات طرقية صغيرة (مستوفقات)	13	- تحسين وتقريب الخدمات و الموارد المالية للجماعة. - تنظيم قطاع النقل وحركة السير والجولان.	باب المقام /طريق المنزل/طريق بولمان	التصفية العقارية الإنجاز	X	X
5	بناء محطة طرقية	8	- تنظيم قطاع النقل بالمدينة - الرفع من مداخل الجماعة	الحي الصناعي	تخصيص الموقع البناء	X	X

المجال الموضوعاتي الأول: التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضة

جماعة صفرو.		X	إتمام البناء	باب المربع	- تحسين الخدمات - الرفع من مداخيل الجماعة	13	بناء مركز تجاري باب المربع (الشاطر الثاني)	6
جماعة صفرو.		X	إتمام البناء	باب المربع	- تحسين الخدمات - الرفع من مداخيل الجماعة	5.8	تعلية السوق البلدي باب المربع	7
- صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. - جماعة صفرو.		X	إنجاز أو إلغاء	المدينة القديمة / القلعة	- محاربة الإقصاء الاجتماعي	2.36	تصفية المشاريع المدرجة للدخل في إطار برنامج محاربة الإقصاء الاجتماعي	8
- وزارة الصناعة والتجارة. - صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. - جماعة صفرو.		X	التسوية العقارية / الإنجاز	طريق المنزل	- تنظيم القطاع وتنشيط الدورة الاقتصادية بالمدينة. تنظيم الباعة المتجولين و تحسين ظروف اشتغالهم محاربة الإقصاء الاجتماعي	10	إحداث مجمع الحرف و الأنشطة المزججة	9
- صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. - جماعة صفرو. - الجمعيات		X	إنمام وإحداث	بنصفار /الرفايف / الحاينة	- تهيئة فضاءات للشباب من أجل تنمية مهارتهم و قدراتهم	12	إحداث فضاء الإيواء الباعة المتجولين	10
- مؤسسة محمد الخامس للتضامن - الجماعة.	X	X	بناء واستغلال	بنصفار		10	إحداث مركز تربوي اجتماعي لدعم قدرات الشباب، ومركز للتكوين والتأهيل	11
- صندوق المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. - الجماعة		X	اقتناء وإصلاح	المدينة القديمة و القلعة	- توفير فضاء لأنشطة الجمعيات المتواجدة بالمجال العتيق المدينة القديمة و القلعة	01	إحداث دار الجمعيات المدينة القديمة و القلعة	12
- وزارة الثقافة. - وزارة السكنى وسياسة المدينة. - جماعة صفرو		X	تصفية العقار وبناء	مسابي	- دعم الموروث الثقافي المحلي وإثراء الغنى الثقافي الذي تتركز به المدينة. - خلق فضاء ثقافي وتربوي للشباب المدينة. - تحقيق التنمية الثقافية.	25	بناء مركز ثقافي	13

المجال الموضوعاتي الأول :التنمية الاقتصادية والاجتماعية و الثقافية والرياضة

جماعة صفرو		X	إتمام واستغلال	القطاير الخيرية	خلق فضاءات للثياب من اجل تنمية مهارتهم وقدراتهم.	05	تنمة مشروع الفاعة المتعددة الاختصاصات	14
- وزارة الداخلية - وزارة السياحة - وزارة الثقافة - الجماعة - المستثمرين.	X	X	برمجة وإنجاز	مدينة صفرو	- تثمين الموروث الثقافي للمدينة .	30	المشروع الثقافي - مهرجان حب الملوك. - الملتقى الثقافي - إنجاز ودعم الأنشطة طلبة السنة حول المدينة الترفيهية واد اكاكي - إنجاز مراكز للتعريف بالثروات المحلي	15
- وزارة الثياب والرياضة. -صندوق المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. -وزارة التريبة الوطنية و التكوين المهني. - جماعة صفرو.	X	X	التصفية العقارية والإيجاز	تخزينه العاكب/حي الرشاد/ غاية حجر الهواربي /حي بورد هم /حي الرافيف /حي مولاي اسماعيل/ المؤسسات التعليمية	توفير البيئات الرياضية ذات مستوى عالي. - تأطير العمل الرياضي والاجتماعي بالمدينة.	8	إحداث ملاعب سوسيو رياضية للقراب	16
- جماعة صفرو	X	X	التصفية العقارية الإيجاز	بنصفقار/طريق المنزل/الرافيف/ مساي	توفير مساح بالمدينة. الرفع من مداخيل الجماعة	20	إنجاز و تهيئة مساح	17
- جماعة صفرو.		X	التصفية العقارية الإيجاز	طريق المنزل	تأهيل القطاع الرياضي بالمدينة	20	إنجاز و تهيئة مركب رياضي متعدد الاختصاصات	18
جماعة صفرو.	X	X	الإنجاز	الملعب البلدي	تأهيل القطاع الرياضي	1.3	تأهيل ملعب كرة القدم	19

المجال الموضوعاتي الأول: التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية

الوطنية	- صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. - جماعة صفرو. - جمعية حب الملوك.	X	الاتجاز	كاف المال حي المدينة القديمة شمال واد اكي ملعب كاف المال	تحوير البنيات الرياضية ذات مستوى عالي. ممارسة الإقصاء الاجتماعي	4.62	تهيئة ملعب كاف المال بالمقرب الاصطناعي واحداث مدرسة كرة القدم	20
	- جماعة صفرو. - جمعية الأعمال الاجتماعية لعمال و موظفي و أطر الجماعة صفرو	X	التهيئة و الاستغلال التصفية العقارية و الاتجاز	المدينة الجديدة القلعة	- توفير البنيات الرياضية	01	تهيئة ملعب كرة المضرب	21
	- جماعة صفرو. - صندوق المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.	X		حجر الهواري	تعزيز بنيات الاستقبال بالمدينة	15	بناء وتجهيز مركز الاستقبال	22
مجموع المحور الأول						449.48		

المجال الموضوعاتي الثاني: البنية التحتية والتجهيزات الأساسية

	- وزارة الداخلية. - وزارة السكنى وسياسة المدينة - جماعة صفرو	X	الاتجاز	(بنا)اللايز،بلاد الزوين،الخابية1،الخابية2،الفاييف، تودرهم، بنسليطن،الكالوين، غابتيهمصر)	- تحسين ظروف السكن. - العناية بالمطهر الحضري.	48	إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز (الشطر الأول)	23
	- وزارة الداخلية. - وزارة السكنى وسياسة المدينة - جماعة صفرو	X	الاتجاز	بئر انزان/الدور الاقتصادية/الرشا د/مو لاي اسماعيل/ مساي ايدلو كيدف/حب الملوك	- تحسين الوضعية الحالية للتجهيزات القديمة	35	تأهيل التجهيزات المنجزة سابقا (الشطر الأول)	24

- وزارة الداخلية - وزارة السكنى وسياسة المدينة - جماعة صفرو		X	التصفية العقارية و الإنجاز	بنا،اللايز،ببلاد الروين،الخابية،1،ال خابية،2،الرافيف،بو درهم، بنسليطن،التالوين، غايةبالحمر)	- ربط هذه الأحياء بالشبكة الطرقية للمدينة	49.8	تهيئة طرق الربط بين الأحياء الناقصة التجهيز (الشطر الأول)	25
- وزارة الداخلية. - جماعة صفرو		X	الإنجاز	طريق المنزل	- تهيئة المدخل الرئيسي للمدينة من جهة الطريق الجهوية رقم 504	20	تنمة تشيئة طريق المنزل	26

المجال الموضوعاتي الثاني: البنية التحتية والتجهيزات الأساسية

- وزارة التجهيز و النقل و اللوجستيك. - وزارة الداخلية. - جهة فاس - مكناس - جماعة صفرو		X	التصفية العقارية الإنجاز	من الطريق الجهوية 503 في اتجاه فاس إلى الطريق الجهوية 504 في اتجاه المنزل	- تخفيف ضغط حركة السير على مدينة صفرو في اتجاهالشرق(المنزل ،رباط الخير ،تازة...،أو الجنوب (بولمان، ميسور ،الاشحنية...).	45	إنجاز الطريق الدائرية (الشطر الأول) 6,6 كلم	27
-وزارة التجهيز و النقل و اللوجستيك. - وزارة الأوقاف - جماعة صفرو		X	التصفية العقارية و الإنجاز	طريق المنزل	تحسين ظروف تعلم السباحة. تنظيم القطاع	5	تهيئة حلبة لتعليم السباحة	28
-الحوض المائي لسبو -العمران -جماعة صفرو -الحوض المائي لسبو - جماعة صفرو.		X	التصفية العقارية وإنجاز الأناجر والتنام الأناجر	طريق المنزل والخابية	حماية المدينة من الفيضانات	26.2	حماية المدينة من الفيضانات	29
		X	الدراسة البناء	وادي اكاي	- حماية واد اكاي من الفيضانات ببناء سد ثلي. - وحماية المواطنين بإنشاء نظام الإنذار القلبي.	5	حماية الواد من الفيضانات	30
إحداث شركة التنمية المحلية		X	التشخيص وإحداثش.ت.م الإنجاز	مختلف الأحياء و الشوارع	- ترشيد الطاقة. - التثبير الرقمي لشبكة الإنارة العمومية - البحث عن بدائل للطاقة.	24	تجديد شبكة الإنارة العمومية	31

المجال الموضوعاتي الثالث: السكن والتعمير والبيئة والتنمية المحلية

وزارة الداخلية. وزارة السكن وسياسة المدينة - جماعة صفرو	X	التصفية العقارية والإنجاز	ساحة باب المقام وحديقة 3 مارس	- تتمين الموقع التاريخي للساحة.	19	تهيئة ساحة باب المقام	40
وزارة الداخلية. وزارة السكن وسياسة المدينة - جماعة صفرو	X	التصفية العقارية والإنجاز	حي مساي / الرفايف / مولاي اسماعيل	- خلق فضاء ترفيهي ومتنفس للأحياء المجاورة للساحة	28	تهيئة ساحة مساي والمحاور الطرقية المجاورة	41
وزارة السكن وسياسة المدينة - جماعة صفرو	X	التهيئة	الرشاد 1/ الرشاد 2/ بنصفار	- تعزيز الطابع الأخضر للمدينة. - خلق فضاء ترفيهي ومتنفس للأحياء المجاورة للساحة	5.6	تهيئة ساحة الرشاد 1 وساحة الرشاد 2 وساحة مسجد بنزيران	42
وزارة السكن وسياسة المدينة - جماعة صفرو	X	التهيئة	شارع محمد الساس	- تتمين الموقع البيئي والساحي للحديقة. - خلق متنفس ترفيهي وساحي للمدينة.	7.6	تهيئة حديقة القناطر الخيرية (الشطر الأول)	43
- جماعة صفرو	X	التهيئة	مدخل المدينة من جهة فاس	خلق متنفس بيئي بمدخل المدينة	0.84	تهيئة ساحة حديقة المغرب	44
- جماعة صفرو	X	التهيئة	شارع محمد الخامس	خلق متنفس بيئي بوسط المدينة	1.6	تهيئة ساحة المغرب العربي	45
- وزارة الثقافة - جماعة صفرو	X	الاقتناء والتهيئة و التجهيز	شارع محمد الخامس	خلق فضاء للشباب من اجل ممارسة مواهبهم (العروض/المسرح/الموسيقى...)	10	إحداث قاعة للعروض	46

المجال الموضوعاتي الثالث: السكن والتعمير والبيئة والتنمية الجالية

<ul style="list-style-type: none"> - وزارة الداخلية - وزارة المالية والاقتصاد. - كتابة الدولة المكلفة بالماء. - وكالة الحوض المائي لسبو. - جماعة صفرو - جماعة البهاليل - جماعة اغبالو اقرار - جماعة سيدي يوسف بن أحمد. 		X	الانجاز	المنطقة المسماة دار العطار (بتراب جماعة سيدي يوسف بناحمد)	<ul style="list-style-type: none"> - التأهيل البيئي للمدينة - المساهمة في تحقيق أهداف البرنامج الوطني للأنفائات المنزلية. 	44	إحداث واستغلال مطرح عمومي مراقب للأنفائات المنزلية	47
				الانجاز	طريق المنزل / طريق البهاليل		05	إغلاق وإعادة تهيئة مطرح الحالي لصفرو
<ul style="list-style-type: none"> - وزارة الداخلية. - وزارة الاقتصاد و الطية - وزارة الإسكان وسياسة المدينة. - وكالة التخفيف من الكثافة السكانية و انقاذ فاس - جماعة صفرو 		X	الانجاز	النسيج العتيق	<ul style="list-style-type: none"> - تهيئة التراث المعماري والتقاوي الذي تتميز به المدينة العتيقة القلعة. - الحفاظ على الأذاكرة التاريخية للمدينة. 	33.54	معالجة البنيات المهتدة بالانهيار بالنسيج العتيق (الشطر الثاني)	49
	<ul style="list-style-type: none"> - وزارة الفلاحة والصيد البحري. - الوزارة المنتدبة المكلفة بالماء. - الوزارة المنتدبة المكلفة بالبيئة. - وكالة الحوض المائي لسبو. - جماعة صفرو. - جمعية أصحاب معاصر الزيتون بالقليم صفرو 		X	الانجاز	المنطقة المسماة دار العطار	<ul style="list-style-type: none"> - الحد من التلوث المتعلق بعملية عصر الزيتون 	6.1	انجاز محطة معالجة نفايات معاصر الزيتون (الشطر الثاني)
<ul style="list-style-type: none"> - وزارة الداخلية - وزارة الماء والبيئة. - جماعة صفرو. - جماعة صفرو. 		X	الدراسة	المنطقة المسماة لكلات	<ul style="list-style-type: none"> - المحافظة على البيئة وترشيد المياه 	30	انجاز محطة معالجة المياه العادمة	51
		X	الدراسة	مختلف الشوارع والأزقة	<ul style="list-style-type: none"> - تحسين المظهر الحضري للمدينة. - تنظيم السير والجولان بالمدينة. 	03	انجاز المخطط التوجيهي للتشجير والعونة (الشطر الأول)	52

المجال الموضوعاتي الثالث: السكن والتعمير والبيئة والتنمية الجالية

<ul style="list-style-type: none"> - وزارة الأسرة والنضامن والتكافل الاجتماعي. - صندوق المبادرة الوطنية للتنمية الجامة 	X		الدراسة	مختلف محاور المدينة	- الإهتمام بالفتات ذوي الاحتياجات الخاصة	05	انجاز وتهيئة الرولوجيات (الشطر الأول)	53	
<ul style="list-style-type: none"> - جماعة صفرو. - جمعية السلام للعباية بالمقابر الإسلامية. 	X		الانجاز	طريق المنزل	- العبابة بالمقابر الإسلامية	1.32	تهيئة المقبرة الإسلامية طريق المنزل	54	
الميزانية الجامة			الدراسة /إبداية الأشغال	مختلف شوارع وأحياء المدينة	- انجاز محطات الانتظار	5.5	التأهيت الحضري	55	
<ul style="list-style-type: none"> - جماعة صفرو. - جمعية الأصال الاجتماعية لعمال و موظفي واطر الجماعة صفرو. 	X		إتمام الأشغال	طريق المنزل	- تحسين ظروف عيش الفتات المستفيدة من المشروع. - دعم و تنشيط الحركة الجموعية و تقوية اليات الديمقراطية التشاركية.	26	بناء مركز سكني اجتماعي مع قضاء ترفيحي و رياضي مجهز	56	
<ul style="list-style-type: none"> - صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. - جماعة صفرو. - جمعية مستغلي المياه. 	X		إتمام الأشغال	المدينة القديمة باقي أحياء المدينة	تحسين شبكة السواقى بالمجال المتبق و باقي محاور المدينة	2	مشروع ترميم السواقى وإعادة توزيعها	57	
مجموع المحور الثالث 234.10									
المجال الموضوعاتي الرابع: التنمية السياحية وتحسين إطار العيش									
<ul style="list-style-type: none"> - وزارة السياحة. - جهة فاس مكناس - المركز الجهوي للاستثمار. - الجماعة 		X	التصفية العقارية	المناطق المخصصة لذلك حسب تصميم التهيئة	إنشاء الاستقطاب السياحي	20	المشروع السياحي	58	
<ul style="list-style-type: none"> - وزارة الداخلية. - وزارة السكنى وسياسة المدينة - جماعة صفرو 	X		الانجاز	من الشلال الى قطرة سبتي مسودة	- تأهيل المعالم الطبيعية و السياحية للمدينة. - تأهيل الرادي كجبال للترفيه .	61	تهيئة وادي اكاي و جنباته (الشطر الأول)	59	

صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. جماعة صفرو.	X	الدراسة و انطلاق الأشغال	حي القلعة عوية الدندان	المساهمة في تحسين محيط القلعة	0.81	خلق مسلك سياحي بجانب واد آكاي بحي القلعة	60
المجال الموضوعاتي الرابع :التنمية السياحية وتحسين إطار العيش							
صندوق المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. الجماعة	X	الدراسة/تعبئة الشركاء	حي الأمل المدينة العتيقة	- خلق فضاءات بالمجال العتيق	10	إحداث ساحة عمومية بحي الأمل	61
الميزانية الجماعية	X	انطلاق الأشغال	تحيين الدراسة/انطلاق الشطر الأول من الأشغال	- الحفاظ على الطابع الأخضر للمدينة - تدعيم المجالات الخضراء بمختلف الأحياء	08	إعداد و إنجاز المخطط الأخضر للمدينة	62
ميزانية الجماعة	X	انطلاق الشطر الثاني من الأشغال	انطلاق الشطر الثاني من الأشغال	- انعاش الاستقطاب السياحي	08	تأهيل وتجهيز المخيم البلدي	63
المياه والغابات وزارة الفلاحة الجماعة	X	الدراسة /انجاز الشطر الأول	المخيم البلدي	- خلق فضاءات للترفيه و الاستجمام	2.5	تهيئة المنتزهات القابولية	64
وزارة الثقافة. جماعة صفرو.	X	إلغاء الصفقة السابقة تحيين الدراسة والانجاز	حجر الهواري الجهة الموالية لعرسة الدار من درب عمر إلى برج عيوية	- رد الاعتبار للموروث الثقافي الوطني. - رد الاعتبار للنسيج العتيق والمساهمة في تثمين الموهلات السياحية	02	إنجاز ترميم أسوار المدينة العتيقة	65
صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. جماعة صفرو.	X	الدراسة و الانجاز	حي القلعة المدينة القديمة		4.43	ترميم الواجهات و الأروقة والسقايات بالنسيج العتيق (الشطر الأول)	66
مجموع المحور الرابع					116.74		
مجموع برنامج العمل 2016-2021					1112.04 مليون درهم		



برنامج عمل جماعة مدينة صفرو 2016-2021

المجال الموضوعاتي الأول: التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضة

الرقم الترتيبي للمشروع	بيان المشروع	التكلفة (مليون درهم)	الأهداف	الموقع	مراحل المشروع	الفترة المرقبة للاجياز	
						2018/2016	2021/2019
1	تهيئة منطقة الأنشطة الصناعية على مساحة 51 هكتار	224	- خلق فرص قارة للتشغل. - تشمين المنتجات الفلاحية والصناعية للمدينة والأقاليم والجهة. - تنشيط الدورة الاقتصادية للمدينة والمناطق المحاورة لها.	حسب تصميم التهيئة	التصفية العقارية و انطلاق الأشغال الاستثمار	X	X
2	تأهيل وتوسيع مجمع الصناعة التقليدية بمدينة صفرو	8.4	- خلق فضاء للإنتاج و التسويق. - تشمين قطاع الصناعة التقليدية.	باب المقام	انطلاق الأشغال الاستغلال	X	X
3	بناء وتجهيز المجزرة البلدية بطرق المنزل	12	- تحسين ظروف الذبح وحفظ اللحوم الحمراء والبيضاء. - توفير العرض الكافي - الزيادة في الطاقة الاستيعابية للمجزرة. - رفع من المداخيل الجبائية المرتبطة بالمجزرة.	طريق المنزل	الاستثمار	X	
4	بناء ثلاث محطات طرقية صغيرة (مستوفقات)	13	- تحسين وتقريب الخدمات و الموارد المالية للصناعة. - تنظيم قطاع النقل وحركة السير والجولان.	باب المقام / طريق المنزل/طريق بولمان	التصفية العقارية الاجاز	X	X
5	بناء محطة طرقية	8	- تنظيم قطاع النقل بالمدينة - الرفع من مداخيل الجماعة	الحي الصناعي	تخصيص الموقع البناء	X	X

المجال الموضوعاتي الأول: التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضة

6	بناء مركز تجاري باب المربع (الشمط الثاني)	13	- تحسين الخدمات - الرفع من مداخيل الجامعة	باب المربع	إتمام البناء	X	جامعة صفرو.
7	تعليبة السوق البلدي باب المربع	5.8	- تحسين الخدمات - الرفع من مداخيل الجامعة	باب المربع	إتمام البناء	X	جامعة صفرو.
8	تصفية المشايخ الممررة للدخل في إطار برنامج محاربة الإقصاء الاجتماعي	2.36	- محاربة الإقصاء الاجتماعي	المدينة القديمة / القاعة	إنجاز أو إلغاء	X	- صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. - جماعة صفرو.
9	إحداث مجمع الحرف و الأنشطة المزرعية	10	- تنظيم القطاع وتنشيط الدورة الاقتصادية بالمدينة.	طريق المنزل	التسوية العقارية/ الانجاز	X	- وزارة الصناعة والتجارة. - صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. - جماعة صفرو.
10	إحداث فضاء الإيواء الباعة المتجولين	12	تتطلب الباعة المتجولين و تحسين ظروف اشتغالهم محاربة الإقصاء الاجتماعي	ساحة بنو هلال / حي حوتة /شارع الزر قطوني / بنصفار /الرفيق/ الخاينة	إنعام وإحداث	X	- صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. - جماعة صفرو. - الجمعيات
11	إحداثمركز تربوي اجتماعي لدعم قدرات الشباب، ومركز للتكوين والتأهيل	10	- تهيئة فضاءات للشباب من أجل تنمية مهارتهم وقدراتهم	بنصفار	بناء واستغلال	X	- مؤسسة محمد الخامس للتضامن - الجماعة.
12	إحداث دار الجمعيات المدينة القديمة والقاعة	01	- توفير فضاء لأنشطة الجمعيات المتواجدة بالمجال العتيق المدينة القديمة والقاعة	المدينة القديمة و القاعة	اقتناء وإصلاح	X	- صندوق المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. - الجماعة
13	بناء مركز ثقافي	25	- دعم الموروث الثقافي المحلي وإثراء المعنى الثقافي الذي تتركز به المدينة. - خلق فضاء ثقافي وتربوي للشباب المدينة. - تحقيق التنمية الثقافية.	مسابي	تصفية العقار وبناء	X	- وزارة الثقافة. - وزارة السكنى وسياسة المدينة. - جماعة صفرو

المجال الموضوعاتي الأول: التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية

جامعة صفرو		X	إنعام واستغلال	القطاير الخيرية	- خلق فضاءات للشباب من اجل تنمية مهارتهم وقدراتهم. - تميمين الموروث الثقافي للمدينة.	05	تنمة مشروع القاعة المتعددة الاختصاصات	14
- وزارة الداخلية - وزارة السياحة - وزارة الثقافة - الجامعة - المستشهرين.	X	X	برمجة وإنجاز	مدينة صفرو		30	المشروع الثقافي - مهرجان حب الملوك. - الملتقى الثقافي - إنجاز ودعم الأنشطة طلابية السنة حول المدينة القديمة وواد الكافي - إنجاز مراكز للتعريف بالثرات المحلي	15
- وزارة الشباب والرياضة. - صندوق المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. - وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني. - جامعة صفرو.	X	X	التصفية العقارية والإنجاز	تجزئة العليا/حي الرشاد/ غابة حجر الهوارى /حي بودرهم /حي الرفايف /حي مولاي اسماعيل/ المؤسسات التعليمية	توفير البنيات الرياضية ذات مستوى عالي. - تأطير العمل الرياضي والاجتماعي بالمدينة.	8	إحداث ملاعب سوسيو رياضية للقراب	16
- جامعة صفرو	X	X	التصفية العقارية الإنجاز	بصقار/طريق المنزل/الرفايف/ مسلي	توفير مساح بالمدينة. الرفع من مداخيل الجماعة	20	إنجاز و تهيئة مساح	17
- جامعة صفرو.		X	التصفية العقارية	طريق المنزل	تأهيل القطاع الرياضي بالمدينة	20	إنجاز و تهيئة مركب رياضي متعدد الاختصاصات	18
جامعة صفرو.	X	X	الإنجاز	الملعب البلدي	تأهيل القطاع الرياضي	1.3	تأهيل ملعب كرة القدم	19

المجال الموضوعاتي الأول: التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية

<ul style="list-style-type: none"> - صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. - جماعة صفرو. - جمعية حب الملوك. 	X	الانجاز	كاف المال حي المدينة القديمة شمال واد اكاي ملعب كاف المال	توفير البنيات الرياضية ذات مستوى عالي.	4.62	تهيئة ملعب كاف المال بالمقشب الاصطناعي وإحداث مدرسة كرة القدم	20
<ul style="list-style-type: none"> - جماعة صفرو. - جمعية الأعمال الاجتماعية لعمال و موظفي وأطر الجماعة صفرو 	X	التهيئة و الاستغلال التصفية العقارية و الانجاز	المدينة الجديدة القلعة	- توفير البنيات الرياضية	01	تهيئة ملعب كرة المضرب	21
<ul style="list-style-type: none"> - جماعة صفرو. - صندوق المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. 	X	الانجاز	حجر الهوارى	تعزيز بنيات الاستقبال بالمدينة	15	بناء وتجهيز مركز الاستقبال	22
					449.48	مجموع المحور الأول	

المجال الموضوعاتي الثاني: البنية التحتية والتجهيزات الأساسية

<ul style="list-style-type: none"> - وزارة الداخلية. - وزارة السكنى وسياسة المدينة - جماعة صفرو 	X	الانجاز	(بنا،اللايز،ببلاد الزوين،الخابية1،الخابية2،الفابيف، لخابية، يودرهم، بنسليطن،التالوين، غايتيبحمر)	- تحسين ظروف السكن. - العناية بالمطهر الحضري.	48	إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز (السطر الاول)	23
<ul style="list-style-type: none"> - وزارة الداخلية. - وزارة السكنى وسياسة المدينة - جماعة صفرو 	X	الانجاز	بيز انززان/الدور الاقتصادية/الرشا د/مولاي اسماعيل/ مساي ايدلوكتيف/حب الملوك	- تحسين الوضعية الحالية للتجزيات القديمة	35	تأهيل التجزيات المنجزة سابقا (السطر الاول)	24

- وزارة الداخلية. - وزارة السكنى وسياسة المدينة - جماعة صفرو		X	التصفية العقارية و الانجاز	بناي،اللايز،بلاد الروين،الخابية،ال خابية،الرايف،بو درهم، بسيلطن،التالوين، غابيلحمر)	- ربط هذه الأحياء بالشبكة الطرقيّة للمدينة	49.8	تهيئة طرق الربط بين الأحياء الناقصة التجهيز (الشطر الأول)	25
- وزارة الداخلية. - جماعة صفرو		X	الانجاز	طريق المنزل	- تهيئة المدخل الرئيسي للمدينة من جهة الطريق الجهوية رقم 504	20	تنمة تشيئة طريق المنزل	26

المجال الموضوعاتي الثانية: البنية التحتية والتجهيزات الأساسية

- وزارة التجهيز و النقل و اللوجستيك. - وزارة الداخلية. - جهة فاس - مكناس - جماعة صفرو		X	التصفية العقارية الانجاز	من الطريق الجهوية 503 في اتجاه فاس إلى الطريق الجهوية 504 في اتجاه المنزل	- تخفيف ضغط حركة السير على مدينة صفرو في اتجاهالشرق (المنزل ،رباط الخير ،تازة...،أو الجنوب ، بولمان ، ميسور ،الرائحية...).	45	انجاز الطريق الدائرية (الشطر الأول) 6,6 كلم	27
-وزارة التجهيز و النقل و اللوجستيك. -وزارة الأوقاف -جماعة صفرو		X	التصفية العقارية و الانجاز	طريق المنزل	تحسين ظروف تعلم السياقة. تنظيم القطاع	5	تهيئة حلبة لتعليم السياقة	28
-الحوض المائي لسبو -العمران -جماعة صفرو		X	التصفية العقارية و انتام الانجاز	طريق المنزل والخابية	حماية المدينة من الفيضانات	26.2	حماية المدينة من الفيضانات	29
- الحوض المائي لسبو - جماعة صفرو.		X	الدراسة البناء	وادي اكاي	- حماية واد اكاي من الفيضانات ببناء سد ثلي. - وحماية المواطنين بإنشاء نظام الإنذار القلي.	5	حماية الواد من الفيضانات	30
إحداث شركة التنمية المحلية		X	التشخيص وإحداثش.ت.م الانجاز	مختلف الأحياء و الشوارع	- ترشيد الطاقة. - التثبير الرقمي لشبكة الإنارة العمومية - البحث عن بدائل للطاقة.	24	تجديد شبكة الإنارة العمومية	31

المجال الموضوعاتي الثالث: السكن والتعمير والبيئة والتنمية الجالية

- وزارة الداخلية. - وزارة السكنى وسياسة المدينة - جماعة صفرو	X	التصفية العقارية والإنجاز	ساحة باب المقام وحديقة 3 مارس	- تثمين الموقع التاريخي للساحة.	19	تهيئة ساحة باب المقام	40
- وزارة الداخلية. - وزارة السكنى وسياسة المدينة - جماعة صفرو	X	التصفية العقارية والإنجاز	/ حي مساي / الرفيف / مولاي اسماعيل	- خلق فضاء ترفيهي ومتنفس للأحياء المجاورة للساحة	28	تهيئة ساحة مساي والمحاور الطرقية المجاورة	41
وزارة السكنى وسياسة المدينة - جماعة صفرو	X	الاجتهية	الرشاد 1/ الرشاد 2/ بنصفار	- تعزيز الطابع الأخضر للمدينة. - خلق فضاء ترفيهي ومتنفس للأحياء المجاورة للساحة	5.6	تهيئة ساحة الرشاد 1 وساحة الرشاد 2 وساحة مسجد بنزرازان	42
وزارة السكنى وسياسة المدينة - جماعة صفرو	X	التهيئة	شارع محمد السادس	- تثمين الموقع البيئي والساحي للحديقة. - خلق متنفس ترفيهي وساحي للمدينة.	7.6	تهيئة حديقة القناطر الخيرية (المشطر الأول)	43
- جماعة صفرو	X	التهيئة	مدخل المدينة من جهة فاس	خلق متنفس بيئي بمدخل المدينة	0.84	تهيئة ساحة حديقة المغرب	44
- جماعة صفرو	X	التهيئة	شارع محمد الخامس	خلق متنفس بيئي بوسط المدينة	1.6	تهيئة ساحة المغرب العربي	45
- وزارة الثقافة - جماعة صفرو	X	الاقتناء والتهيئة و التجهيز	شارع محمد الخامس	خلق فضاء للشباب من اجل ممارسة مواهبهم (العروض/المسرح/الموسيقى...)	10	إحداث قاعة للعروض	46

المجال الموضوعاتي الثالث: السكن والتعمير والبيئة والتنمية الجالية

<ul style="list-style-type: none"> - وزارة الداخلية - وزارة المالية والاقتصاد. - كتابة الدولة المكلفة بالماء. - وكالة الحوض المائي لسبو. - جماعة صفرو - جماعة البهاليل - جماعة اغبالو اقو رار - جماعة سيدي يوسف بن أحمد. 		X	الاتجاز	المنطقة المسماة دار العطار (بتراب جماعة سيدي يوسف بنأحمد)	<ul style="list-style-type: none"> - التأهيل البيئي للمدينة. - المساهمة في تحقيق أهداف البرنامج الوطني للفتيات المنزلية. 	44	إحداث واستغلال مطرح عمومي مرآب للفتيات المنزلية	47
			الاتجاز	طريق المنزل / طريق البهاليل		05	إغلاق وإعادة تهيئة المطرح الحالي لصفرو	48
<ul style="list-style-type: none"> - وزارة الداخلية - وزارة الاقتصاد و المالية - وزارة الإسكان وسياسة المدينة. - وكالة التخفيف من الكثافة السكانية والتقانس - جماعة صفرو 		X	الاتجاز	النسيج العتيق	<ul style="list-style-type: none"> - تثمين التراث المعماري والثقافي الذي تتميز به المدينة العتيقة القاطمة. - الحفاظ على الأذاكرة التاريخية للمدينة. 	33.54	معالجة الينيات المهتدة بالانتهيار بالنسيج العتيق (الشمطر الثاني)	49
	<ul style="list-style-type: none"> - وزارة الفلاحة والصيد البحري. - الوزارة المنتدبة المكلفة بالماء. - الوزارة المنتدبة المكلفة بالبيئة. - وكالة الحوض المائي لسبو. - جماعة صفرو. - جمعية أصحاب معاصر الزيتون بإقليم صفرو 		X	الاتجاز	المنطقة المسماة دار العطار	<ul style="list-style-type: none"> - الحد من التلوث المتعلق بعملية عصر الزيتون 	6.1	انجاز محطة معالجة نفايات معاصر الزيتون (الشمطر الثاني)
<ul style="list-style-type: none"> - وزارة الداخلية - وزارة الماء والبيئة. - جماعة صفرو. - جماعة صفرو. 	X	X	الدراسة الاتجاز	المنطقة المسماة لكلات	<ul style="list-style-type: none"> - المحافظة على البيئة وترشيد المياه 	30	انجاز محطة معالجة المياه العادمة	51
		X	الدراسة الاتجاز	مختلف الشوارع والأزقة	<ul style="list-style-type: none"> - تحسين المظهر الحضري للمدينة. - تنظيم السير والجولان بالمدينة. 	03	انجاز المخطط التوجيهي للتشوير والقورثة (الشمطر الأول)	52

المجال الموضوعاتي الثالث: السكن والتعمير والبيئة والتنمية الجالية

<ul style="list-style-type: none"> - وزارة الأسرة والتضامن والتكافل الاجتماعي. - صندوق المبادرة الوطنية للتنمية. الجاعة - جماعة صفرو. - جمعية السلام للعناية بالمقابر الإسلامية. 	X	X	الدراسة	مختلف محاور المدينة	- الاهتمام بالفتات ذوي الاحتياجات الخاصة	05	انجاز وتهيئة الولوجيات (المشطر الأول)	53	
<ul style="list-style-type: none"> - الجماعة - جماعة صفرو. - جمعية السلام للعناية بالمقابر الإسلامية. 	X	X	الإنجاز	طريق المنزل	- العناية بالمقابر الإسلامية	1.32	تهيئة المقبرة الإسلامية طريق المنزل	54	
<ul style="list-style-type: none"> - الجماعة - جمعية الأعمال الاجتماعية لعمال و موظفي واطر الجماعة صفرو. 	X	X	الدراسة ابدائية الأشغال	مختلف شوارع وأحياء المدينة	- انجاز محطات الانتظار	5.5	الناثيت الحضري	55	
<ul style="list-style-type: none"> - صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. - جماعة صفرو. - جمعية مستغلي المياه. 	X	X	إتمام الأشغال	طريق المنزل	- تحسين ظروف عيش الفئات المستفيدة من المشروع. <td>26</td> <td>بناء مركب سكني اجتماعي مع فضاء ترفيهي و رياضي مجهز</td> <td>56</td>	26	بناء مركب سكني اجتماعي مع فضاء ترفيهي و رياضي مجهز	56	
			إتمام الأشغال	طريق المنزل	- دعم و تنشيط الحركة الجموعية و تقوية اليات الديمقراطية التشاركية. <td>2</td> <td>مشروع ترميم السواقى وإعادة توزيعها</td> <td>57</td>	2	مشروع ترميم السواقى وإعادة توزيعها	57	
			الدراسة و انطلاق الأشغال	المدينة القديمة باقي أحياء المدينة	تحسين شبكة السواقى بالمجال العتيق و باقي محاور المدينة	234.10			
المجال الموضوعاتي الرابع: التنمية السياحية وتحسين إطار العيش									
<ul style="list-style-type: none"> - وزارة السياحة. - جهة فاس-مكناس - المركز الجهوي للاستثمار. - الجماعة 	X	X	التصفية العقارية	المناطق المخصصة لاناك حسب تصميم التهيئة	إعاش الاستقطاب السياحي	20	المشروع السياحي	58	
<ul style="list-style-type: none"> - وزارة الداخلية. - وزارة السكنى وسياسة المدينة - جماعة صفرو 	X	X	الإنجاز	من الشلال إلى قطرة سبتي مسعودة	- تأهيل المعالم الطبيعية و السياحية للمدينة. <td>61</td> <td>تهيئة وادي اكاي و جنباته (المشطر الأول)</td> <td>59</td>	61	تهيئة وادي اكاي و جنباته (المشطر الأول)	59	

صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. جماعة صفرو.	X	الدراسة و انطلاق الأشغال	حي القاعة عويبة اللندان	المساهمة في تحسين محيط القاعة	0.81	خلق مسلك سياحي بجانب واد اكاى بحي القاعة	60
المجال الموضوعاتي الرابع: التنمية السياحية وتحسين إطار العيش							
صندوق المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. الجماعة	X	الدراسة/تعبئة الشركاء	حي الأمل المدينة العتيقة	- خلق فضاءات بالمجال العتيق	10	إحداث ساحة عمومية بحي الأمل	61
الميزانية الجماعية	X	انطلاق الأشغال	تعيين الدراسة/انطلاق الشطر الأول من الشغال	- الحفاظ على الطابع الأخضر للمدينة - تدعيم المجالات الخضراء بمختلف الأحياء	08	إعداد و إنجاز المخطط الأخضر للمدينة	62
ميزانية الجماعة	X	انطلاق الشطر الثاني من الأشغال	انطلاق الشطر الأول	- انعاش الاستقطاب السياحي	08	تأهيل وتجهيز المخيم البلدي	63
المياه والغابات وزارة الفلاحة الجماعة	X	انجاء الصنعة السابقة تعيين الدراسة والانجاز	المخيم البلدي	- خلق فضاءات للترفيه و الاستجمام	2.5	تهيئة المنتزهات الغابية	64
وزارة الثقافة. جماعة صفرو.	X	تعيين الدراسة والانجاز	حجر الهواري الجهة الممولة لدراسة الدار من درب عمر إلى برج عجيوة	- رد الاعتبار للوروث الثقافي الوطني.	02	إنجاز ترميم أسوار المدينة العتيقة	65
صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. جماعة صفرو.	X	الدراسة و الانجاز	حي القاعة المدينة القديمة	رد الاعتبار للشيخ العتيق و المساهمة في تشييد الموهلات السياحية	4.43	ترميم الواجهات و الأركان و المساقبات بالشيخ العتيق (الشطر الأول)	66
مجموع المحور الرابع					116.74		
مجموع برامج العمل 2016-2021					1112.04 مليون درهم		

1-3 برنامج عمل الجماعة 2016-2021:

✚ التوزيع و البرمجة المالية خلال الثلاثية الاولى 2016-2018.

2018-2016

• أولويات برنامج عمل
الجماعة: التوزيع و البرمجة
المالية خلال الثلاثية
الاولى

برنامج عمل جامعة (التوزيع و البرمجة المالية خلال الثلاثية 2016-2018)

المجال الموضوعاتي الأول: التنمية الاقتصادية و الاجتماعية و الثقافية و الرياضية

الفترة المرتقبة للاجزاء و الترامات الجامعة		2016		2017		2018	
الرقم الترتيبي للمشروع	بيان المشروع	التكلفة (مليون درهم)	الأهداف	الموقع	الشركاء المرتقبون ومصادر التمويل	المبلغ	المصليات
1	تهيئة منطقة الأنشطة الصناعية على مساحة 51 هكتار	224	<ul style="list-style-type: none"> - خلق فرص قارة للشغل. - تشمين المنتجات الفلاحية و الصناعية و المدنية و الإقليم و الجهة. - تنشيط الدورة الاقتصادية للمدينة و المناطق المحاورة لها. 	حسب تصميم التهيئة	الجامعة الحضرية لصفرو و وزارة الإسكان و التعمير (العمران)	/	الإستثمار و التعمير
							215
2	تأهيل و توسيع مجمع الصناعة التقليدية بمدينة صفرو	8.4	<ul style="list-style-type: none"> - خلق فضاء الإنتاج و التسويق. - تشمين قطاع الصناعة التقليدية. 	باب المقام	<ul style="list-style-type: none"> - وزارة الصناعة التقليدية و الاقتصاد الاجتماعي. - غرفة الصناعة التقليدية لجهة فاس مكناس. - المجلس الإقليمي لصفرو. - جماعة صفرو. 	6	تعمير
							تعمير
							تعمير
							تعمير
3	بناء و تجهيز المجزرة البلدية بطرق المنزل	12	<ul style="list-style-type: none"> - تحسين ظروف الذبح و حفظ اللحوم الحمراء و البيضاء. - توفير العرض الكافي للطاقة الاستيعابية للمجزرة. - رفع المخازن الجانبية المرتبطة بالمجزرة. 	طريق المنزل	الخواص	/	عرض ابداء الالتمام
							العقار
							العقار
/	الانجاز و الاستثمار	12	/	انطلاق الانجاز	/	/	الانجاز و الاستثمار
							الانجاز و الاستثمار
							الانجاز و الاستثمار

المجال الموضوعاتي الأول: التنمية الاقتصادية والاجتماعية والرياضية

1	التصفية العقارية	1	التصفية العقارية	1	التصفية العقارية	الميزانية الجماعية	باب المقام /طريق المنزل/طريق بولمان	- تحسين وتغريب الخدمات و الموارد المالية للجماعة. - تنظيم قطاع النقل وحركة السير والمجالين.	13	بناء ثلاث محطات طرقية صغيرة (مستوفقات)	4
/	تخصيص الموقع	/	تخصيص الموقع	/	تخصيص الموقع	الميزانية الجماعية	الحي الصناعي	- تنظيم قطاع النقل بالمدينة - الرفع من مداخيل الجماعة	8	بناء محطة طرقية	5
/	الاستثمار	6.36	إنهاء البناء	5.7	إنهاء البناء	الميزانية الجماعية	باب المربع	- تحسين الخدمات - الرفع من مداخيل الجماعة	13	بناء مركب تجاري باب المربع (المنظر الثاني)	6
/	الاستثمار	5.8	الانجاز	/	طلب العروض	الميزانية الجماعية	باب المربع	- تحسين الخدمات	5.8	تعليق السوق البلدي باب المربع	7
/	التصفية	2.36	التصفية	/	قرارات الإلغاء	صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. جماعة صفرو.	المدينة القديمة / القاعة	- محاربة الإقصاء الاجتماعي	2.36	تصفية المشاريع المدرة للدخل في إطار برنامج محاربة الإقصاء الاجتماعي	8
		6	الدراسة وانجاز المشروع	/	/	وزارة الصناعة والتجارة صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جماعة صفرو	طريق المنزل	- تنظيم القطاع وتنشيط الدورة الاقتصادية بالمدينة.	10	احداث مجمع الحرف و الاشطة المزججة	9
4.76	الرفايغ الحايبة /	/	شارع الزرقطوني / بنصفار	4.57	ساحة بتو هلال / حي حبوثة	صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. جماعة صفرو.	ساحة بتو هلال / حي حبوثة / شارع الزرقطوني / بنصفار / الرفايغ / الحايبة	- تنظيم الباعة المتجولون و تحسين ظروف اشتغالهم. - محاربة الإقصاء الاجتماعي	12	إحداث فضاءات لإيواء الباعة المتجولين	10
2.04		/		1.54							
الإستغلال		الإستغلال		الإستغلال		الجمعيات					
10	الإنجاز	/	إنجاز الدراسة	/	تحديد الموقع واقتراح المشروع	- مؤسس محمد الخامس للضمان - جماعة صفرو.	بنصفار	- تهيئة فضاءات للشباب من اجل تنمية مهارتهم وقدراتهم	10	إحداث مركز تربوي اجتماعي لدعم قدرات الشباب، ومركز التكوين والتأهيل	11

المجال الموضوعاتي الأول: التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضة

/	/	0.6	اصلاح	/	/	- صندوق المباراة الوطنية للتنمية البشرية. - جماعة صفرو - الجمعيات	المدينة القديمة والقاعة	- توفير فضاء لأنشطة الجمعيات المتواجدة بالمجال العتيق	1	إحداث دار الجمعيات بالمدينة القديمة والقاعة	12
/	/	/	/	0.4	افتناء						
/	الاستغلال	/	/	/	/						
/	الاستغلال		إتمام البناء و التجهيز	16	الدراسة و انطلاق الأشغال	- وزارة الثقافة. - وزارة السكنى وسياسة المدينة.		- دعم الموروث الثقافي المحلي وإثراء العنق الثقافي الذي تتركز به المدينة. - خلق فضاء ثقافي وترتوي للشباب - تحقيق التنمية الثقافية.	25	بناء مركز ثقافي	13
6				3	تصفية العقار	- جماعة صفرو					
0.5	الاستغلال	/	تجهيز	2.5	إتمام البناء	جماعية صفرو	القطار الخيرية	- خلق فضاءات للشباب	5	تنمية مشروع القاعة المتعددة الاختصاصات	14
/	/	2				- وزارة الثقافة.					
1		1		1		- وزارة الداخلية - وزارة الثقافة - وزارة السياحة		- تثمين الموروث الثقافي للمدينة .		المشروع الثقافي : - مهرجان حب الملوك. - الملتقى الثقافي - إنجاز ودعم الأنشطة طيلة السنة حول المدينة القديمة و واد اكاني - إنجاز مراكز للتعريف بالتراث المحلي	15
0.5		1.2		0.02							
0.1		0.1		0.1							
1.2	برمجة و إنجاز	1.2	برمجة و إنجاز	1.7	برمجة و إنجاز	جماعة صفرو	مدينة صفرو		30		
2		1.5		1		المستثمرين					

المجال الموضوعاتي الأول: التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضة

	الاستغلال	4.8	الإنجاز			- وزارة الشباب والرياضة. صندوق المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.	تجزئة العالما/حي الر شادا/ غاية حجر الهوارى /حي بوردهم /حي الرقايف /حي مولاي اسماعيل/ المؤسسات التعليمية	- توفير البنيات الرياضية ذات مستوى عالي. - تأخير العمل الرياضي والاجتماعي بالمدينة.	8	أحداث ملاعب سوسبو رياضية للقراب	16
		1.2									
		/									
		/									
3	الصحفية العقارية الدراسة	/	تحديد المواقع	/	تحديد المواقع	جماعة صفرو	بصفاقر/طريق المنزل/الرقايف/مساي	توفير مساح بالمدينة. الرقع من مداخل الجماعة	20	انجاز و تهيئة مساح انجاز و تهيئة مركب رياضي متعدد الاختصاصات	17
6	الاستغلال	1.3	الإنجاز	/	طلب العروض	جماعة صفرو	طريق المنزل	تأهيل القطاع الرياضي بالمدينة	20	تأهيل ملعب كرة القدم	18
/	/	3.7	الإنجاز	/	المصادقة	- صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. - جماعة صفرو.	كاف المال حي المدينة القديمة شمال واد اكاي ملعب كاف المال	توفير البنيات الرياضية ذات مستوى عالي. - محاربة الإقصاء الاجتماعي	1.3	تأهيل ملعب كرة القدم	19
/	/	0.92		/	الدراسة و طلب العروض				4.62	تهيئة ملعب كاف المال بالشعب الاصطناعي وأحداث مدرسة كرة القدم	20
/	التسيير	/	/	/	العقار	- جمعية حب الملوك. - جماعة صفرو.					
/	/	0.5	التهيئة و التجهيز و العقار و	0.5	التهيئة و التجهيز	جماعة الأعمال الاجتماعية	المدينة الجديدة (حي الفلعة)	- توفير البنيات الرياضية	01	تهيئة ملعب كرة المضرب	21
/	/	/		/		- الجماعة					
5	التجهيز	10	التهيئة و البناء	/	/	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	حجر الهوارى	تعزيز بنيات الاستقبال بالمدينة	15	بناء وتجهيز مركز الاستقبال	22
43.10		284.94		55.03			المجموع				

المجال الموضوعاتي الثاني: البنية التحتية والتجهيزات الأساسية

/	تنمية الإشغال	10	الإشغال	6	تعبئة التمويل وطلب العروض	- وزارة الداخلية. وزارة السكنى وسياسة المدينة جماعة صفرو	(بنا، للايزة، بيلاد الزوين، الخاينة 1، الخاينة 2 ، الفايغ، بورد هم، يشليطن، التالوين، غابة بلحمر)	- تحسين ظروف السكن. - العناية بالمظهر الحضري.	48	إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز (الشطر الأول)	23
5	تنمية الإشغال	10	الإشغال	10	تعبئة التمويل وطلب العروض	- وزارة الداخلية. وزارة السكنى وسياسة المدينة جماعة صفرو	بنا، للايزة، بيلاد الزوين، الخاينة 1، الخاينة 2 ، الفايغ، بورد هم، يشليطن، التالوين، غابة بلحمر)	- تحسين ظروف السكن. - العناية بالمظهر الحضري.	48	إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز (الشطر الأول)	23
/		/		2	تعبئة التمويل وطلب العروض	- وزارة الداخلية. وزارة السكنى وسياسة المدينة جماعة صفرو	بنا، للايزة، بيلاد الزوين، الخاينة 1، الخاينة 2 ، الفايغ، بورد هم، يشليطن، التالوين، غابة بلحمر)	- تحسين ظروف السكن. - العناية بالمظهر الحضري.	48	إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز (الشطر الأول)	23
5	تنمية الإشغال	5	الإشغال	5	تعبئة التمويل وطلب العروض	- وزارة الداخلية. وزارة السكنى وسياسة المدينة جماعة صفرو	بنا، للايزة، بيلاد الزوين، الخاينة 1، الخاينة 2 ، الفايغ، بورد هم، يشليطن، التالوين، غابة بلحمر)	- تحسين ظروف السكن. - العناية بالمظهر الحضري.	48	إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز (الشطر الأول)	23
7,5		4		5					35	تأهيل التخزينات المنجزة سابقا (الشطر الأول)	24
/		/		/					35	تأهيل التخزينات المنجزة سابقا (الشطر الأول)	24
5		5	تعبئة التمويل وطلب العروض	5	تعبئة التمويل وطلب العروض	وزارة الداخلية. وزارة السكنى وسياسة المدينة جماعة صفرو	بنا، للايزة، بيلاد الزوين، الخاينة 1، الخاينة 2 ، الفايغ، بورد هم، يشليطن، التالوين، غابة بلحمر)	- ربط هذه الأحياء بالشبكة الطرقية للمدينة	49.8	تهيئة طرق الربط بين الأحياء الناقصة التجهيز (الشطر الأول)	25
6		/		5					49.8	تهيئة طرق الربط بين الأحياء الناقصة التجهيز (الشطر الأول)	25
2		2		2					49.8	تهيئة طرق الربط بين الأحياء الناقصة التجهيز (الشطر الأول)	25
/		3		14					20	تنمية تشيئة طريق المنزل	26
/		3		14					20	تنمية تشيئة طريق المنزل	26
20	طلب العروض وإشغال الإشغال	/	التصفية العقارية	/	توقيع الاتفاقية	- وزارة التجهيز و النقل والموجستيك. - وزارة الداخلية. - جهة فاس - مكناس - جماعة صفرو	بنا، للايزة، بيلاد الزوين، الخاينة 1، الخاينة 2 ، الفايغ، بورد هم، يشليطن، التالوين، غابة بلحمر)	- تهيئة المحلل الرئيسي للمدينة من جهة الطريق الجهوية رقم 504	20	تنمية تشيئة طريق المنزل	26
10		/		/					20	تنمية تشيئة طريق المنزل	26
12		/		/					20	تنمية تشيئة طريق المنزل	26
1.5		/		/					20	تنمية تشيئة طريق المنزل	26

المجال الموضوعاتي الثاني: البنية التحتية والتجهيزات الأساسية

/	/	/	0.21	المصاحفة على الصفاة والإجاز	صندوق دعم المباراة الوطنية للتنمية البشرية. جماعة صفرو. المستفيدين.	حي لأميا حي بن سليمان	- تحسين ظروف عيش الساكنة	تزويد الأحياء الناقصة التجهيز بالماء الصالح للشرب	33
/	/	/	0.09	الربط	صندوق دعم المباراة الوطنية للتنمية البشرية. جماعة صفرو.	حي المدينة القديمة شمل واد اكاوي	- إحياء الأنشطة التاريخية والحفاظ على التراث - تاهيل فضاء التنظيف للساكنة	تهيئة مقسلة غيبوة	34
/	/	/	0.38	الانجاز	طلب العروض	المستودع البلدي	تحديد الاسطول الحالي	تطوير اسطول السيارات والآليات	35
/	/	0.3	/	طلب العروض	جماعة صفرو.	ثراب الجماعة	ورفع من جودة الخدمات المقدمة للمرتفقين	تحديد المقرات الجماعية	36
1	اقتناء	/	2	اقتناء	جماعة صفرو.	المقرات الجماعية	رفع من جودة الخدمات المقدمة للمرتفقين	رقمنة وتحديث المصالح الجماعية	37
0.75	الانجاز	0.75	1	الانجاز	جماعة صفرو.	جماعة صفرو	رفع من جودة الخدمات المقدمة للمرتفقين	تهيئة الموارد البشرية	38
5	توظيف اطر و تخصصات جديدة	5	1.04	توظيف اطر و تخصصات جديدة	جماعة صفرو	الجماعة	تأهيل الادارة الجماعية وتحسين جودة الخدمات	تحفيز الموارد البشرية	39
1.1	الدعم الاجتماعي والمالي	1.1	1.1	الدعم الاجتماعي والمالي	جماعة صفرو	الجماعة	تخليق الادارة الجماعية		
81.85		54.53	86.36				المجموع		

المجال الموضوعاتي الثالث: السكن والتعمير والبيئة والتنمية الحياتية

/	الاستغلال	10	الإنجاز	/	-	وزارة الداخلية. - وزارة السكنى وسياسية المدينة - جماعة صفرو	ساحة باب المقام وحديقة 3 مارس	-	تتمين الموقع التاريخي للمساحة.	19	تهيئة ساحة باب المقام	40
				3								
/	الاستغلال	2	طلب المروض الشمطر الثاني والإنجاز	/	-	وزارة الداخلية. - وزارة السكنى وسياسية المدينة - جماعة صفرو	حي مساي / الرافيف / مولاي اسماعيل	-	خلق فضاء ترفيهي ومتنفس للأحياء المجاورة للمساحة	28	تهيئة ساحة مساي والمحاور الطرقية المجاورة	41
6				/								
1.6		4	طلب المروض والإنجاز		-	وزارة السكنى وسياسية المدينة - جماعة صفرو	الرشاد 1 / الرشاد 2 بنسفار	-	تعزيز الطابع الأخضر للمدينة. - خلق فضاء ترفيهي ومتنفس للأحياء المجاورة للمساحة	5.6	تهيئة ساحة الرشاد 1 وساحة الرشاد 2 وساحة مسجد بئر الزران	42
0.9				/								
/	الاستغلال	0.6	طلب المروض والإنجاز	0.24	-	جماعة صفرو	شارع محمد السادس	-	تتمين الموقع البيئي والسياحي للحديقة. - خلق متنفس ترفيهي وسياحي للمدينة.	0.84	تهيئة ساحة حديقة المغرب	44
5				تحسين الدراسة								

المجال الموضوعاتي الثالث: السكن والتعمير والبيئة والتنمية الجالية

/	الاستغلال	1,6	طلب العروض والإجاز	/	5	اقتناء القاعة	جماعة صفرو - وزارة الثقافة	شارع محمد السادس	تأمين الموقع البيئي والسياحي للحدائقية. - خلق متنفس ترفيهي وسياحي للمدينة.	1,6	تهيئة ساحة المغرب العربي	45
0.5	التجهيز	/	الإصلاح	5	إتمام عرض طلب إيداء الإهتمام	إتمام عرض طلب إيداء الإهتمام	جماعة صفرو - وزارة الثقافة كتابة الدولة المكلفة بالبيئة. حوض سبو وزارة الداخلية جماعة صفرو	شارع محمد الخامس	التأهيل البيئي للمدينة. - المساهمة في تحقيق أهداف البرنامج الوطني للأنبيات المنزلية.	10	إحداث قاعة للعروض	46
2	/	/	الإجاز والاستغلال	/	0.6	إتمام عرض طلب إيداء الإهتمام	جماعة صفرو - وزارة الثقافة كتابة الدولة المكلفة بالبيئة. حوض سبو وزارة الداخلية جماعة صفرو	طريق المنزل	تأمين التراث المعماري والثقافي الذي تتميز به المدينة العتيقة القاعة. - الحفاظ على الأناقة التاريخية للمدينة.	44	إحداث واستغلال مطرح عمومي مرافق للأنبيات المنزلية	47
6	/	/	/	5	5	كتابة الدولة المكلفة بالبيئة. جماعة صفرو	طريق المنزل	تأمين التراث المعماري والثقافي الذي تتميز به المدينة العتيقة القاعة. - الحفاظ على الأناقة التاريخية للمدينة.	05	إغلاق وإعادة تهيئة مطرح الحالي لصفرو	48	
												12.77
/	دراسة الشطر الثالث	/	تصفية الشطر الثاني للاتفاقية	/	12.77	تتبع تنفيذ الاتفاقية	وزارة الداخلية. وزارة الإسكان وسياسة المدينة. وكالة التخطيط من الكفالة السكنية والقد فاس جماعة صفرو	السيج العتيق	تأمين التراث المعماري والثقافي الذي تتميز به المدينة العتيقة القاعة. - الحفاظ على الأناقة التاريخية للمدينة.	33.54	معالجة النفايات المهدة بالانتهار بالسيج العتيق (الشطر الثاني)	49

المجال الموضوعاتي الثالث: السكن والتعمير والبيئة والتنمية الجالية

2	الانجاز	/	إبرام الاتفاقية	/	الدراسة	وزارة الأسرة والتضامن والتكافل الاجتماعي، صندوق المبادرة الوطنية للتنمية.	مختلف محاور المدينة	- الاهتمام بالفئات ذوي الاحتياجات الخاصة	05	انجاز وتهيئة الولوجيات (الشطر الأول)	53
		/									
1	الاستغلال	/	التهيئة	/	تقديم منح للجمعية	الميزانية الجماعية	مختلف محاور المدينة	- العناية بالمقابر الإسلامية	1.32	تهيئة المقبرة الإسلامية طريق المنزل	54
		/									
1	إنعام الشطر الأول	1	طلب العروض إنجاز الشطر الأول	0.5	إحداث مطبات قبية وقران أخرى ودراسة باقي المعونات	الميزانية الجماعية	مختلف شوارع وأحياء المدينة	- انجاز محطات الانتظار - تهيئة مقاعد الاستراحة. - واقبات الأرصفة (حوارز) - إحداث مطبات قبية	5.5	التأثيث الحضري	55
		/									
9	التهيئة والبناء	8	التهيئة والبناء	/	/	جمعية الأعمال الاجتماعية	طريق المنزل	- تحسين ظروف عيش الفئات المستفيدة من المشروع. - دعم و تنشيط الحركة الجموعية و تقوية اليات الديمقراطية التشاركية.	26	بناء مركب سكني اجتصاي مع فضاء ترفيهي و رياضي مجهز	56
		/									
1	طلب العروض الشطر 2 وانطلاق الأشغال	0.24	طلب العروض الشطر 1 وانطلاق الأشغال	/	الدراسة	صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. جماعة صفرو.	المدينة القديمة باقي أحياء المدينة	تحسين شبكة السواقى بالمجال العتيق و باقي محاور المدينة	2	مشروع ترميم السواقى وإعادة توزيعها	57
		0.73									
39.23		49.27		100.05			المجموع				

المجال الموضوعاتي الرابع: التنمية السياحية وتحسين إطار العيش

/	إبرام الاتفاقيات	/	تعبئة الشركاء	الدراسة والتصفية العقارية	وزارة السياحة. جهة فاس-مكناس المركز الجهوي للاستثمار.	المناطق المخصصة لذلك حسب تصميم التهيئة	إنعاش الاستقطاب السياحي	20	المشروع السياحي - تهيئة البنية التحتية. - تأهيل مرافق الاستقبال والإيواء. - إنجاز فضاءات ترفيهية.	58
/		/			جماعة صفرو					
10	إتمام الأعمال	2	طلبات العروض والإنجاز	تعبئة التمويل وطلب العروض	- وزارة الداخلية. وزارة الماء - جماعة صفرو	تأهيل المعالم الطبيعية والسياحية للمدينة. - تأهيل الوادي كجمال للترفيه .	تأهيل المعالم الطبيعية والسياحية للمدينة. - تأهيل الوادي كجمال للترفيه .	61	تهيئة وادي اكاي و جنباته (الشطر الأول)	59
6		10								
/		0.57	طلب العروض والإنجاز	الدراسة	صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. جماعة صفرو .	المساهمة في تحسين محيط القاعة	المساهمة في تحسين محيط القاعة	0.81	خلق مسلك سياحي بجانب واد أكاي بحي القاعة	60
/	الاستغلال	0.24	تعبئة الشركاء	الدراسة والمصادقة	صندوق المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. وزارة الثقافة وزارة الإسكان جماعة صفرو .	خلق فضاءات بالمجال العتيق		10	إحداث ساحة عمومية بحي الأمل	61
/	إبرام الاتفاقيات									
2	إنجاز الشطر الثاني	3	طلب العروض وإنجاز ش1	تحسين الدراسة	الميزانية الجماعية	العفاظ على الطابع الأخصر للمدينة تدعيم المجالات الأخصر بمختلف الأحياء	العفاظ على الطابع الأخصر للمدينة تدعيم المجالات الأخصر بمختلف الأحياء	8	إعداد و إنجاز المخطط الأخصر للمدينة	62
/					جماعة صفرو .		انعاش الاستقطاب السياحي			
2.5	إنجاز الشطر الثاني	2	طلب العروض وإنجاز ش1	الدراسة	ميزانية الجماعة			8	تأهيل وتجهيز المخيم البلدي	63

المجال الموضوعاتي الرابع: التنمية السياحية وتحسين إطار العيش

	/	1.5	الإبحار	/	إلقاء الصفقة السابقة وتحسين الدراسة	المياه والغابات جماعة صفرو.	حجر الهواري	خلق فضاءات للترفيه والاستجمام	2.5	تهيئة المنتزهات الغابوية	64
1	التسيير	/	/	/	تحسين الدراسة	جماعة صفرو.	حجر الهواري	رد الاعتبار للموروث الثقافي الوطني.	2.5	تهيئة المنتزهات الغابوية	64
/	إتمام الإشغال	1	الإبحار	/	طلب المعايير	وزارة الثقافة. - جماعة صفرو.	الجهة الممولة لعروسة الدار من درب عمر إلى برج عديوية	رد الاعتبار للموروث الثقافي الوطني.	2	إتمام ترميم أسوار المدينة العتيقة	65
/	إعداد الشطر الثاني	3.45	الإبحار	/	طلب المعايير	صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. جماعة صفرو.	الجهة الممولة لعروسة الدار من درب عمر إلى برج عديوية	رد الاعتبار للموروث الثقافي الوطني.	2	إتمام ترميم الواجهات و الأزقة والمساقبات بالنسيج العتيق (الشطر الأول)	66
21.5		35.74		13.6							

المجموع

1112.04

مجموع برنامج عمل الجماعة
2021-2016



2-3 برنامج عمل الجماعة 2016-2021 :

✦ منظومة تتبع المشاريع و البرامج خلال الثلاثية الاولى 2016-2018.

تعتبر منظومة تتبع المشاريع و البرامج جزءا لا يتجزء من مسلسل إعداد برنامج عمل الجماعة، فخلال انجاز هذا الأخير يسمح التتبع بالحكم على حالة ومدى انجاز المشاريع المدرجة فيه (المراقبة الموجهة) وكذا تقدير مدى الوصول إلى النتائج والأهداف المراد بولوجها.

وبشكل عام فإن التتبع هو عملية تصب في حسن التدبير، حيث يشمل جل الأعمال الرامية إلى المراقبة والتحليل بشكل منتظم لسير الأنشطة المدرجة في برنامج العمل وذلك من أجل :

- ❖ التأكد من تنفيذ برنامج العمل كما هو مسطر.
- ❖ كشف وتفسير الفوارق المحتملة والقيام بالتعديلات الضرورية.
- ❖ التأكد من ملائمة الموارد و الأنشطة الحالية تسمح ببلوغ النتائج المرتقبة.

ويستلزم منظومة التتبع جمع وتحليل ومقارنة وتبادل المعلومات حول تقدم المشروع على مستوى برمجة الأنشطة والميزانية .

ان منظومة تتبع برنامج عمل الجماعة يهدف إلى تقييم تقدم تنفيذ المشاريع من جوانب متعددة (التكلفة/الآجال/الجودة/النتائج) و هو ما يدل على أن المعلومة المقدمة، كيفما كان شكلها، تؤدي إلى اتخاذ قرار متعلق بالمشروع في طور الانجاز (إعادة تقويم الموارد/إضافة أو مراجعة نشاط/الترخيص بمواصلة الأنشطة..).



• برنامج عمل الجماعة:
منظومة تتبع المشاريع و
البرامج خلال الثلاثية
الأولى

مخطط التواصل.

مخطط		مراحل مسلسل برنامج عمل الجماعة	المستفيدون من مخطط التواصل / المستوى / الأجهزة
مقاربات/ أدوات/ وسائل الاتصال	الانشطة الأساسية		
مقاربة تشاركية. عروض سمعية بصرية. وثائق/ وقرارات تكوين جهاز القيادة/ الفريق التقني/ فرق تنشيط الورشات kakemono/لافتات/ملصقات	إخبار الساكنة. الانطلاقة الرسمية الإعداد برنامج عمل الجماعة (اللقاء الاخباري التشاوري). عقد لقاءات لتحسيس وتكوين الهياكل المكلفة بإعداد برنامج عمل الجماعة. جدول الأنشطة حول مسلسل اعداد برنامج عمل الجماعة. وثائق تقنية متعلقة بمسلسل اعداد برنامج عمل الجماعة.	تحسيس المكونات الداخلية والخارجية و المواطنين والمواطنات حول أهمية برنامج عمل الجماعة في ما يخص تنمية الجماعة. إخبار القطاعات الحكومية إخبار وتعينة السلطات العليا في ما يخص الموارد	1-التهيء و الانطلاقة المواطنون المواطنات الفاعلون الاقتصاديون المستوى الجماعي: المجلس الجماعي. فريق القيادة. الفريق التقني الجماعي. فريق التنشيط. الهيئة الاستشارية فعاليات المجتمع المدني.
مقاربة تشاركية موضوعاتية / مجالية. ورشات عمل استشارة القطاعات الحكومية	عقد لقاءات التشخيص التشاركي. تقديم تقارير ورشات التشخيص التشاركي. تقديم ونشر نتائج التشخيص التشاركي (التركيبي)	تحديد الحاجيات والإمكانيات. تحديد الأولويات. إخبار السكان بالتشخيصات القطاعية.	2- واقع الحال والتشخيص التشاركي فريق القيادة. الفريق التقني الجماعي. فريق التنشيط. الهيئة الاستشارية فعاليات المجتمع المدني.
دعائم اتخاذ القرار: - عرض سمعي بصري. - تقارير اللجن الدائمة. - وثائق للنشر	عقد ورشات عمل . تقديم موجز للنتائج والمحاور الإستراتيجية والمشاريع. بلورة وثيقة برنامج عمل الجماعة عرض برنامج عمل الجماعة على اللجن الدنمة للمجلس.	انعاش برنامج عمل الجماعة كإلية للتعاون بين جماعات الإقليم والجهة حتى يحقق الانسجام المطلوب	3- عملية الانسجام المستوى الاقليمي: المجلس الاقليمي القطاعات الحكومية الاقليمية
عرض سمعي بصري. وثيقة برنامج عمل الجماعة	عقد جلسة للمجلس الجماعي.	ضمان التزام المنتخبين. تملك برنامج عمل الجماعة .	4- المصادقة على برنامج عمل الجماعة من طرف المجلس الجماعي. المستوى المركزي: القطاعات الحكومية المركزية
المرافعة عرض سمعي بصري وثيقة برنامج عمل الجماعة. و ثائق للنشر و التعميم.	وثائق تركيبية حول برنامج عمل الجماعة.	الحصول الدعم المالي .	5-المرافعة وتعينة الموارد المستوى الجهوي: محلس جهة فاس مكناس. القطاعات الحكومية الجهوية.
عقد لقاءات التتبع. جلسات عمل عرض سمعي بصري. تقارير ومحاضر.	عقد جلسات عمل (أسبوعية /شهرية/ نصف سنوية /سنوية). ملئ منظومة تتبع برنامج عمل الجماعة. تقديم تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة. عرض للنتائج العامة.	الإخبار عن تقدم الأشغال المتعلقة ببرنامج عمل الجماعة. الإخبار عن تقدم انجاز مشاريع برنامج العمل. الإخبار عن تحقيق أهداف	6- التتبع والتقييم

برنامج عمل الجماعة
2021-2016

• 4- المرفقات



1- الإعداد و الانطلاقة

- 1.1- قرار الشروع في إعداد برنامج عمل الجماعة.
- 2.1- قرارات تعيين مختلف الفرق.
- 3.1- اللقاء الإخباري التشاوري.
- 4.1- الإعلان.

2- إعداد العناصر المونوغرافية

- 1.2 - الرسائل.
- 2.2 - الاستمارات.

3- تنظيم الورشات التشاركية

- 1.3- الدعوات
- 2.3- لائحة الفعاليات المدعوة
- 3.3- الورقات التاطيرية للورشات
- 4.3- تقارير الورشات

4- عرض المشروع على اللجان الدائمة للمجلس

- 1.4- الرسائل
- 2.4- تقارير اللجان الدائمة.



1- الإعداد و الانطلاقة



1.1 - قرار الشروع في إعداد برنامج عمل الجماعة.





لمملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو

قرار رقم 418 بتاريخ 30 يونيو 2016 .

يقضي بالشروع في إعداد برنامج عمل الجماعة
الخاص بجماعة صفرو

إن رئيس المجلس الجماعي لمدينة صفرو.

- بناء على الظهير الشريف رقم 1.15.85 الصادر في 20 رمضان 1436 (07
يوليو 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات.

يقرر ما يلي:

- فصل فريد:

يشرع في إعداد برنامج عمل جماعة مدينة صفرو ابتداء من تاريخه .

حرر ب: صفرو في: 30 يونيو 2016.

رئيس المجلس الجماعي

رئيس المجلس الجماعي
عضو: جمال الغلالي



2.1- قرارات تعيين مختلف الفرق.





قرار رقم 419 بتاريخ 01 يوليو 2016 .
يقضي بتشكيل الفريق التقني الجماعي
المكلف بإعداد برنامج عمل جماعة صفرو

إن رئيس المجلس الجماعي لمدينة صفرو.

- بناء على الظهير الشريف رقم 1.15.85 الصادر في 20 رمضان 1436 (07 يوليو 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات.
- وبناء على القرار الجماعي رقم 418 بتاريخ 30 يونيو 2016 المتعلق بالشروع في إعداد برنامج عمل جماعة مدينة صفرو.
- وفي إطار وضع الأجهزة المكلفة بإعداد برنامج عمل جماعة مدينة صفرو خلال الفترة الممتدة من 2016 إلى 2021.

يقرر ما يلي:

الفصل الأول:

- يتشكل الفريق التقني الجماعي المكلف بإعداد مشروع برنامج عمل جماعة صفرو تحت
تحت رئاسة المجلس الجماعي أو من ينوب عنه، على الشكل التالي:
- محمد الطوير رئيس قسم الحسابات والميزانية.
 - مليكة الناصري رئيسة قسم الإدارة الجبائية.
 - خديجة افطحي رئيسة قسم الموارد البشرية.



- جمال الزهري رئيس قسم التعمير وإعداد التراب.
- السعيد الطنجاري رئيس الدراسات التقنية وقسم الأشغال التقنية.
- عبد الحفيظ الجيري رئيس قسم الشؤون الإدارية.
- حسن السبع رئيس قسم الأملاك الجماعية.
- سعاد انزلي رئيس قسم التنمية الاقتصادية.
- عبد الحلیم الشرقاني رئيس قسم التنمية البشرية والتعاون.
- عبد الرحيم الريني رئيس مصلحة تتبع ومراقبة المشاريع.
- خالد مطماطة رئيس مصلحة الدراسات والتنشيط الاقتصادي.
- نجية ارزامة رئيسة مصلحة تنمية المجال الأخضر وحماية الثروة المائية.
- منية بوفلجة مصلحة الدراسات المعمارية والتخطيط الحضري.
- وليد ابريطل لقسم الدراسات التقنية .
- منجي عبد الله لمصلحة الدراسات التقنية والتعمير العملياتي.
- عبد الله الزكاني مراقبة مشاريع التعمير العملياتي.
- هشام بوعياد مكلف بمكتب الأملاك العقارية.
- انوار أحمد الشريف تابع لقسم التنمية البشرية والتعاون.
- عبد الصمد صدقي مكتب التخطيط والشراكات التابع لمدير المصالح.
- طيبش عبد السلام رئيس مصلحة شؤون المجلس وأشغال اللجن.
- خالد لعريف عن قسم الحسابات و الميزانية.
- جواد الدكالي عن قسم التعمير وإعداد التراب.
- ادريس زوزي مصلحة الافتحاص الداخلي والتواصل

الفصل الثاني:

- يكلف الفريق التقني الجماعي، تحت المراقبة المباشرة لمدير المصالح، بإعداد برنامج عمل الجماعة.



ولهذه الغاية يقوم الفريق التقني الجماعي على وجه الخصوص بالأنشطة التالية:

- ✓ جمع و معالجة و تحليل المعلومات و المعطيات.
- ✓ تجميع الآراء و بلورة تحاليل كيفية حسب الوضع المحلي.
- ✓ التواصل مع كافة الشركاء المفترضين و التفاوض و الربط مع المصالح الخارجية و اللامركزية.
- ✓ تأطير عمليات التشخيص التشاركي.
- ✓ استثمار و تائق التعمير و إعداد الخرائط.
- ✓ تحليل مالية الجماعة (الموارد و النفقات التقديرية المتعلقة بالسنوات الثلاث الأولى).
- ✓ إعداد مونوغرافيا الجماعة إلخ.

- الفصل الثالث:

يمكن للفريق التقني الجماعي أن يدعم بأعضاء اللجن الدائمة المنبثقة عن المجلس الجماعي وبممثلي المصالح الخارجية وكذا بأشخاص متطوعين ويمكنه كذلك أن يستعين بكفاءات وخبرات أخرى عند الاقتضاء كما توضع رهن إشارته كافة الوسائل البشرية و اللوجستية اللازمة للقيام بمهامه.

- الفصل الرابع:

يعهد للجنة المذكورة أعلاه بمساعدة رئيس المجلس الجماعي في إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة و تنتهي صلاحيتها بانتهاء المهمة الموكولة إليها.

رئيس المجلس الجماعي

رئيس المجلس الجماعي
لمجلس الجماعة
إمضاء: جمال الطالبي





قرار رقم 420 بتاريخ 01 يوليو 2016 .
يقضي بتشكيل جهاز القيادة لإعداد برنامج عمل
جماعة صفرو.

إن رئيس المجلس الجماعي لمدينة صفرو.

- بناء على الظهير الشريف رقم 1.15.85 الصادر في 20 رمضان 1436 (07 يوليو 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات.
- وبناء على القرار الجماعي رقم 418 بتاريخ 30 يونيو 2016 المتعلق بالشروع في إعداد برنامج عمل جماعة صفرو.
- وفي إطار وضع الأجهزة المكلفة بإعداد برنامج عمل جماعة مدينة صفرو خلال الفترة الممتدة من 2016 إلى 2021.

يقرر ما يلي:

الفصل الأول:

يتشكل جهاز القيادة المكلف باتخاذ القرارات ودعم وتبعية مختلف مراحل إعداد برنامج عمل جماعة صفرو على النحو التالي:

- 1- جمال الفلالي رئيس المجلس الجماعي.
- 3- عبد السلام بوهدون النائب الأول للرئيس.
- 4- محمد الداسي النائب الثاني للرئيس.
- 5- نور الدين لمزابي النائب الثالث للرئيس.
- 6- محمد الحيواني النائب الرابع للرئيس.
- 7- كمال أحمد أمين النائب الخامس للرئيس.
- 8- الهام الشريقي النائبة السادسة للرئيس.
- 9- فاطمة الواحي النائبة السابعة للرئيس.

- 10- عبد العزيز التقي العلوي رئيس اللجنة الدائمة المكلفة بالتنمية البشرية.
- 11- لمياء العريزي رئيسة اللجنة الدائمة المكلفة بالمرافق العمومية و الخدمات.
- 12- مصطفى العلوي رئيس اللجنة الدائمة المكلفة بالميزانية والشؤون المالية والبرمجة.
- 13- عبد الحي وانزار رئيس اللجنة الدائمة المكلفة بالتعمير والبيئة وتنظيم السير والجولان.
- 14- أحمد أحمد الشريف كاتب المجلس.

الفصل الثاني:

نظرا لطبيعته التقريرية يكلف جهاز القيادة بالمهام التالية:

- ✓ دعم وتبعية مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة و اتخاذ جميع الإجراءات اللازمة لتسهيل وحسن سير مختلف العمليات المرتبطة به.
- ✓ الاطلاع على نتائج التشخيص من أجل تحديد الأولويات وإعداد الأعمال الواجبة لتنفيذ برنامج عمل الجماعة.
- ✓ الحرص على المشاركة الفعلية و المتكافئة لجميع المتدخلين.
- ✓ اعتماد جدولة زمنية لإعداد برنامج عمل الجماعة.
- ✓ تحديد خطط التمويل لضمان نجاعة تنفيذ المشاريع الواردة ببرنامج عمل الجماعة .
- ✓ ضمان الانسجام و الالتقائية بين برنامج عمل الجماعة و المستويات الأخرى للتدخل.
- ✓ توفير الاعتمادات الضرورية لحسن سير كل مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة.
- ✓ اتخاذ القرارات كلما دعت الضرورة لذلك.

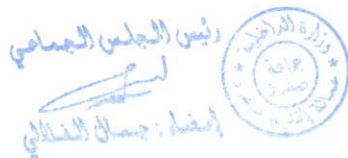
الفصل الثالث:

يمكن لجهاز القيادة أن يدعم ممثلي المصالح الخارجية للوزارات ويمكنه الاستعانة بكفاءات و خبرات أخرى عند الاقتضاء كما توضع رهن إشارته كافة الوسائل البشرية و اللوجستكية اللازمة لممارسة مهامه.

الفصل الرابع:

تنتهي صلاحية جهاز القيادة بانتهاء المهمة الموكولة إليه.

رئيس المجلس الجماعي





قرار رقم 421 بتاريخ 13 يوليو 2016 .
يقضي بتشكيل فرق التنشيط لإنجاز التشخيص
التشاركي المتعلق بإعداد برنامج عمل الجماعة
إن رئيس المجلس الجماعي لمدينة صفرو.

- بناء على الظهير الشريف رقم 1.15.85 الصادر في 20 رمضان 1436 (07 يوليو 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113-14 المتعلق بالجماعات.
- وبناء على القرار الجماعي رقم 418 بتاريخ 30 يونيو 2016 المتعلق بالشروع في إعداد برنامج عمل جماعة مدينة صفرو.
- وفي إطار وضع الأجهزة المكلفة بإعداد برنامج عمل جماعة مدينة صفرو خلال الفترة الممتدة من 2016 إلى 2021.

يقرر ما يلي:

- الفصل الأول:

تحدث فرق لتنشيط ورشات التشخيص التشاركي في إطار إعداد برنامج عمل الجماعة يوم الأربعاء 20 يوليو 2016 حسب التركيبة التالية:

■ اللجنة الأولى: الملحقة الإدارية بنسفار .

- السيد: نور الدين لمزابي النائب الثالث للرئيس: رئيسا.
- السيد: عبد العزيز التقي العلوي رئيس اللجنة الدائمة المكلفة بالتنمية البشرية: نائب للرئيس.
- السيدة : فوزية احصاد نائبة رئيس اللجنة الدائمة المكلفة بالتنمية البشرية.
- السيد :الحسن بواتاون رئيس لجنة المساواة وتكافؤ الفرص: منشطا.
- السيدة: زكية معين عضوة لجنة المساواة وتكافؤ الفرص: منشطة.
- السيد عبد السلام طبيش عن مديرية المصالح: مقرر.
- السيد :منحي عبد الله تقني بقسم الدراسات التقنية والبرمجة:مقرر مساعد.

■ اللجنة الثانية: الملحقة الإدارية سيتي مسعودة.

- السيدة: الهام الشريقي النائبة السادسة للرئيس: رئيسا.
- السيد: ونزار عبد الحي رئيس اللجنة الدائمة المكلفة بالتعمير وإعداد التراب نائبا للرئيس.
- السيد الكناني علوي مولاي احفيظ نائب رئيس اللجنة الدائمة المكلفة بالتعمير وإعداد التراب.
- السيدة: سامية البعوشي عضوة لجنة المساواة وتكافؤ الفرص: منشطة.

- السيدة: خديجة غريب عضوة لجنة المساواة وتكافؤ الفرص: منشطة.
- السيدة: سعاد انزلي رئيسة عن قسم التنمية الاقتصادية: مقرر.

● السيد: عبد الحق الحمدوشي عن مصلحة الصفقات والتوريدات: مقرر مساعد.

■ اللجنة الثالثة: الملحق الإداري للمدينة.

- السيد: عبد السلام بوهدون النائب الأول للرئيس: رئيسا.
- السيد: مصطفى العلوي محمدي محرز رئيس اللجنة الدائمة المكلفة بالميزانية والشؤون نائباً للرئيس.
- السيد: بدر أحمرى نائب رئيس اللجنة الدائمة المكلفة بالميزانية والشؤون نائباً للرئيس.
- السيد: عبد العزيز البزطوطي عضو لجنة المساواة وتكافؤ الفرص: منشطة.
- السيد: إبراهيم ناضي عضو لجنة المساواة وتكافؤ الفرص: منشطة.
- السيد: عبد الحفيظ الجيزي رئيس قسم الشؤون الإدارية: مقرر.
- السيد: جواد الدكالي تقني بقسم التعمير وإعداد التراب: مقرر مساعد.
- السيد: المصطفى سخن مهندس بقسم التنمية البشرية.

■ اللجنة الرابعة: الملحق الإداري جبونة.

- السيدة: فاطمة الواحي النائبة السابعة للرئيس: رئيسا.
 - السيدة: لمياء العزيزي رئيسة اللجنة الدائمة المكلفة المرافق العمومية والخدمات: نائبا للرئيس.
 - السيد: محمد العمراني نائب رئيسة اللجنة الدائمة المكلفة المرافق العمومية والخدمات
 - السيد: إبراهيم الفيكيكي عضو لجنة المساواة وتكافؤ الفرص: منشطة.
 - السيد: سعيد اليوبي عضو لجنة المساواة وتكافؤ الفرص: منشطة.
 - السيد: حسن السبع رئيس قسم الأملاك الجماعية: مقرر.
 - السيد: جمال الزهري مهندس معمارية رئيس قسم التعمير وإعداد التراب: مقرر مساعد.
- ### ■ الفصل الثاني: لجنة تتبع الورشات و جمع التقارير.

تتكون من السادة:

- السيد: أحمد أحمد الشريف كاتب المجلس.
- السيدة: كريمة اسماعيلي علوي نائبة.
- السيد: عبد الحق شاكر علوي: مستشار.
- يعهد إليها تتبع سير ورشات التشخيص التشاركي وجمع تقارير فرق تنشيط الورشات.

■ الفصل الثالث: لجنة الولوجستيك.

تتكون من السادة :

- السيد: محمد الداسي النائب الثاني للرئيس.
- السيد: احمد الحيوني النائب الرابع للرئيس.
- السيد: كمال أحمد أمين النائب الخامس للرئيس.
- السيد: كريم شفيق مستشار.

• السيد: عبد الله كراكي مستشار.

• السيد: الوالي العدلوني مستشار.

يعهد إليها توفير الوسائل المادية و اللوجستية والتنظيمية اللازمة لإنجاح ورشات التشخيص التشاركي.

رئيس المجلس الجماعي

رئيس المجلس الجماعي
إمضاء: جمال الفدالي



3.1-دعوات اللقاء الإخباري التشاوري.



صفرو في: 01 يونيو 2016



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو
عدد: 433/ج.ص.م.م.ت.ش

من رئيس المجلس الجماعي لمدينة
صفرو
إلى

السيد: عامل إقليم صفرو

"تحت إشراف السلم الإداري"

الموضوع: إخبار حول الإعداد لبرنامج عمل الجماعة 2016-2021.

سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد، فعملا بمقتضيات القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات و خاصة المادة 78 بشرفني أن أخبر سيادتكم أن هذه الجماعة تعترم القيام بإعداد برنامج عملها عن الفترة 2016-2021 وفق منهج تشاركي يأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع الاجتماعي.

وفي هذا السياق أخبر سيادتكم أن الاجتماع الإخباري سينظم يوم الاثنين 2016/07/04 على الساعة الواحدة بعد الزوال بقاعة الندوات ببلدية صفرو.

حيث سيتم بعد ذلك عقد اللقاءات التشاورية مع المجتمع المدني و المصالح الخارجية في إطار المنهجية التشاركية من أجل التشخيص تم اقتراح البرامج في أفق عرضه على المجلس الجماعي خلال شهر شتنبر.

و فضلوا، بقبول أسمى عبارات التقدير و الاحترام.



رئيس المجلس الجماعي
لمجلس
إمضاء: جمال الشافعي



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو
عدد: 4757 / ج.ص.م.م/ت.ش



صفروفي: 10 يونيو 2016

من رئيس المجلس الجماعي لمدينة
صفرو
إلى

السيد: باشا مدينة صفرو

الموضوع: إخبار حول الإعداد لبرنامج عمل الجماعة 2021-2016.

سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد، فعلا بمقتضيات القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات و خاصة المادة 78 يشرفني أن أخبركم أن هذه الجماعة تعترم القيام بإعداد برنامج عملها عن الفترة 2021-2016 وفق منهج تشاركي يأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع الاجتماعي.

وفي هذا السياق أخبركم أن الاجتماع الإخباري سينظم يوم الاثنين 2016/07/04 على الساعة الواحدة بعد الزوال بقاعة الندوات ببلدية صفرو.

حيث سيتم بعد ذلك عقد اللقاءات التشاورية مع المجتمع المدني و المصالح الخارجية في إطار المنهجية التشاركية من أجل التشخيص تم اقتراح البرامج في أفق عرضه على المجلس الجماعي خلال شهر شتنبر.

و فضلوا، بقبول أسمى عبارات التقدير و الاحترام.



رئيس المجلس الجماعي
لمجلس
المندوب: جمال التتالي



صفرو في: 01 يونيو 2016



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو
عدد: 4743 / ج.ص.م.م.ت.ش

من رئيس المجلس الجماعي لمدينة
صفرو
إلى

السيد: أعضاء المجلس الجماعي لصفرو

الموضوع: دعوة لحضور اجتماع في إطار الإعداد لبرنامج عمل الجماعة 2016-2021.

سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد، فعلا بمقتضيات القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات و خاصة المادة 78 يشرفني أن أخبركم أن هذه الجماعة تعترم القيام بإعداد برنامج عملها عن الفترة 2016-2021 وفق منهج تشاركي يأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع الاجتماعي.

وفي هذا السياق أدعوكم لحضور الاجتماع الإخباري الذي سينظم يوم الاثنين 2016/07/04 على الساعة الواحدة بعد الزوال بقاعة الندوات ببلدية صفرو.

و فضلوا، بقبول أسمى عبارات التقدير و الاحترام.

رئيس المجلس الجماعي
أعضاء: جمال الغندالي



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو
عدد: ١٧٦١ ج.ص.م.م/ت.ش



صفرو في: ١٧ يونيو 2016

من رئيس المجلس الجماعي لمدينة
صفرو
إلى

السيد: رؤساء اللجن الدائمة للمجلس

الموضوع: دعوة لحضور اجتماع في إطار الإعداد لبرنامج عمل الجماعة 2016-2021.

سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد، فعملا بمقتضيات القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات و خاصة
المادة 78 بشرفني أن أخبركم أن هذه الجماعة تعزم القيام بإعداد برنامج عملها عن الفترة
2016-2021 وفق منهج تشاركي يأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع الاجتماعي.

وفي هذا السياق أَدْعُوكم لحضور الاجتماع الإخباري الذي سينظم يوم الاثنين
2016/07/04 على الساعة الواحدة بعد الزوال بقاعة الندوات ببلدية صفرو.

و فضلوا، بقبول أسمى عبارات التقدير و الاحترام.

رئيس المجلس الجماعي
السيد: جمال الشفالي
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو





صفروفي:

01 يونيو 2016

من رئيس المجلس الجماعي لمدينة
صفرو
إلى

السيد: أعضاء هيئة المساواة و تكافؤ الفرص.

الموضوع: دعوة لحضور اجتماع في إطار الإعداد لبرنامج عمل الجماعة 2021-2016.

سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد، فعملا بمقتضيات القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات و خاصة المادة 78 بشرفني أن أخبركم أن هذه الجماعة تعترم القيام بإعداد برنامج عملها عن الفترة 2021-2016 وفق منهج تشاركي يأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع الاجتماعي.

وفي هذا السياق أَدْعُوكم لحضور الاجتماع الإخباري الذي سينظم يوم الاثنين 2016/07/04 على الساعة الواحدة بعد الزوال بقاعة الندوات ببلدية صفرو.

و فضلوا، بقبول أسمى عبارات التقدير و الاحترام.

رئيس المجلس الجماعي
لمجلس
إمضاء: جمال الشنغلي



صفروفي: 2016



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو
عدد: 6700 ج.ص.م/م.ت.ش

من رئيس المجلس الجماعي لمدينة
صفرو
إلى

السيد: رؤساء الأقسام و المصالح التابعة للجماعة.

الموضوع: دعوة لحضور اجتماع في إطار الإعداد لبرنامج عمل الجماعة 2021-2016.

سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد، فعلا بمقتضيات القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات و خاصة المادة 78 بشرفني أن أخبركم أن هذه الجماعة تعزم القيام بإعداد برنامج عملها عن الفترة 2021-2016 وفق منهج تشاركي يأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع الاجتماعي.

وفي هذا السياق أدعوكم لحضور الاجتماع الإخباري الذي سينظم يوم الاثنين 2016/07/04 على الساعة الواحدة بعد الزوال بقاعة الندوات ببلدية صفرو.

و فضلوا، بقبول أسمى عبارات التقدير و الاحترام.

رئيس المجلس الجماعي
إسعاد: جمال الشنغلي



صفرو في: 01 يونيو 2016



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو
عدد: 4718 ج.ص.م.م/ت.ش

من رئيس المجلس الجماعي لمدينة
صفرو
إلى

السيد: أعضاء الفريق التقني الجماعي.

الموضوع: دعوة لحضور اجتماع في إطار الإعداد لبرنامج عمل الجماعة 2016-2021.

سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد، فعلا بمقتضيات القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات و خاصة
المادة 78 بشرفني أن أخبركم أن هذه الجماعة تعزم القيام بإعداد برنامج عملها عن الفترة
2016-2021 وفق منهج تشاركي يأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع الاجتماعي.

وفي هذا السياق أَدْعُوكُمْ لحضور الاجتماع الإخباري الذي سينظم يوم الاثنين
2016/07/04 على الساعة الواحدة بعد الزوال بقاعة الندوات ببلدية صفرو.

و فضلوا، بقبول أسمى عبارات التقدير والاحترام.

رئيس المجلس الجماعي
لعمري
أعضاء: جمال الشكالي



صفرو في: 0 يوليو 2016



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو
عدد: 719 ج.ص.م.م/ت.ش

من رئيس المجلس الجماعي لمدينة
صفرو
إلى
السيد: أعضاء جهاز القيادة.

الموضوع: دعوة لحضور اجتماع في إطار الإعداد لبرنامج عمل الجماعة 2016-2021.

سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد، فعلا بمقتضيات القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات و خاصة المادة 78 بشرفني أن أخبركم أن هذه الجماعة تعزم القيام بإعداد برنامج عملها عن الفترة 2016-2021 وفق منهج تشاركي يأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع الاجتماعي.

وفي هذا السياق أدعوكم لحضور الاجتماع الإخباري الذي سينظم يوم الاثنين 2016/07/04 على الساعة الواحدة بعد الزوال بقاعة الندوات ببلدية صفرو.

و فضلوا، بقبول أسمى عبارات التقدير والاحترام.

رئيس المجلس الجماعي
لعمري
أعضاء: جمال الشالحي



4-1- الإعلان.





إعلان

ينهي رئيس المجلس الجماعي لمدينة صفرو، أن جماعة صفرو شرعت في إعداد برنامج عمل الجماعة 2016-2021، طبقا لمقتضيات الظهير الشريف رقم 1.15.85 الصادر في 20 رمضان 1436 (7 يوليو 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات لاسيما المادة 78 وما يليها.

وسيتم إعداد هذا البرنامج وفقا لمقاربة تشارئية مع فعاليات المجتمع المدني وعموم المواطنين من خلال وضع تشخيص تشاركي لواقع تنمية المدينة الراهن لأجل الخروج بتصور توافقي يقف على مكان قوة و مواطن ضعف المجال الترابي للمدينة ويستشرف آفاق تنميتها المستقبلية على المدى القصير والمتوسط .

وسيتم تنظيم لقاءات التشخيص التشاركي وفقا للبرنامج التالي:

محاور البرنامج	التاريخ
حاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديد الأولويات (المرافق و التجهيزات العمومية وخدمات القرب...) جرد المشاريع المبرجة أو المتوقع برمجتها في ورشة خاصة بالقطاعات الحكومية.	الجمعة 15 يوليوز 2016 على الساعة العاشرة صباحا
اللقاء التشاركي العام و فق مقارنة المجالية الموضوعاتية من خلال الموضوعات التالية: 1: التنمية الاقتصادية والاجتماعية. 2: البنية التحتية والتجهيزات الأساسية. 3: السكن والتعمير والبيئة والتنمية المجالية. 4: التنمية السياحية و تحسين إطار العيش. حسب التقسيم المجالي التالي: الورشة 1: الملحق الإداري بصفار. الورشة 2: الملحق الإداري سفي مسعودة. الورشة 3: الملحق الإداري المدينة. الورشة 4: الملحق الإداري جونة.	الاثنين 20 يوليوز 2016 على الساعة العاشرة صباحا

هذا و لتمكين ساكنة المدينة و عموم المواطنين من التفاعل مع هذا البرنامج فقد تم إحداث خلية خاصة بالجماعة عهد إليها تلقي الاقتراحات المتعلقة بالحاجيات و المشاريع و البرامج إلى حدود 31 يوليوز 2016 .

2- إعداد العناصر المونوغرافية



1.2 - الرسائل.

1.1.2 - المصالح الخارجية.

2.1.2 - لائحة المصالح.

3.1.2 - مصالح الجماعة.

4.1.2 - لائحة المصالح.



1.1.2 - المصالح الخارجية.



صفرو في: 04 يوليو 2016



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جامعة صفرو
عدد: 4769 / ج.ص.م.م.ت.ش

من رئيس المجلس الجماعي لمدينة
صفرو
إلى

السيد: رؤساء المصالح الإقليمية والجهوية

"تحت إشراف السلم الإداري"

الموضوع: طلب معطيات.

سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد، فطبقا لمقتضات القانون التنظيمي رقم 113-14 المتعلق بالجماعات

، يشرفني أن أخبركم أن جماعة مدينة صفرو قد شرعت في إعداد برنامج عملها

برسم سنة 2016-2021 .

و لهذه الغاية أحيل عليكم جدادات تتعلق بمعطيات إحصائية حول مونتوغرافية مدينة صفرو

ملتقسا منكم تعبئتها و موافاة هذه الجماعة بها قبل تاريخ 19 يوليوز 2016 .

و تقبلوا، عبارات التقدير و الاحترام.

رئيس المجلس الجماعي
إشهاد: جمال الغناتي



2.1.2 - لائحة المصالح.

- ✚ المندوبية الجهوي للتخطيط.
- ✚ المديرية الجهوية للصناعة والتجارة و الاقتصاد الرقمي.
- ✚ المديرية الجهوية للسياحة.
- ✚ الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات.
- ✚ رئيس غرفة الصناعة التقليدية.
- ✚ رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات.
- ✚ المندوبية الجهوية للثقافة.
- ✚ وكالة التنمية الاجتماعية.
- ✚ المفتشية الجهوية للسكنى وسياسة المدينة.
- ✚ المركز الجهوي للاستثمار.
- ✚ وكالة الحوض المائي لسبو.
- ✚ الوكالة الحضرية وانقاد فاس.
- ✚ شركة العمران - فاس.
- ✚ المندوبية الإقليمية للصحة.
- ✚ المدير الإقليمية للشباب والرياضة.
- ✚ الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء.
- ✚ المكتب الوطني للكهرباء.
- ✚ المديرية الإقليمية للفلاحة.
- ✚ المديرية الإقليمية للتجهيز والنقل و اللوجستيك.
- ✚ المندوبية الإقليمية للصناعة التقليدية.
- ✚ المديرية الإقليمية للتربية الوطنية والتكوين المهني.
- ✚ وكالة اتصالات المغرب.
- ✚ ناصر أوقاف صفرو.
- ✚ المندوبية الإقليمية للشؤون الإسلامية.
- ✚ المندوبية الإقليمية للإنعاش الوطني.

3.1.2 - مصالح الجماعة.



صفرو في: 05 يونيو 2016



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو
عدد: 4786/ج.ص.م.ت.ش

من رئيس المجلس الجماعي لمدينة صفرو

إلى

السيد: رؤساء الأقسام والمصالح التابعة للجماعة

ورقة الإرسال

نوع الوثائق وتلخيص مضمونها	العدد	الملاحظات
- استمارات تتعلق بتجميع المعطيات اللازمة لوضع موناوغرافية مدينة صفرو في إفق استغلالها في التشخيص التشاركي الخاص بإعداد برنامج عمل الجماعة 2016-2021 .	..	" طالبا منكم تعبئتها وتضمينها المعطيات الدقيقة المرتبطة بمهام قسمكم و إرجاعها قبل تاريخ 2016/07/18 إلى مكتب التخطيط و الشركات " عن الرئيس وبتفويض منه مدير المصالح أحمد خالد كادي



4.1.2 - لائحة المصالح الجماعية.

- ✚ قسم الموارد البشرية.
- ✚ قسم الحسابات و الميزانية.
- ✚ قسم الأشغال التقنية.
- ✚ قسم الدراسات التقنية.
- ✚ قسم الشؤون الإدارية.
- ✚ قسم التعمير و إعداد التراب.
- ✚ قسم الإدارة الجبائية.
- ✚ قسم الأملاك الجماعية.
- ✚ قسم التنمية الاقتصادية.
- ✚ قسم التنمية البشرية والتعاون.
- ✚ مصلحة السلامة و الصحة العمومية.

2.2 - الاستثمارات.

1.2.2- استثمارات المصالح الخارجية.

2.2.2 - استثمارات مصالح الجماعة.



1.2.2- استثمارات المصالح الخارجية.



برنامج عمل الجماعة

المعطيات المونوغرافية لمدينة صفرو

التعليم العمومي

عدد المؤسسات	عدد الأقسام	عدد الحجرات	عدد التلاميذ	عدد الأطر التربوية	عدد الأطر الإدارية

- نسبة تغطية الحاجيات: %

- نسبة عدد التلاميذ بمدينة صفرو بالمقارنة مع الاقليم:.....%

(2) التعليم الخاص:

عدد المؤسسات	عدد الحجرات	عدد التلاميذ	عدد الأطر التربوية	عدد الأطر الإدارية

تزايد عدد المسجلين الجدد خلال الثلاث سنوات الاخيرة

السنوات	التعليم العمومي	نسبة التزايد	التعليم الخاص	نسبة التزايد
2013				
2014				
2014				
2015				
2016				

• نسبة الحاصلين على شهادة البكالوريا خلال الثلاث سنوات الأخيرة

(التعليم العمومي والخصوصي):

- 2013 :

- 2014 :

- 2015 :

- 2016 :

نسبة عدد التلاميذ بمدينة صفرو (التعليم العمومي والخاص بالمقارنة مع الإقليم):

%

ملحوظة: الاستمارة للاستئناس فقط، يرجى إضافة كل المعطيات والمعلومات المتوفرة حول القطاع

• ملاحظات تقييمية عن

القطاع:

.....

.....

.....

ملحوظة: الاستمارة للاستئناس فقط ، يرجى إضافة كل المعطيات والمعلومات المتوفرة حول القطاع.

برنامج عمل الجماعة

المعطيات المونوغرافية لمدينة صفرو

قطاع الشباب

• الموارد البشرية:

- الأطر الإدارية:
- الأطر التربوية:
- الأطر الرياضية:
- أصناف أخرى (يرجى ذكرها):

• دور الشباب:

- عددها:
- تجهيزاتها:
- مرافقها:
- أنشطتها:
- تطور عدد روادها خلال الثلاث سنوات الأخيرة من:
 - * جمعيات ثقافية وفنية
 - * جمعيات رياضية
 - * أشخاص ذاتيون
- حاجيات المدينة من هذه المرافق خلال العشر سنوات المقبلة:
 - المرافق الرياضية:
 - ملاعب رياضية
 - * عددها:
 - * تجهيزاتها:
 - * درجة الإقبال
 - عليها:

- قاعات رياضية:

- * عددها:
- * تجهيزاتها:
- * طاقتها:

● ملاحظات تقييمية عن القطاع

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ملحوظة: الاستمارة للاستئناس فقط ، يرجى اضافة كل المعطيات والمعلومات المتوفرة حول القطاع.



برنامج عمل الجماعة

المعطيات المونوغرافية لمدينة صفرو

التكوين المهني

عدد الأطر الإدارية	عدد الأطر التربوية	عدد التلاميذ	عدد الأقسام	المستويات والشعب

• تطور عدد التلاميذ خلال الثلاث سنوات الأخيرة:

-: 2013 -
-: 2014 -
-: 2015 -
-: 2016 -

• توزيع التلاميذ حسب أصولهم الجغرافية:

- مدينة صفرو:
- وسط حضري بالاقليم..... في المائة
- وسط قروي بالاقليم..... في المائة
- مناطق اخرى (يرجى ذكرها)..... في المائة

• تتبع وضعية الخرجين:

- نسب المشتغلين حسب الشعب :

• ملاحظات تقييمية عن

..... القطاع:

.....

صفرو في:



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو

برنامج عمل الجماعة

المعطيات المونوغرافية لمدينة صفرو

I – قطاع الفلاحة.

❖ الموارد البشرية:

- الاطر التقنية:
- الاطر الإدارية:
- الاعوان واليد العاملة:

❖ المشاريع المرقبة انجازها خلال الفترة 2016-2021:

بيان المشروع	الموقع	التكلفة (درهم)	الأهداف	الفترة المرقبة الانجاز

• ملاحظات تقييمية عن

القطاع:.....
.....
.....

ملحوظة: الاستمارة للاستئناس فقط ، يرجى إضافة كل المعطيات والمعلومات المتوفرة حول القطاع.



برنامج عمل الجماعة

المعطيات المونوغرافية لمدينة صفرو

قطاع الكهرباء

(1) التجهيزات

- مراكز التحويل

ملاحظات	أهميتها (رئيسية، ثانوية...)	موقعها	عددها	نوع التجهيزات

(2) التوزيع

- طول الشبكة :
- الهوائية : متر طولي
- التحت أرضية : متر طولي
- عدد المنخرطين :
- أصناف المنخرطين وعددهم:
- الاستهلاك المنزلي:
- الإدارات :
- الصناعة :
- أصناف أخرى (يرجى تحديدها وعددها)
- :
- :

(3) الاستهلاك :

❖ تطور الاستهلاك الاجمالي خلال الثلاث سنوات الاخيرة:

- 2008 كيلواط/ساعة
- 2009 كيلواط/ساعة

■ 2010 كيلواط/ساعة

❖ معدل الاستهلاك الفردي :

❖ معدل استهلاك الانارة العمومية:

ملاحظات تقييمية عن القطاع

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ملحوظة: الاستمارة للاستئناس فقط ، يرجى اضافة كل المعطيات والمعلومات المتوفرة حول القطاع.





ROYUME DU MAROC
MINISTERE DE L'INTERIEUR
PROVINCE DE SEFROU
COMMUNE DE SEFROU

Outil du diagnostic territorial

Commune Urbain de SEFROU

Juillet 2016

I. Cadre naturel :

• Situation géographique :

.....
.....
.....
.....
.....

• Composition ethnique et historique

.....
.....
.....
.....
.....



- **Ressources hydriques (ressources souterraines, ressources superficielles).**

.....

- **Climat :**

.....

- **Superficie :**

.....

II. Potentialités de la commune

- **Ressources minières, forestières, patrimoniales, halieutiques**

- ✓
- ✓
- ✓
- ✓
- ✓

III. Indicateurs de pauvreté (recensement 2014):

Indicateur	valeur
Taux de pauvreté	
Taux de vulnérabilité	
Indice de sévérité de la pauvreté	
Indice d'inégalité	
Indice communal de développement Humain	
Indice communal de développement Social	

IV- Organisation administrative :

.....

V- Population et ménages :

a- Données Générales :

Les caractéristiques démographiques de la commune (données récentes) :

- Nombre d'habitants :(Recensement général de la population (2014).
- Nombre de ménages :
- Taux de croissance de la population :
- Densité de la population :
- Structure de la population :

Tranche d'âge / sexe		H	F	Total
Enfants	0-4 ans			
	5-9 ans			
	10-14 ans			
Jeunes	15-17 ans			
	18-24 ans			
	25-40 ans			
Adultes	41-49 ans			
	50-59 ans			
Agées	60 ans et +			
Total				

- Population active :

Tranche d'âge / sexe	Taux d'activité			Taux de chômage		
	H	F	Total	H	F	Total
15-24 ans						
25-44 ans						
45-59 ans						
60 ans et +						

VI- Infrastructures de base :

1- Eau et électricité, Assainissement, route et pistes :

➤ Eau Potable :

Indicateur	Valeur
Taux d'accès ²	
Taux des ménages desservis en branchement individuel	
Taux des ménages desservis par des associations des usagers de l'Eau potable	
Taux des ménages desservis par des bornes fontaines.	
Nombre de bornes fontaines	
Nombre de points d'Eau	

Nombre de puits	
Nombre de Réservoirs et châteaux	
Nombre de Camion-citerne	
Nombre de Sources	
Nombre de Douars non alimentés	

➤ **Assainissement :**

Indicateur	Valeur
Taux d'accès ³	
Système actuel d'assainissement liquide (réseau public)	
D'assainissement, Fosses septiques et puits perdus ou autre	
Type de système de gestion des déchets solides	
Nombre de douars non équipés d'un système d'assainissement	

➤ **Les routes :**

Indicateur	Valeur
Accessibilité au réseau routier classé ou non classé	
Accessibilité par piste aménagées	
Accessibilité par piste non aménagées	
Nombre de Km de piste aménagées	
Nombre de Km de route goudronnées	
Nombre de douars enclavés	

➤ **Santé :**

Indicateurs de Santé :

Indicateur	Valeur
Nombre d'habitants par centre de santé	
Taux de mortalité infantile (1 000)	
Taux de mortalité maternelle (100 000)	
Taux d'accouchements assistés	
Nombre de lits par rapport au nombre d'habitants	
Couverture vaccinale chez les enfants de moins d'un an	
Nombre de médecins généralistes / 1 000 habitants	
Nombre de médecins spécialistes / 1 000 habitants	
Nombre d'infirmiers / 1 000 habitants	

Infrastructures sanitaires en nombre :

centre	Nombre		Taux d'occupation (%) / Fréquentation (nombre)
	Total	Opérationnel	
Dispensaire			
Centre communal de santé			
Dar Al Omouma			
Salle de soins			
Centre d'hémodialyse			
Salle et maisons d'accouchement			
Logement de fonction			

Entrepôt de médicaments			
Pharmacie			
Unité de croissant rouge			

Equipement de santé :

Equipement	Nombre		Nombre de bénéficiaires mensuelles
	Total	Opérationnel	
Ambulance			
Unité mobile			

2- Accès à la scolarisation

Indicateurs d'éducation :

Indicateur	préscolaire			Primaire (6-11 ans)			Scolaire collégial (12-14 ans)			Secondaire qualifiant (15-17 ans)		
	G	F	T	G	F	T	G	F	T	G	F	T
Taux de scolarisation												
Taux d'abandon scolaire												
Nombre d'inscrits												
Nombre d'élèves/salle												
Nombre d'enseignants												

Equipements et infrastructures scolaires :

Centre ou équipement	nombre		Taux d'occupation (%) / Fréquentation (nombre)
	total	opérationnel	
Dar Talib(a)			
Ecole primaire			
Ecoles satellite			
Lycée			
Collège			
Salle de classe			
Acole coraniques			
Cantine			
Bibliothèque			
Unité du préscolaire			
Espace d'alphabétisation			
Sanitaires pour filles			
Logement d'instituteur (trice)s			
Transport scolaire			

3- Formation professionnelle :

infrastructure	Nombre		Capacité moyenne d'accueil	Organisme de tutelle
	Total	Opérationnel		
Centre de formation professionnelle				

4- Infrastructures socio culturelles, culturelles et sportives :

Infrastructures	nombre		Taux d'occupation (%) / Fréquentation (nombre)
	total	opérationnel	
Complexe sportif			
Maison des jeunes			
Terrain de sport de proximité			
Salle couverte polyvalente			
Terrain sommaire			
Conservatoire de musique communal			
Espace de sport			
Bibliothèques			
Centre culturel			
Salle de lecture			
Transport pour sportifs			
mosquée			

5 Analphabétisme :

indicateur	Valeur			
	femme	homme	jeune	total
Taux Analphabétisme				

infrastructures	Nombre		Fréquentation (nombre)
	Total	opérationnel	
Espaces de lutte contre l'analphabétisme			

5- Infrastructures de prise en charge des personnes en situation de précarité :

Type de centre	Nombre		Taux d'occupation (%) / Fréquentation (nombre)	Lieu (Quartier)
	total	opérationnel		
Centre des personnes âgées				
Centre d'écoute et d'orientation				
Centre de protection de l'enfance, orphelinat et maison de bienfaisance				
Foyer Féminin				

Centre polyvalent				
Centre pour personnes handicapées mentales				
Centre pour handicapés moteurs (salles de rééducation et d'orthopédie etc ..)				
Centre pour enfants autistes et souffrant de troubles de la communication				
Centre pour enfants sourds et malentendants				
Centre pour les malvoyants.				

Secteur d'activité	Population active occupée		
Tourisme			
Camping			
Gites touristiques			
Auberges			
Maison d'hôte			
écotourisme			

VIII. TISSU ASSOCIATIF /

.....

.....

.....

2.2.2 - استثمارات مصالح الجماعة.



برنامج عمل الجماعة

المعطيات المونوغرافية لمدينة صفرو

1 الموارد البشرية للجماعة

النسبة (%)	العدد	الموارد البشرية
		الأطر العليا
		الأطر المتوسطة
		العمال والمستخدمون
		المجموع

المستوى الدراسي			السن			الجنس		أصناف الأطر
دون البكالوريا %	بكالوريا أو جامعي (دون الاجازة وما عادلها) %	شهادة جامعية (اجازة وما عادلها فما % فوق)	40 - سنة %	50-40 سنة %	50 + سنة %	ذكور %	إناث %	
								الأطر الإدارية العليا
								الأطر الإدارية المتوسطة
								الأطر التقنية العليا (مهندس، مهندس معمار، تقني...)
								الأطر التقنية المتوسطة
								أصناف متخصصة أخرى أطباء.....

ملحوظة: الاستمارة للاستئناس فقط ، يرجى اضافة كل المعطيات والمعلومات المتوفرة حول القطاع.

برنامج عمل الجماعة

المعطيات المونوغرافية لمدينة صفرو

• الموارد المالية للجماعة

أ- الوضعية المالية للجماعة: (جدول تطور ميزانية الجماعة بين 2010 و 2016).

.....
.....
.....
.....

ب- المداخل: تطور مداخل الميزانية الجماعية ما بين 2010 و 2016.

.....
.....
.....
.....

ج- مصاريف: تطور المصاريف الميزانية الجماعية ما بين 2010 و 2016.

.....
.....
.....
.....

ملحوظة: الاستمارة للاستئناس فقط ، يرجى اضافة كل المعطيات والمعلومات المتوفرة حول القطاع.



**Plan d'Action Communal 2016/2021
 DIAGNOSTIC DE L'ETAT DE VOIRIE, ASSAINISSEMENT,
 ECLAIRAGE PUBLIC ET ESPACE VERTS**

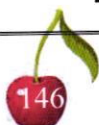
I - CLASSIFICATION DES VOIES :

CATEGORIE DE LA VOIE	LONGUEUR EN mL	POURCENTAGE EN %	ETAT DES VOIES
AXES Principaux			
AXES Secondaires			
AXES Tertiaires			
TOTAL			

II – VOIRIES

**1-1 NATURE DE REVETEMENT DE LA CHAUSSEE
 VOIES CARROSSABLES :**

NATURE DE REVETEMENT	LONGUEUR EN ML	POURCENTAGE EN %	ETAT DES VOIES
EN ENROBE			
EN BICOUCHE			
AUTRE			
A AMENAGER			
TOTAL			



1-2- ETAT DE REVETEMENT DE LA CHAUSSEE
VOIES CARROSSABLES :

<i>ETAT DE REVETEMENT</i>	<i>LONGUEUR EN ML</i>	<i>POURCENTAGE EN %</i>
BON ETAT		
MOYEN		
AUTRE		
TOTAL		

1-2- ETAT DE REVETEMENT DES CHEMINS
CARROSSABLES :

<i>ETAT DE REVETEMENT</i>	<i>LONGUEUR EN ML</i>	<i>POURCENTAGE EN %</i>
BON ETAT		
A AMENAGER		
TOTAL		

2-1 NATURE DE REVETEMENT DES CHEMINS NON
CARROSSABLES :

*** EXTRAMUROS**

<i>NATURE DE REVETEMENT</i>	<i>SURFACE EN M²</i>	<i>POURCENTAGE EN %</i>
EN BETON		
EN PAVE		
A AMENAGER		
TOTAL		



*** INTRAMUROS**

<i>NATURE DE REVETEMENT</i>	<i>SURFACE EN M²</i>	<i>POURCENTAGE EN %</i>
EN BETON		
EN PAVE		
A AMENAGER		
TOTAL		

III – ESPACE VERTS

3-1 ESPACE VERTS URBAINS

TYPE	NOM	SITUATION	SUP. m²	DATE DE CREATION	ETAT	FONCTIONEMENT

3-2 ESPACE VERTS PERIURBAINS

TYPE	NOM	SITUATION	SUP. m²	DATE DE CREATION	ETAT	FONCTIONEMENT

3-3 ESPACE VERTS NATURELS INTAURBAIN

TYPE	NOM	SITUATION	SUP. m²	DATE DE CREATION	ETAT	FONCTIONEMENT

3-4 ESPACE VERTS POTENTIELS

TYPE	NOM	SITUATION	SUP. m²	DATE DE CREATION	ETAT	FONCTIONEMENT



3-5 ESPACE VERTS D'ACCOMPAGNEMENT

TYPE	NOM	SITUATION	SUP. m ²	DATE DE CREATION	ETAT	FONCTIONNEMENT

3-6 DESCRIPTION DES PRINCIPAUX ESPACES VERTS

1.....

2-

3-7 ESPACES VERTS A REQUALIFIER.

TYPE	NOM	SITUATION	SUP. m ²	EQUIPEMENTS	VEGETATION	COUT EN DH

2-2- ETAT DE REVETEMENT DES CHEMINS NON CARROSSABLES :

<i>ETAT DE REVETEMENT</i>	<i>SURFACE EN M²</i>	<i>POURCENTAGE EN %</i>
BON ETAT		
A AMENAGER		
TOTAL		



3- ETAT DE TROTTOIRS :

<i>ETAT DE TROTTOIRS</i>	<i>SURFACE EN M²</i>	<i>POURCENTAGE EN %</i>
BON ETAT OU EN COURS D'EXECUTION		
A AMENAGER		
TOTAL		

IV – ASSAINISSEMENT :

ETAT DE L'ASSAINISSEMENT :

<i>ETAT D'ASSAINISSEMENT</i>	<i>LONGUEUR EN ML</i>	<i>POURCENTAGE EN %</i>
BON ETAT		
A AMENAGER		
TOTAL		

IIV – ECLAIRAGE PUBLIC :

<i>ETAT D'ECLAIRAGE</i>	<i>LONGUEUR EN ML</i>	<i>POURCENTAGE EN %</i>
BON ETAT		
A AMENAGER		
TOTAL		

1.3- الدعوات



صفرو في: 1 يوليو 2016



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو
عدد: 4856/ج.ص.م.م

من رئيس المجلس البلدي لمدينة
- صفرو -

إلى
السيد: عامل إقليم صفرو

" تحت إشراف السلم الإداري "

الموضوع: حول برنامج عمل الجماعة 2016-2021.

سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد، فعلا بمقتضيات الظهير الشريف رقم 1.15.85 الصادر في 20 رمضان 1436 (7 يوليو 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات، يشرفني أن أخبركم أن هذه الجماعة تقوم وفق مقاربة تشاركية ونشأورية بوضع تشخيص لواقع تيمتها الراهن في إطار عملية إعداد برنامج عمل الجماعة 2016 - 2021 ، بغية الوصول إلى وثيقة متكاملة تتحدد من خلالها الأهداف والبرامج التنويعية ، وفي هذا السياق يشرفني أن أتمس منكم الحضور أو تعيين من يمثلكم في اللقاءات و الورشات التشاركية التي ستنظم بمقر جماعة صفرو لهذا الغرض وفق البرنامج التالي:

محاو البرنامج	التاريخ
اللقاء التشاركي العام للتشخيص (المقاربة المحلية)	
الورشة 1: تضم الهيأت التابعة لنفوذ الملحقين الإداريين ستي مسعودة وبنصفار.	الجمعة 15 يوليوز 2016 على الساعة العاشرة صباحا
الورشة 2: تضم الهيأت التابعة لنفوذ الملحقين الإداريين المدينة القديمة وحبونة.	
اللقاء التشاركي العام للتشخيص (المقاربة الموضوعاتية)	
الورشة 1: التنمية الاقتصادية والاجتماعية.	الاثنين 18 يوليوز 2016 على الساعة العاشرة صباحا
الورشة 2: البنية التحتية والتجهيزات الأساسية.	
الورشة 3: السكن والتعمير والبيئة والتنمية المحلية.	
اللقاء التشاركي العام للتشخيص (تلخيص النتائج)	الأربعاء 20 يوليوز 2016 (على الساعة العاشرة صباحا)

وتقبلوا فائق التقدير والاحترام



رئيس المجلس الجماعي
السيد: جمال التفتالي
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو

صفرو في: 11 يوليو 2016



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو
عدد: 4827 / ج.ص/م.

من رئيس المجلس البلدي لمدينة
- صفرو -
إلى
السيد: باشا مدينة صفرو

الموضوع: حول برنامج عمل الجماعة 2016-2021.

سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد، فعملا بمقتضيات الظهير الشريف رقم 1.15.85 الصادر في 20 رمضان 1436 (7 يوليو 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات، يشرفني أن أخبركم أن هذه الجماعة تقوم وفق مقاربة تشاركية ونشأورية بوضع تشخيص لواقع تميمتها الراهن في إطار عملية إعداد برنامج عمل الجماعة 2016 - 2021 ، بغية الوصول إلى وثيقة متكاملة تتحدد من خلالها الأهداف والبرامج التنويعية ، وفي هذا السياق يشرفني أن أدعوك للحضور في اللقاءات و الورشات التشاركية التي ستنظم بمقر جماعة صفرو لهذا الغرض وفق البرنامج التالي:

مخاور البرنامج	التاريخ
اللقاء التشاركي العام للتشخيص (المقاربة المحلية)	
الورشة 1: تضم الهيئات التابعة لنفوذ المحققين الإداريين سبتي مسعودة وبنصفار.	الجمعة 15 يوليوز 2016 على الساعة العاشرة صباحا
الورشة 2: تضم الهيئات التابعة لنفوذ المحققين الإداريين المدينة القديمة وحيونة.	
اللقاء التشاركي العام للتشخيص (المقاربة الموضوعاتية)	
الورشة 1: التنمية الاقتصادية والاجتماعية.	الاثنين 18 يوليوز 2016 على الساعة العاشرة صباحا
الورشة 2: البنية التحتية والتجهيزات الأساسية.	
الورشة 3: السكن والتعمير والبيئة والتنمية المحلية.	
اللقاء التشاركي العام للتشخيص (تلخيص النتائج)	الأربعاء 20 يوليوز 2016 (على الساعة العاشرة صباحا)

وتقبلوا فائق التقدير والاحترام

رئيس المجلس الجماعي
السيد
إمضاء: جمالا الشفاني





من رئيس المجلس البلدي لمدينة
- صفرو -
إلى

السيد: رئيس مجلس جهة فاس- مكناس

" تحت إشراف السلم الإداري "

الموضوع: حول برنامج عمل الجماعة.

سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد، فعملا بمقتضيات الظهير الشريف رقم 1.15.85 الصادر في 20 رمضان 1436 (7 يوليو 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات، يشرفني أن أخبركم أن هذه الجماعة تقوم وفق مقاربة تشاركية ونشأورية بوضع تشخيص لواقع تميمتها الراهن في إطار عملية إعداد برنامج عمل الجماعة 2016 - 2021 ، بغية الوصول إلى وثيقة متكاملة تتحدد من خلالها الأهداف والبرامج الثنوية حتى يتم تحقيق الانسجام والتكامل مع توجهات برنامج التنمية الجهوية. وفي هذا السياق يشرفني أن أدعوكم للحضور والمساهمة في اللقاءات وورشات التشاركية التي ستنظم بمقر جماعة صفرو لهذا الغرض وفق البرنامج التالي:

محاو البرنامج	التاريخ
اللقاء التشاركي العام للتشخيص (المقاربة المحلية)	
الورشة 1: تضم الهيأت التابعة لنفوذ المحققين الإداريين سبتي مسعودة وبنصفار.	الجمعة 15 يوليو 2016 على الساعة العاشرة صباحا
الورشة 2: تضم الهيأت التابعة لنفوذ المحققين الإداريين المدينة القديمة وحبونة.	
اللقاء التشاركي العام للتشخيص (المقاربة الموضوعاتية)	
الورشة 1: التنمية الاقتصادية والاجتماعية.	الاثنين 18 يوليو 2016 على الساعة العاشرة صباحا
الورشة 2: البنية التحتية والتجهيزات الأساسية.	
الورشة 3: السكن والتعمير والبيئة والتنمية المحلية.	
اللقاء التشاركي العام للتشخيص (تلخيص النتائج)	الأربعاء 20 يوليو 2016 (على الساعة العاشرة صباحا)

وتقبلوا فائق التقدير والاحترام



رئيس المجلس الجماعي
صفرو
إسفيد: جمال الفلالي



صفرو في: 11 يوليو 2016



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو
عدد: 4824 / ج.ص/م.م

من رئيس المجلس البلدي لمدينة
- صفرو -
إلى

السيد: رئيس المجلس الإقليمي لصفرو

" تحت إشراف السلم الإداري "

الموضوع: حول برنامج عمل الجماعة.

سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد، فعلا بمقتضيات الظهير الشريف رقم 1.15.85 الصادر في 20 رمضان 1436 (7 يوليو 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات، يشرفني أن أخبركم أن هذه الجماعة تقوم وفق مقاربة تشاركية ونشاورية بوضع تشخيص لواقع تميمتها الراهن في إطار عملية إعداد برنامج عمل الجماعة 2016 - 2021 ، بغية الوصول إلى وثيقة متكاملة تتحدد من خلالها الأهداف والبرامج الثنوية حتى يتم تحقيق الانسجام والتكامل مع توجهات برنامج التنمية الإقليمية. وفي هذا السياق يشرفني أن أدعوكم للحضور و المساهمة في اللقاءات و الورشات التشاركية التي ستنظم بمقر جماعة صفرو لهذا الغرض وفق البرنامج التالي:

محاو البرنامج	التاريخ
اللقاء التشاركي العام للتشخيص (المقاربة المحلية)	
الورشة 1: تضم الهيات التابعة لنفوذ الملحقين الإداريين ستي مسعودة وبنصفار.	الجمعة 15 يوليوز 2016 على الساعة العاشرة صباحا
الورشة 2: تضم الهيات التابعة لنفوذ الملحقين الإداريين المدينة القديمة وحيونة.	
اللقاء التشاركي العام للتشخيص (المقاربة الموضوعاتية)	
الورشة 1: التنمية الاقتصادية والاجتماعية.	الاثنين 18 يوليوز 2016 على الساعة العاشرة صباحا
الورشة 2: البنية التحتية والتجهيزات الأساسية.	
الورشة 3: السكن والتعمير والبيئة والتنمية المحلية.	
اللقاء التشاركي العام للتشخيص (تلخيص النتائج)	الأربعاء 20 يوليوز 2016 (على الساعة العاشرة صباحا)

وتقبلوا فائق التقدير والاحترام



رئيس المجلس الجماعي
صفرو
إمضاء: جمال النعالي



صفروفي: 11 يوليو 2016



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو
عدد: 4838 / ج.ص.م

من رئيس المجلس البلدي لمدينة
- صفرو -
إلى

السادة: رؤساء المصالح الخارجية

" تحت إشراف السلم الإداري "

الموضوع: حول برنامج عمل الجماعة.

سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد، فعملا بمقتضيات الظهير الشريف رقم 1.15.85 الصادر في 20 رمضان 1436 (7 يوليو 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات، يشرفني أن أخبركم أن هذه الجماعة تقوم وفق مقاربة تشاركية ونشاورية بوضع تشخيص لواقع تميمتها الراهن في إطار عملية إعداد برنامج عمل الجماعة 2016 - 2021 ، وإن حضوركم في مختلف الورشات المذكورة أسفله يعتبر في غاية الأهمية من أجل اغنائها بكل ما يتوفر لديكم من أفكار و اقتراحات و معطيات لاسيما بشأن القطاع الذي تشرفون على تديره:

التاريخ	محاور البرنامج
الجمعة 15 يوليوز 2016 على الساعة العاشرة صباحا	اللقاء التشاركي العام للتشخيص (المقاربة المجالية)
	الورشة 1: تضم الهيئات التابعة لنفوذ الملحقين الإداريين سيدي مسعودة وبنصفار.
الاثنين 18 يوليوز 2016 على الساعة العاشرة صباحا	الورشة 2: تضم الهيئات التابعة لنفوذ الملحقين الإداريين المدينة القديمة وحبونة.
	اللقاء التشاركي العام للتشخيص (المقاربة الموضوعاتية)
	الورشة 1: التنمية الاقتصادية والاجتماعية.
الأربعاء 20 يوليوز 2016 (على الساعة العاشرة صباحا)	الورشة 2: البنية التحتية والتجهيزات الأساسية.
	الورشة 3: السكن والتعمير والبيئة والتنمية المجالية.
	اللقاء التشاركي العام للتشخيص (تلخيص النتائج)

وتقبلوا فائق التقدير والاحترام



رئيس المجلس الجماعي
صفرو
أعضاء: جمال الفلالي



صفرو في: 13 يونيو 2016



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو
عدد: 21/4/ص.م.م.ش

من رئيس المجلس الجماعي لمدينة صفرو

إلى

السيد: عامل إقليم صفرو

"تحت إشراف السلم الإداري"
ورقة الإرسال

نوع الوثائق وتلخيص مضمونها	العدد	الملاحظات
- البرنامج المعدل المتعلق ببرنامج عمل الجماعة 2016-2021 .	01	"تبعا لرسالتي في الموضوع". رئيس المجلس الجماعي إشهاد: جمال الفلالي

13 يونيو 2016

صفرو في:



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو
عدد: 424/ج.ص.م.ات.ش

من رئيس المجلس الجماعي لمدينة صفرو

إلى

السيد: باشا مدينة صفرو

ورقة الإرسال

الملاحظات	العدد	نوع الوثائق وتلخيص مضمونها
" تبعا لرسالتي في الموضوع ". 	01	- البرنامج المعدل المتعلق ببرنامج عمل الجماعة 2016-2021 .

31 يونيو 2016

صفرو في:



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو
عدد: 9.9.1.4. / ج.ص.م.م.ات.ش

من رئيس المجلس الجماعي لمدينة صفرو

إلى

السيد: رئيس المجلس الإقليمي لصفرو

"تحت إشراف السلم الإداري"
ورقة الإرسال

نوع الوثائق وتلخيص مضمونها	العدد	الملاحظات
- البرنامج المعدل المتعلق ببرنامج عمل الجماعة 2021-2016 .	01	"تبعاً لرسالتي في الموضوع". 



صفرو في: 13 يونيو 2016



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو
عدد: 16. الج. ص. م. م. ت. ش

من رئيس المجلس الجماعي لمدينة صفرو

إلى

السيد: رئيس جهة فاس- مكناس

"تحت إشراف السلم الإداري"
ورقة الإرسال

نوع الوثائق وتلخيص مضمونها	العدد	الملاحظات
- البرنامج المعدل المتعلق ببرنامج عمل الجماعة 2016-2021 .	01	"تبعاً لرسالتي في الموضوع". 



13 يونيو 2016

صفرو في:



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو
عدد: 19.1.16.ج.ص.م.م.ت.ش

من رئيس المجلس الجماعي لمدينة صفرو

إلى

السادة: رؤساء المصالح الخارجية

"تحت إشراف السلم الإداري"
ورقة الإرسال

نوع الوثائق وتلخيص مضمونها	العدد	الملاحظات
- البرنامج المعدل المتعلق ببرنامج عمل الجماعة 2016-2021 .	01	"تبعاً لرسالتي في الموضوع". رئيس المجلس الجماعي إسماعيل جمال الخلفاني

البرنامج المعدل حول إعداد برنامج عمل الجماعة 2016-2021

مخاور البرنامج	التاريخ
حاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديد الأولويات (المرافق والتجهيزات العمومية وخدمات القرب...) جرد المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها في ورشة خاصة بالقطاعات الحكومية.	الجمعة 15 يوليوز 2016 على الساعة العاشرة صباحا
<p>اللقاء التشاركي العام وفق مقاربة المجالية الموضوعاتية من خلال الموضوعات التالية:</p> <p>1: التنمية الاقتصادية والاجتماعية و الثقافية والرياضية.</p> <p>2: البنية التحتية والتجهيزات الأساسية.</p> <p>3: السكن والتعمير والبيئة والتنمية المحلية.</p> <p>4- التنمية السياحية وتحسين إطار العيش.</p> <p>حسب التقسيم المجالي التالي:</p> <p>الورشة1: الملحقة الإدارية بصفار.</p> <p>الورشة2: الملحقة الإدارية سيتي مسعودة.</p> <p>الورشة3: الملحقة الإدارية المدينة .</p> <p>الورشة4 : الملحقة الإدارية حيونة.</p>	الأربعاء 20 يوليوز 2016 على الساعة العاشرة صباحا

صفرو في: 14 يوليو 2016



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو
عدد: 4958 / ج.ص.م.م

من رئيس المجلس البلدي لمدينة
- صفرو -
إلى

السادة: أعضاء المجلس الجماعي

" صفرو "

الموضوع: البرنامج المعدل لورشات التشخيص التشاركي.

المرجع: رسالتي عدد 4843 بتاريخ 11 يوليو 2016.

سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد، فتبعا لرسالتي المشار إليها أعلاه، يشرفني أن أوافيكم رفقة البرنامج المعدل لورشات التشخيص التشاركي في إطار إعداد برنامج عمل الجماعة والذي تمت صياغته استئناسا ببعض النصوص التنظيمية المركزية:

التاريخ	محاور البرنامج
الجمعة 15 يوليوز 2016 على الساعة العاشرة صباحا	حاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديد الأولويات (المرافق والتجهيزات العمومية وخدمات القرب...) المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها في ورشة خاصة بالقطاعات الحكومية.
الأربعاء 20 يوليوز 2016 على الساعة العاشرة صباحا	اللقاء التشاركي العام وفق مقاربة المجالية الموضوعاتية من خلال الموضوعات التالية: 1: التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية. 2: البنية التحتية والتجهيزات الأساسية. 3: السكن والتعمير والبيئة والتنمية المجالية. 4- التنمية السياحية وتحسين إطار العيش. حسب التقسيم المجالي التالي: الورشة 1: الملحق الإداري بصفار. الورشة 2: الملحق الإداري سبتي مسعودة. الورشة 3: الملحق الإداري المدينة . الورشة 4: الملحق الإداري حيونة.

وتقبلوا فائق التقدير والاحترام



رئيس المجلس الجماعي
محمد بن عبد الله
عضو: جمال الفلالي



صفرو في: 12 يوليوز 2016



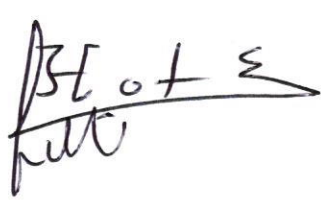
المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو
عدد: 4812 / ج.ص/م.ت.ا

من رئيس المجلس الجماعي لمدينة صفرو

إلى

السيد: باشا مدينة صفرو

ورقة الإرسال

الملاحظات	العدد	نوع الوثائق وتلخيص مضمونها
" قصد تسليمها للمعنيين ". 	71 80	- دعوات المشاركة في ورشات التشخيص التشاركي لإعداد برنامج عمل الجماعة 2021-206 . *الجمعيات الثقافية و الرياضية. * الوداديات والتعاونيات السكنية.



صفرو في: 4 يوليو 2016



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو
عدد: 4980 / ج.ص.م.

من رئيس المجلس البلدي لمدينة
- صفرو -

إلى
السادة : رؤساء الجمعيات الثقافية والرياضية ،
رؤساء الوداديات و التعاونيات السكنية.

تحت إشراف السيد باشا مدينة صفرو

الموضوع: دعوة لحضور ورشات التشخيص التشاركي.

سلام تام بوجود مولانا الإمام
وبعد، فعملا بمقتضيات الظهير الشريف رقم 1.15.85 الصادر في 20 رمضان 1436 (7 يوليو 2015)
(بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات، يشرفني أن أخبركم أن هذه الجماعة تقوم وفق
مقاربة تشاركية ونشاورية بوضع تشخيص لواقع تميمها الراهن في إطار عملية إعداد برنامج عمل
الجماعة 2016 - 2021 ، وفي هذا السياق فاتم مدعوون للحضور والمساهمة في الورشات التشاركية
التشاورية التي ستنظم يوم الأربعاء 20 يوليو 2016 على الساعة العاشرة صباحا بمقر جماعة صفرو وفق
البرنامج التالي:

الموضوعات	التقسيم المحلي
1 : التنمية الاقتصادية والاجتماعية و الثقافية والرياضية.	الورشة 1: الملحق الإداري بصفار.
2 : البنية التحتية والتجهيزات الأساسية.	الورشة 2: الملحق الإداري سيتي مسعودة.
3 : السكن والتعمير والبيئة والتنمية المحلية.	الورشة 3: الملحق الإداري المدينة .
4 : التنمية السياحية وتحسين إطار العيش.	الورشة 4 : الملحق الإداري حبونة.

وتقبلوا فائق التقدير والاحترام

رئيس المجلس الجماعي
إشهاد: جمال النملاني



- 2.3- لائحة الفعاليات المدعوة
- 1.2.3- لائحة المصالح الخارجية.
- 2.2.3- لائحة فعاليات المجتمع المدني.

1.2.3- لائحة المصالح الخارجية.

- ✚ المندوبية الجهوية للتخطيط.
- ✚ المديرية الجهوية للصناعة والتجارة و الاقتصاد الرقمي.
- ✚ المفتشية الجهوية للسكنى وسياسة المدينة.
- ✚ وكالة الحوض المائي لسبو.
- ✚ المديرية الجهوية للسياحة.
- ✚ المندوبية الجهوية للثقافة.
- ✚ مدير الوكالة الحضرية وإنقاذ فاس.
- ✚ رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات فاس.
- ✚ مدير المركز الجهوي للاستثمار.
- ✚ الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات.
- ✚ رئيس غرفة الصناعة التقليدية فاس.
- ✚ الوكالة المستقلة لتوزيع الماء الصالح للشرب.
- ✚ وكالة التنمية الاجتماعية.
- ✚ المركز الجهوي للاستثمار.
- ✚ وكالة الحوض المائي لسبو.
- ✚ الوكالة الحضرية وإنقاذ فاس.
- ✚ شركة العمران - فاس.
- ✚ المندوبية الإقليمية للصحة.

- ✚ المدير الإقليمية للشباب والرياضة.
- ✚ الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء.
- ✚ المكتب الوطني للكهرباء.
- ✚ المديرية الإقليمية للفلاحة.
- ✚ المديرية الإقليمية للتجهيز والنقل و اللوجستيك.
- ✚ المندوبية الإقليمية للصناعة التقليدية.
- ✚ المديرية الإقليمية للتربية الوطنية والتكوين المهني.
- ✚ مدير المركز المتخصص في التكنولوجيا التطبيقية.
- ✚ الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل و الكفاءات.
- ✚ وكالة اتصالات المغرب.
- ✚ ناصر أوقاف صفرو.
- ✚ المندوبية الإقليمية للشؤون الإسلامية.
- ✚ المندوبية الإقليمية للإنعاش الوطني.
- ✚ مدير البنك المغربي للتجارة .
- ✚ مدير بنك القرض الفلاحي.
- ✚ مدير القرض العقاري و السياحي.
- ✚ مدير البنك الشعبي.
- ✚ مدير بنك التجاري وفابنك.
- ✚ مدير بريد بنك المغرب.

2.2.3- لائحة فعاليات المجتمع المدني.

الجمعيات الثقافية و الرياضية

الهاتف	اسم الجمعية
0669061231	النسيج الجمعي بإقليم صفرو جمعية القرب زلاغ
0660369602 0535662916	المنظمة المغربية للكشافة والمرشدات
0664286275	جمعية الآفاق الجهوية
0668103639	جمعية تنمية السلوك المدني
0663694157	جمعية حماية المستهلك والحفاظ على البيئة
0535682927	
0677083671	جمعية الأفق للتنمية والثقافة
0668692295	منظمة الكشاف المغربي
0677090252	ودادية الإخلاص
0699455311	جمعية التربية الطرقية
.....	جمعية نساء بلادي
0660842966	نادي الصحافة بإقليم صفرو
0678942705 0678340690	جمعية إبداعات نسائية
0661881269	جمعية البعد الثالث للفنون
0661097250	ودادية تجزئة هند
0662225153 0535662428	نادي المرأة فاطمة الفهرية
0677504108 0535661059	المرأة والتنمية - عطاء-
0662629999	جمعية الأعمال الاجتماعية لموظفي التعليم
0662480766	جمعية الألفة
0666470866	جمعية باب المقام للتنمية السياحية
0670287424 0672477136	منظمة الكشاف الشعبي
0668148986	منظمة الكشافة الحسنية
0667840726 0670293903	الرسالة للتربية و التخيم
0535660448 0671232739	جمعية تنظيم الأسرة
0661702467	مؤسسة والمكفوفين وضعاف البصر والمعاقين بصفرو
0666586339	الجمعية الإقليمية للتعليم الأولي

0661186280	جمعية الملل الأحمر
	الجمعية الخيرية الإسلامية بصفرو
0661350771	جمعية قداماء تلاميذ ثانوية مولاي علي الشريف
0666910884	جمعية تنمية التعاون المدرسي
0535661033	جمعية الأهداف النبيلة
0667690679	
0630240694	جمعية مركز متعدد الاختصاصات
0660842966	نادي الصحافة
0668483737	منظمة طلائع أطفال المغرب فرع طارق بن زياد صفرو
0661080382	جمعية مسارات لتنمية السياحة الجبلية
0662530886	جمعية الوكلاء العقاريين بإقليم صفرو
0670883608	المعهد البلدي للموسيقى
0668949691	جمعية الوفاء الصفريوي للرياضة والثقافة
0661410651	جمعية اصدقاء من أجل تنمية متكاملة
0535662438	
0668692242	جمعية الأمل للكراتي
0613021351	جمعية الأخوين للتايكواندو
0663676199	جمعية الوداد الرياضي الصفريوي للتايكواندو
0662530988	جمعية حب الملوك للكراتي
052046480	جمعية الأبطال للكراتي
0667440730	جمعية المستقبل للتايكواندو
	جمعية حب الملوك للصيد البري و الرماية
0533477832	جمعية حب الملوك للحمام الزاجل
06700357201	جمعية شدى الالحن
0675873893	جمعية المجلس المحلي للشباب
*****	الجمعية الحرفية للمصورين بصفرو
0670883608	الجمعية الجهوية للإبداع و الثقافة
0670364453	جمعية الثرات للفرقة النحاسية
0668509434	جمعية التواصل لذوي الحاجات الخاصة
0661673842	فيدرالية جمعيات ووداديات الاحياء و التعاونيات السكنية
0651866098	الجمعية الجهوية للسياحة
0669636264	جمعية الشأن المحلي
0671561746	جمعية النشأة
0535969758	
0610404354	جمعية السقي



0668203992	جمعية حب الملوك للتيكواندو
0671873495	جمعية المقارلين الشباب
0670357188	الجمعية المغربية لحقوق الانسان
0667177298	جمعية المعهد الموسيقي
0600057444	جمعية الشرفاء السرخيين
0665344410	جمعية الملحون
0662530988	جمعية الوفاء الرياضي الصفيوي
0651443967	جمعية مدينتي للتنمية الرياضية والثقافية والاجتماعية
0681744509	جمعية قمم صفرو
0661971225	
0679425629	جمعية الجوهرة
0631248050	
0613560830	جمعية العهد الجديد
0535969185	منتدى التنمية باقليم صفرو
0668075019	
0649950357	المركز المغربي لحقوق الانسان بصفرو
0668822777	إحياء تراث العتيقة
0615376653	جمعية الشعلة فرع صفرو
0671589055	جمعية مسعفي القرب باب المقام
0667835509	الجمعية الجهوية للتنمية والثقافة
0660422956	
0668662025	جمعية حب الملوك
0673622384	جمعية تدبير مركز الدماج المرأة
0668224794	جمعية المركز السوسيو ثقافي
0610228707	جمعية مجلس دار الشباب إدريس الأول
0677816892	تنسيقية المجتمع المدني بالمدينة العتيقة
0617222228	جمعية شباب الجد
0653577330	جمعية الفصول الأربعة
0679727250	جمعية سكان المدينة العتيقة
0667623514	الكشافية الحسنية المغربية
0610228781	جمعية مستغلي مجمع الصناعة
0699797147	جمعية شباب صفرو للتنمية و الثقافة.
0662348242	جمعية الوفاء للبيئة

0672697289	جمعية طيور الأطلس
0661971225	جمعية قمم
0668827277	جمعية احياء تراث المدينة العتيقة
067668217	شبكة تنمية القراءة
0691608374	جمعية جيل الغد
0666291753	جمعية الشأن المحلي
0676468613	جمعية مسافات لمحاربة التهميش و الاقصاء من المجتمع



الوداديات و التعاونيات السكنية

الودادية	تاريخ التأسيس	تاريخ آخر تجديد	الرئيس
ودادية لالايزة	05/05/2006	25/08/2006	محمد خضراوي
ودادية أفران للسكن صفرو	06/02/2013	20/06/2014	جمال هادي
ودادية المستقبل الخاينة السفلى	26/02/2010	02/10/2012	محمد العمراني
ودادية بينتي حي القندوسي	14/05/2010	03/09/2010	توفيق معروف
ودادية الفرج كاف المال	15/11/2009	14/12/2009	محمد الكطبي
ودادية الإصلاح والتضامن ستي مسعودة	08/04/2011	15/08/2011	محسن كيز
ودادية السلام	02/11/2014	24/04/2015	ادريس اتويته
ودادية الازهر ستي مسعودة	10/03/2005		عزيز العزواغي
التعاونية السكنية لموظفي عمالة صفرو	18/05/1996	01/07/2006	محمد سنوسي
ودادية السلام لسكان حي أمكموش صفرو	04/04/1999	30/09/2011	بدر احمرى
ودادية تجزئة المهدي	09/04/2012	11/06/2012	اسماعيل اعمامو
ودادية الفرج السكنية طريق فاس حي بوخنوسة		22/12/2006	الحسن الظاهري
ودادية الامل للاعمال الاجتماعية حي الزيتون الخاينة العليا		31/03/2014	بوشنى الجزوني
ودادية حي البساتين	07/05/2010	01/06/2010	محمد امحمد
ودادية حي بنا	12/01/2014	28/02/2014	اليوبي عبد نغاني
ودادية المسيرة الخضراء الخاينة	07/05/2012	25/07/2012	عبد الرحمن السبزو
ودادية بسم الله	04/07/2013	12/07/2013	نعيمه فرا
ودادية النور الخاينة العليا		01/01/2012	رشيد نصري
ودادية التضامن حي الشباك	11/11/2013	02/01/2014	سعيد العزواغي
ودادية جنان التنمية والتضامن	02/02/2014	31/03/2014	تيوتي عبد الله
ودادية الحرية تافصيت	25/10/2009	25/11/2009	ابراهيم ناضي
ودادية الوفاء شارع لحسن اليوسي	27/06/2010	10/11/2010	يمنية صريدي
ودادية ناس اعدلون صفرو	25/02/2007	27/11/2009	رشيد الخديسي
ودادية الانبعاث لحي القصبة وبني مدرك		11/06/2015	نور الدين الرفاء
ودادية الاخلاص مساي	04/01/2004	26/06/2011	محمد بديدي
ودادية السلام نسيم الاطلس طريق بوكمان		07/04/2014	محمد النفاحي
ودادية الزرقطوني	04/03/2007	24/04/2007	عبد العزيز ابركي
ودادية حي جنان الموردين	13/03/2005	18/06/2005	عبد الحق نهاب
ودادية الشروق مساي	16/11/2008	26/01/2009	فاسم الميساري
ودادية الكرم لتجزئة مولاي اسماعيل	25/03/2009	27/08/2009	محسن عبيدي
ودادية لالة مولاتي حي النصر	03/10/2010	21/12/2014	احمد ادويرات
ودادية للوفاء تجزئة وفاء حي مساي	27/07/2012	11/09/2012	المصطفى الدبوبي
ودادية الاصيل السكنية صفرو	31/10/2001	11/05/2012	رشيد عنوز
ودادية النور السكنية زنقة كوناكري مساي	10/10/2004	18/05/2008	محمد العثماني
ودادية سكان تجزئة السلامة بصفرو	25/05/2002	24/10/2002	نور الدين التاغوتي
ودادية سكان تجزئة الصباح صفرو	20/01/2002	04/07/2010	الحسن بوعزيز

ستي
مسعودة

السنية

عبد الرحيم بوسهل	05/07/2014	30/10/2009	ودادية بيلفدير
عبد الكريم البيوي	02/05/2001	16/05/1996	ودادية السلام ممساي
عبد العزيز احسانين	25/06/2005	05/06/2005	ودادية امين السكنية
محمد الزلماط عبد العزيز البيزطوطي	18/10/2009	05/09/1997	الودادية السكنية سيدي بومدين صفرو ودادية لالة مولاتي
ادريس فهمي عزير بنان	01/12/2013	26/09/2010	ودادية الفتح بوندرهم 2
زهير الحميدي المهدي زروقي	19/09/2010	18/05/2010	ودادية الملتقى لسكان المقاسم
عمر بزا ميمون بوخرطة	17/08/2010	19/04/2010	ودادية المجمع الأخضر حجر الهواري
عبد القادر لعوج عبد الحكيم مجيب	16/02/2009	28/12/2008	ودادية اقامة توفيق
سعيد بوتعلي مصطفى الذويب	09/04/2009	19/01/2009	ودادية عين الدكارات
الحسن امزيل الحسن رفيع	04/03/2011	30/09/2010	ودادية منازل تجزئة لالة مولاتي
خالد الميساوي عبد البريه البيوي	08/09/2011	09/11/2010	ودادية الامل عين الدكارات
الحسين العتي مصطفى مسعودي	20/02/2011	09/11/2010	الاتحاد المحلي لودادية وجمعيات الاحياء والتعاونيات السكنية
محمد رشيد محمد جعوق	03/02/2012	20/01/2012	ودادية اشمشام
حسن اوغجي عز الدين القوش	31/08/2010	18/05/2010	ودادية الناغوس
الحسين المحرزي عبد السلام بن يحيوي	14/12/2009	18/09/2009	ودادية "الاستقرار" لتجزئة الرفايف
عبد الحق شاذلي محمد رشيد	11/09/2012	27/06/2012	ودادية الطمانينة
علي بوزعتان محمد الفرطوس	10/06/2009	13/02/2009	ودادية الامام علي
محمد المهير حمو زروان	09/10/2007	27/05/2007	ودادية زنقة الزيتون السكنية
سعيد حدوش نور الدين شربطة	05/06/2005	08/05/2005	ودادية حي ممساي
احسن بطنوست	27/06/2014		ودادية الواسمين السكنية
حمادي شويبيخ علي بو علي	28/11/2014		ودادية التضامن لسكانه حي الرفايف
عبد الحق عطيط عبد الغالي نبيل	27/06/2014	27/06/2014	ودادية الخير حي ممساي
العربي الزايخ سعيد السلاوي	17/06/2013		جمعية الامل لملاكي مولاي اسماعيل
مصطفى الباز حميد غريب	27/06/2014		ودادية الرسم العقاري (2p)F/4230
	30/08/2010	10/05/2010	ودادية اصديقاء اكاى حي الفلعة
	22/12/2015		ودادية الاتبعات تجزئة العطلوني
	27/01/2006	26/01/1999	ودادية سكان حي زلاغ صفرو
	28/11/2014	15/08/2014	ودادية التضامن حي الرفايف
	22/07/2011	08/05/2011	ودادية صقلية حي النهضة
	22/02/2011	02/11/2010	ودادية اقامة ايمان
	30/05/2011	22/04/2011	ودادية النور للتنمية والتضامن
	03/04/2008	23/09/2007	ودادية السلام بنصفار
	30/10/2010	13/06/2010	ودادية الحديقة الرشاد
	23/01/2012	28/07/2006	ودادية الاخوة
	04/06/2012	18/03/2010	ودادية الفتح
	22/05/2012	14/03/2012	ودادية سكان محور مدرسة الزرقطوني
	15/07/2010	14/04/2007	ودادية حب الملوك
	20/02/2014	22/09/1996	ودادية سيدي لحسن اليوسي تجزئة هند
	26/02/2012	24/12/1995	ودادية الرشاد السكنية
	27/05/1999	18/04/1999	ودادية سكان حي بنر أنزران صفرو
	04/05/2010	31/10/2009	ودادية الخضراء للسكني
	08/11/2014	19/10/2014	ودادية الامل حي الرياض
	17/06/2009	09/03/2009	ودادية "التضامن" دوكنديف

حبرنة

بنصفار



3.3- الورقات التاثيرية للورشات





برنامج عمل الجماعة 2016-2021

- ورشات التشخيص التشاركي -

" الملحقة الإدارية بنسفار "

بطاقة الورشة

تعتبر هذه الورشة مناسبة لبلورة تشخيص لواقع تنمية الجماعة الراهن واستشراف المستقبل كمرحلة أساسية في مسلسل إعداد برنامج عمل الجماعة 2016-2021.

مواضيع الورشة:

- 1: التنمية الاقتصادية والاجتماعية و الثقافية والرياضية.
- 2: البنية التحتية والتجهيزات الأساسية.
- 3: السكن والتعمير والبيئة والتنمية المجالية.
- 4: التنمية السياحية وتحسين إطار العيش.

المعنيون:

- المجلس الجماعي: مكتب المجلس، رؤساء اللحن الدائمة، المنتخبون والمنتخبات بالجماعة، الفريق التقني المكلف بإعداد برنامج عمل الجماعة، فريق القيادة، فرق التنشيط.
- المصالح الخارجية:
- المرافق العمومية: وكالات توزيع الماء والكهرباء.
- فعاليات المجتمع المدني: جمعيات و وداديات، تعاونيات.
- هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.
- الغرف المهنية: الصناعة، التجارة، الفلاحة.
- الفاعلون الاقتصاديون: العمران، أرباب المقالغ، قطاع النسيج، المؤسسات البنكية...



المواضيع الفرعية:

- الإطار الطبيعي، المؤهلات و الاكراهات ..
- العناصر السوسيوديمغرافية: النمو الديمغرافي، الخصائص الاجتماعية، معدل الأمية، الفقر....
- العناصر الاقتصادية: مجالات الأنشطة، التشغيل والبطالة.
- مالية الجماعة.
- البنية التحتية الأساسية: التطهير السائل، الطرق، الكهرباء والإنارة العمومية.
- التجهيزات السوسيو ثقافية، الصحة، التربية، المرافق الثقافية والرياضية..
- التجهيزات الاقتصادية: المراكز التجارية والأسواق ومناطق الأنشطة الاقتصادية والترفيهية.
- التجهيزات والمرافق المرتبطة بجمع و معالجة النفايات المنزلية، الحدائق، والمناطق الخضراء...
- التنظيم المجالي للجماعة: شغل المساحات، الحركية والنقل، البنية العقارية...
- الإسكان والتعمير: الخصائص، محاربة السكن غير اللائق، البرامج المنجزة والتي قيد الانجاز...
- حماية البيئة: المجال الغابوي والثروة المائية...
- المؤهلات السياحية: التطور و الإشكالات، وضعية الشلال، وادي اكاوي ،مرافق الاستقبال....

الأهداف المتوخاة من الورشة.

- التوافق حول الخلاصات المستنتجة من البطاقة التقديمية المقدمة من طرف الجماعة .
- تحديد الخصائص المسجل في مختلف المواضيع الفرعية.
- جرد المشاريع الكبرى المهيكلة ومشاريع القرب .
- تحديد مواطن القوة و الضعف و المؤهلات والعوائق المرتبطة بمختلف المواضيع الفرعية .



برنامج عمل الجماعة 2016-2021

- ورشات التشخيص التشاركي -

" الملحقة الإدارية المدينة "

بطاقة الورشة

تعتبر هذه الورشة مناسبة لبلورة تشخيص لواقع تنمية الجماعة الراهن واستشراف المستقبل كمرحلة أساسية في مسلسل إعداد برنامج عمل الجماعة 2016-2021.

مواضيع الورشة:

- 1: التنمية الاقتصادية والاجتماعية و الثقافية والرياضية.
- 2: البنية التحتية والتجهيزات الأساسية.
- 3: السكن والتعمير والبيئة والتنمية المجالية.
- 4: التنمية السياحية وتحسين إطار العيش.

المعنيون:

- المجلس الجماعي: مكتب المجلس، رؤساء اللحن الدائمة، المنتخبون والمنتخبات بالجماعة، الفريق التقني المكلف بإعداد برنامج عمل الجماعة، فريق القيادة، فرق التنشيط.
- المصالح الخارجية:
- المرافق العمومية: وكالات توزيع الماء والكهرباء.
- فعاليات المجتمع المدني: جمعيات و وداديات، تعاونيات.
- هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.
- الغرف المهنية: الصناعة، التجارة، الفلاحة.
- الفاعلون الاقتصاديون: العمران، أرباب المقال، قطاع النسيج، المؤسسات البنكية...

المواضيع الفرعية:

- الإطار الطبيعي، المؤهلات و الاكراهات..
- العناصر السوسيوديمغرافية:النمو الديمغرافي، الخصائص الاجتماعية، معدل الأمية، الفقر....
- العناصر الاقتصادية:مجالات الأنشطة، التشغيل والبطالة.
- مالية الجماعة.
- البنية التحتية الأساسية:التطهير السائل، الطرق، الكهرباء والإنارة العمومية.
- التجهيزات السوسيو ثقافية، الصحة، التربية، المرافق الثقافية والرياضية..
- التجهيزات الاقتصادية:المراكز التجارية والأسواق ومناطق الأنشطة الاقتصادية والترفيهية.
- التجهيزات والمرافق المرتبطة بجمع و معالجة النفايات المنزلية، الحدائق، والمناطق الخضراء...
- التنظيم المجالي للجماعة: شغل المساحات، الحركية والنقل، البنية العقارية...
- الإسكان والتعمير: الخصائص، محاربة السكن غير اللائق، البرامج المنجزة والتي قيد الانجاز...
- حماية البيئة:المجال الغابوي والثروة المائية...
- المؤهلات السياحية:التطور و الإشكالات، وضعية الشلال، وادي اكاوي ،مرافق الاستقبال....

الأهداف المتوخاة من الورشة:

- التوافق حول الخلاصات المستنتجة من البطاقة التقديمية المقدمة من طرف الجماعة .
- تحديد الخصائص المسجل في مختلف المواضيع الفرعية.
- جرد المشاريع الكبرى المهيكلة ومشاريع القرب .
- تحديد مواطن القوة و الضعف و المؤهلات والعوائق المرتبطة بمختلف المواضيع الفرعية .



برنامج عمل الجماعة 2016-2021

- ورشات التشخيص التشاركي -

" الملحقة الإدارية جبونة "

بطاقة الورشة

تعتبر هذه الورشة مناسبة لبلورة تشخيص لواقع تنمية الجماعة الراهن واستشراف المستقبل كمرحلة أساسية في مسلسل إعداد برنامج عمل الجماعة 2016-2021.

مواضيع الورشة:

- 1: التنمية الاقتصادية والاجتماعية و الثقافية والرياضية.
- 2: البنية التحتية والتجهيزات الأساسية.
- 3: السكن والتعمير والبيئة والتنمية المجالية.
- 4: التنمية السياحية وتحسين إطار العيش.

المعنيون:

- المجلس الجماعي: مكتب المجلس، رؤساء اللحن الدائمة، المنتخبون والمنتخبات بالجماعة، الفريق التقني المكلف بإعداد برنامج عمل الجماعة، فريق القيادة، فرق التنشيط.
- المصالح الخارجية:
- المرافق العمومية: وكالات توزيع الماء والكهرباء.
- فعاليات المجتمع المدني: جمعيات و وداديات، تعاونيات.
- هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.
- الغرف المهنية: الصناعة، التجارة، الفلاحة.
- الفاعلون الاقتصاديون: العمران، أرباب المقالع، قطاع النسيج، المؤسسات البنكية...

المواضيع الفرعية:

- الإطار الطبيعي، المؤهلات و الاكراهات..
- العناصر السوسيوديمغرافية:النمو الديمغرافي،الخصائص الاجتماعية،معدل الأمية،الفقر....
- العناصر الاقتصادية:مجالات الأنشطة،التشغيل والبطالة.
- مالية الجماعة.
- البنية التحتية الأساسية:التطهير السائل،الطرق،الكهرباء والإنارة العمومية.
- التجهيزات السوسيو ثقافية،الصحة،التربية،المرافق الثقافية والرياضية..
- التجهيزات الاقتصادية:المراكز التجارية والأسواق ومناطق الأنشطة الاقتصادية والترفيهية.
- التجهيزات والمرافق المرتبطة بجمع و معالجة النفايات المنزلية،الحدائق،والمناطق الخضراء...
- التنظيم المجالي للجماعة: شغل المساحات،الحركية والنقل،البنية العقارية...
- الإسكان والتعمير:الخصائص،محاربة السكن غير اللائق،البرامج المنجزة والتي قيد الانجاز...
- حماية البيئة:المجال الغابوي والثروة المائية...
- المؤهلات السياحية:التطور و الإشكالات،وضعية الشلال،وادي اكاى ،مرافق الاستقبال....

الأهداف المتوخاة من الورشة.

- التوافق حول الخلاصات المستنتجة من البطاقة التقديمية المقدمة من طرف الجماعة .
- تحديد الخصائص المسجل في مختلف المواضيع الفرعية.
- جرد المشاريع الكبرى المهيكلة ومشاريع القرب .
- تحديد مواطن القوة و الضعف و المؤهلات والعوائق المرتبطة بمختلف المواضيع الفرعية .



برنامج عمل الجماعة 2016-2021

- ورشات التشخيص التشاركي -

" الملحقة الإدارية سيتي مسعودة "

بطاقة الورشة

تعتبر هذه الورشة مناسبة لبلورة تشخيص لواقع تنمية الجماعة الراهن واستشراف المستقبل كمرحلة أساسية في مسلسل إعداد برنامج عمل الجماعة 2016-2021.

مواضيع الورشة:

- 1: التنمية الاقتصادية والاجتماعية و الثقافية والرياضية.
- 2: البنية التحتية والتجهيزات الأساسية.
- 3: السكن والتعمير والبيئة والتنمية المجالية.
- 4: التنمية السياحية وتحسين إطار العيش.

المعنيون:

- المجلس الجماعي: مكتب المجلس، رؤساء اللحن الدائمة، المنتخبون والمنتخبات بالجماعة، الفريق التقني المكلف بإعداد برنامج عمل الجماعة، فريق القيادة، فرق التنشيط.
- المصالح الخارجية:
- المرافق العمومية: وكالات توزيع الماء والكهرباء.
- فعاليات المجتمع المدني: جمعيات و وداديات، تعاونيات.
- هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.
- الغرف المهنية: الصناعة، التجارة، الفلاحة.
- الفاعلون الاقتصاديون: العمران، أرباب المقال، قطاع النسيج، المؤسسات البنكية...

المواضيع الفرعية:

- الإطار الطبيعي، المؤهلات و الاكراهات..
- العناصر السوسيوديمغرافية:النمو الديمغرافي،الخصائص الاجتماعية،معدل الأمية،الفقر....
- العناصر الاقتصادية:مجالات الأنشطة،التشغيل والبطالة.
- مالية الجماعة.
- البنية التحتية الأساسية:التطهير السائل،الطرق،الكهرباء والإنارة العمومية.
- التجهيزات السوسيو ثقافية،الصحة،التربية،المرافق الثقافية والرياضية..
- التجهيزات الاقتصادية:المراكز التجارية والأسواق ومناطق الأنشطة الاقتصادية والترفيهية.
- التجهيزات والمرافق المرتبطة بجمع و معالجة النفايات المنزلية،الحدائق،والمناطق الخضراء...
- التنظيم المجالي للجماعة: شغل المساحات،الحركية والنقل،البنية العقارية...
- الإسكان والتعمير:الخصائص،محرابة السكن غير اللائق،البرامج المنجزة والتي قيد الانجاز...
- حماية البيئة:المجال الغابوي والثروة المائية...
- المؤهلات السياحية:التطور و الإشكالات،وضعية الشلال،وادي اكاى ،مرافق الاستقبال....

الأهداف المتوخاة من الورشة:

- التوافق حول الخلاصات المستنتجة من البطاقة التقديمية المقدمة من طرف الجماعة .
- تحديد الخصائص المسجل في مختلف المواضيع الفرعية.
- جرد المشاريع الكبرى المهيكلة ومشاريع القرب .
- تحديد مواطن القوة و الضعف و المؤهلات والعوائق المرتبطة بمختلف المواضيع الفرعية .

4.3- تقارير الورشات





برنامج عمل الجماعة 2016-2021

- ورشات التشخيص التشاركي -

" الملحقة الإدارية بنصفار "

التقرير الخاص بالورشة

التذكير بالهدف من الورشة المتمثل في تدعيم التشخيص التقني بالنظرة الميدانية المتوفرة لدى فعاليات المجتمع المدني و المصالح الخارجي

➤ الاهداف الاساسية المتوخاة من الورشة :

- 1- اغناء التشخيص التقني و المنوغرافي الذي قام به الفريق التقني للجماعة .
- 2- الوقوف و جرد للحاجيات الملحة للساكنة من خلال ما ستعبر عنه فعاليات المجتمع المدني الحاضرة في الورشة.

➤ محاور الورشة:

- ❖ التنمية الاقتصادية و الاجتماعية و الثقافية و الرياضية.
- ❖ البنية التحتية و التجهيزات الاساسية.
- ❖ السكن و التعمير و البيئة و التنمية المجالية.
- ❖ التنمية السياحية و تحسين إطار العيش.

1 نتائج عملية التشخيص:

1- التنمية الاقتصادية و الاجتماعية و الثقافية و الرياضية:

- غياب الامن.
- ضعف الحركة الثقافية و الفنية.
- ضعف الهيكلة بخصوص المرافق التجارية و الخدماتية.
- غياب الولوجيات.
- ضعف على مستوى خدمات الماء و الكهرباء.

- غياب المراكز السوسيوثقافية (المرأة - الطفل - الشاب - العجزة).
- عشوائية مواقع السيارات المستغلة من قبل اشخاص غير مؤهلين.
- ضعف الخدمات المتعلقة بالنقل الحضري و النظافة.
- استفحال ظاهرة احتلال الملك العمومي.
- استفحال ظاهرة قاعات الالعاب الإلكترونية (البيار الكولفازور = المخدرات و الاغتصاب).
- نقص الدعم الهادي للنادية الرياضية.
- ضعف تشجيع المواهب و الطاقات خصوصا في المجال الرياضي.
- انتشار البطالة و الفقر.
- سوء التوزيع على مستوى الاكشاك الموسمية و القارة.
- عدم استثمار مخرجات الملتقى الثقافي.

ب- البنية التحتية و التجهيزات الاساسية:

- غياب ملاعب القرب و المرافق الرياضية عموما.
- غياب اسواق نموذجية.
- غياب مراكز صحية.
- التشوير العمودي و الافقي (إنشاء ممرات الراجلين).
- غياب مسبح مغطى.
- الإنارة العمومية.
- غياب دور للسينما و المسرح.
- خلل في الصرف الصحي.
- حي بودرهم نقص واضح في التجهيزات الاساسية.
- غياب فضاءات خضراء مهیئة.
- غياب فضاءات ترفيهية للاطفال.
- سوء توزيع المساحات الخضراء.
- غياب تام للمراحيض العمومية.

ج- السكن و التعمير و البيئة و التنمية المحلية:

- التأثير السلبي لمخالفات المطرح البلدي على الموارد الطبيعية و البشرية .
- تراجع ملحوظ في خدمات شركة التدبير المفوض.
- الزحف العمراني على المجال الغابوي.
- عدم احترام دفتر التحملات الخاص بنسبة المجال الاخضر داخل التجزئات.
- التأثير السلبي لمقالع الرمال على البيئة.
- الاثار السلبية لافران الجير.

د- التنمية السياحية وتحسين إطار العيش:

- غياب مرافق سياحية (فنادق – مخيمات - مراكز استقبال).
- عدم استثمار و تاهيل المرافق السياحية الإيكولوجية.
- ضعف التسويق الإعلامي لمؤهلات المدينة.

1- المقترحات و التوصيات للبرامج و المشاريع:

- ✓ العمل على استتباب الامن بشكل يضمن الحركة المادية للمواطن.
- ✓ مراعاة العدالة الاجتماعية في توزيع المشاريع البنيوية على مختلف احياء المدينة.
- ✓ خلق فضاءات ترفيهية للاطفال.
- ✓ تشجيع الحركة الثقافية و الفنية.
- ✓ العمل على تنظيم قطاع التجارة و الخدمات.
- ✓ توفير الولوجيات.
- ✓ تجويد خدمات الماء و الكهرباء و النقل الحضري و النظافة.
- ✓ إحداث مراكز سوسيو ثقافية لفائدة المرأة و الطفل و الشاب و المسنين.
- ✓ تنظيم مواقف السيارات.
- ✓ تحرير الملك العام(الارصفة - الشلال).
- ✓ الحد من انتشار قاعات الالعاب الإلكترونية.
- ✓ دعم الاندية الرياضية ماديا و لوجستيكيا.
- ✓ العمل على تشجيع المواهب و الطاقات الخاصة في المجال الرياضي.
- ✓ خلق منطقة صناعية و تعزيز الاستثمار في افق خلق فرص للشغل.
- ✓ تقنين ظاهرة انتشار الاكشاك الموسمية و القارة.
- ✓ الاستفادة من الطاقات و الكفاءات و الاطر المحلية التي تنشط خارج المدينة.
- ✓ إنشاء اسواق نموذجية.
- ✓ إحداث مراكز صحية.
- ✓ التشوير العمودي و الأفقي.
- ✓ إنشاء مرافق رياضية ترفيهية(مسابح - ملاعب القرب – دور السينما و المسرح).
- ✓ إنشاء حلبة مطاطية.
- ✓ توسيع و تجويد الإنارة العمومية.
- ✓ تعزيز شبكة الصرف الصحي.
- ✓ تاهيل حي بودرهم و حي الشعبة.

- ✓ إحداء مناءق ءضراء لائقة و السهر على صيانتها.
- ✓ إحداء مراءىض عمومية.
- ✓ تسريع وثيرة إنشاء المراءح الءءءء.
- ✓ تنظىم مءال تءبىر السواقى بآنسقى مع ءمعية السواقى.
- ✓ مراءبة و آآبع مءى الآزام شركة النظافة لآآزاماتها طبقا لءفآر الآءملاء.
- ✓ الءفاظ على الءطاء الءابوى و ءمايته من الزءف العمرانى.
- ✓ الآنسقى مع الءماعات المءاورة للءء من الآآآراء السلبىة لمقالع الرمال و افران الءبىر.
- ✓ ءسن اسآآمار المؤهلاء السىاءىة للمءىنة (الشلال - واء اكاءى - سىءى على بوسرغىن).
- ✓ الاءآمام بالسىاءة الإىكولوءىة.
- ✓ ءسن الآسوىق الإءلامى للمؤهلاء السىاءىة للمءىنة.
- ✓ إءءاء مءار سىاءى إىكولوءى بالمءىنة.
- ✓ إنشاء موقع ءىنامىكى آفاعلى للمناقشة و الاقآراء.
- ✓ الآشوىر بالامازىغىة.
- ✓ آقءىم الءعم للمشارىع المقآرءة من طرف الءمعىاء.
- ✓ آبنى مشروع آآءاءاء للءمعىاء و الوءاءىاء (إآءاء ءمعىوى).
- ✓ الاءآمام بالآكنة العسكرىة كآراء آقافى سىاءى.
- ✓ آسهىل و آسىسر و لوء رؤساء الءمعىاء و الوءاءىاء للمعلومة و المكآب.

✚ **آركىب عام:**

فى آآام هءة الآوصىاء نشىر ان ءى بنصفار ءى واءء ىآوفر على مقوماء و مؤهلاء ءىموءرافىة و طبعىة من شأنها ان آءوله إلى ءى نموءءى راءء ىقوء قاءرة الآنمىة فى المءىنة شرىطة آوفر إراءة ءقىقىة لءى كل مكوناء المءآمع المءنى من ءهة و المآآآبىن من ءهة آخرى بآعاون مع السلطاء المءلىة و الإقلىمىة.

فرىق آنشىط هءة الورشة

- السىء: نور الءىن لمزابى الناءب الآلآ للرىس: رىسا.
- السىء: عبء العزىز الآقى العلوى رىس اللءنة الءائمة المكلفة بالآنمىة البشرىة: ناءب للرىس.
- السىءة: فوزىة اءصاء ناءبة رىس اللءنة الءائمة المكلفة بالآنمىة البشرىة.
- السىء: الءسن بواءون رىس لءنة المساواة و آكافؤ الفرص: منشطا.
- السىءة: زكىة معىن عضة لءنة المساواة و آكافؤ الفرص: منشطة.
- السىء عبء السلام طبىش عن مءبرىة المصالء: مقرر.
- السىء: منءى عبء الله آقنى بقسم الءراءاء الآقنىة و البرءءة: مقرر مساعءاء.



برنامج عمل الجماعة 2016-2021

ورشات التشخيص التشاركي

" الملحقة الإدارية للمدينة "

التقرير الخاص بالورشة

التذكير بالهدف من الورشة المتمثل في تدعيم التشخيص التقني بالنظرة الميدانية المتوفرة لدى فعاليات المجتمع المدني و المصالح الخارجية...

الاهداف الاساسية المتوخاة من الورشة :

- 1- اغناء التشخيص التقني و المنوغرافي الذي قام به الفريق التقني للجماعة.
- 2- الوقوف و جرد للحاجيات الملحة للسكان من خلال ما ستعبر عنه فعاليات المجتمع المدني الحاضرة في الورشة.

محاور الورشة:

- ❖ التنمية الاقتصادية و الاجتماعية و الثقافية و الرياضية.
- ❖ البنية التحتية و التجهيزات الاساسية.
- ❖ السكن و التعمير و البيئة و التنمية المجالية.
- ❖ التنمية السياحية و تحسين إطار العيش.

1 نتائج عملية التشخيص:

1-التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية:

- الهشاشة و الفقر السمة المميزة للمدينة القديمة.
- ضيق المسالك و الازقة.
- احتلال الملك العمومي بشكل مفرط .
- انعدام فرص الشغل.
- تواجد عدد من الحرف الغربية عن النسق المجالي و العمراني للمدينة القديمة.



- ← انقراض بعض الحرف التقليدية.
- ← غياب دراسة حول نوعية الانشطة الاقتصادية بالمدينة القديمة.
- ← عدم ملائمة رخص بعض المهن مع النسيج العمراني للمدينة القديمة.
- ← السلوكيات الجانحة في المدينة القديمة.
- ← - تواجد نقط سوداء لرمي النفايات المنزلية بالمدينة القديمة.
- ← تراكم مخالفات هدم البنايات.
- ← عدم إكمال هدم البنايات بالكامل.
- ← اعتبار هدم البنايات جريمة بدل إصلاحها و ترميمها اثر سلبا على النسق العمراني و الحضاري للمدينة القديمة مما ادى إلى طمس بعض معالمها العمرانية و التاريخية.
- ← افتقار المدينة القديمة إلى المرافق الثقافية و الرياضية و الصحية.
- ← تراجع خدمات الشركة المكلفة بجمع النفايات.
- ← استعمال مجال المدينة القديمة من طرف الدراجات النارية و الهوائية و ثلاثية العجلات.
- ← محيط المسجد الاعظم و ساحة العموري محتل من طرف بائعي الخضرو و الاسماك.

ب- البنية التحتية و التجهيزات الأساسية:

- ← افتقار المدينة القديمة إلى سوق للقرب مهيكلا.
- ← غياب التشوير للمعالم التاريخية و التراثية بالمدينة القديمة.
- ← غياب روض للاطفال.

ج- السكن و التعمير و البيئة و التنمية المحلية:

- ← عدم سلوك مساطر قانونية تتعلق بالدور المهددة بالانهيار و العشوائية في تصنيفها و ضعف كلفة التعويض.
- ← جنبات وادي اكاى بالمدينة القديمة عبارة عن مطرح عمومي .
- ← هدم التراث اليهودي بحي الامل مما يعد سابقة و جريمة في حق المعمار الإنساني.
- ← غياب مناطق المجال الاخضر.

د- التنمية السياحية و تحسين إطار العيش:

- ← افتقار المدينة القديمة لوحدة فندقية.
- ← عدم إدراج المدينة القديمة ضمن المزارات السياحية.

2-المقترحات و التوصيات للبرامج و المشاريع:

1- التنمية الاقتصادية و الاجتماعية و الثقافية و الرياضية و التنمية السياحية

و تحسين إطار العيش: (تم إدماج المحور الاول و الاخير):

- ✓ إحداث مراكز للتدرج المهني .
- ✓ التسريع بانجاز السوق النموذجي لساحة بني هلال بمرافق مصاحبة .
- ✓ استغلال المساحات الفارغة بالمدينة القديمة لخلق فرص للتنمية.
- ✓ خلق استثمارات تتناسب مع المجال الطبيعي للمدينة.
- ✓ إرجاع الصيغة السياحية للمدينة القديمة.
- ✓ تطوير صناعة الازرار.
- ✓ إقامة دراسات حول المجال الاقتصادي للمدينة القديمة.
- ✓ احترام خصوصية المجال الطبيعي للمدينة القديمة.
- ✓ الحفاظ على الموروث الثقافي للنسيج العتيق بالمدينة القديمة.
- ✓ تهيئة المجال الترابي و تاهيل بعض الانشطة الملائمة للنسيج العتيق.
- ✓ إحداث مجموعات حرفية و مركز للتاهيل المهني متعدد الاختصاصات.
- ✓ إحياء بعض الحرف في طور الانقراض (الحدادة التقليدية....).
- ✓ إنشاء حي صناعي لإيواء الانشطة الملوثة و المزعجة.
- ✓ تهيئة الفضاءات الفارغة بالمدينة القديمة كفضاءات رياضية.
- ✓ تنظيم تظاهرات رياضية بالمدينة القديمة.
- ✓ إحداث مكتبة بالمدينة القديمة.
- ✓ إحداث روض للاطفال.
- ✓ تنظيم التجارة المتنقلة غير المهيكلة.
- ✓ تنظيم الباعة المتجولين داخل فضاءات المدينة القديمة و تطيرهم.
- ✓ التسريع بتوزيع محلات الفندقين بالمدينة القديمة.
- ✓ الاستفادة من المقترحات السابقة لتجارب المدن الرائدة في تديير و تنظيم المجال العتيق.
- ✓ التشوير بالمدينة القديمة.
- ✓ خلق تعاونيات للازرار.
- ✓ إخراج إلى الوجود مشاريع المبادرة الوطنية المستهدفة للمدينة القديمة.

ب- البنية التحتية و التجهيزات الاساسية:

- ✓ إقامة دراسة خاصة بتحويل مجرى السواقي.
- ✓ تاطير المواطن من طرف المجتمع المدني للتعامل مع مجاري المياه بكل مسؤولية .
- ✓ تحويل مجرى السواقي و عدم ترك الفراغ.
- ✓ ترك نصيب من مجرى المياه للاستعمال المنزلي.
- ✓ استغلال السواقي المحولة و استعمالها كقنوات للصرف الصحي.
- ✓ إصلاح جميع قنوات الصرف الصحي.
- ✓ إعادة تبييط الاماكن المتضررة بالمدينة القديمة.
- ✓ إعادة تعرية بعض السواقي.
- ✓ الحفاظ على الثروة المائية بالسواقي كإرث حضاري.
- ✓ تاطير الفلاحين و توعيتهم بأهمية استعمال الموارد المائية لأغراض زراعية.
- ✓ -تغطية السواقي بالاحياء الالهة بالسكان.
- ✓ تنقية السواقي باستمرار.
- ✓ إقفال القناة الكائنة بساحة العموري لاستعمالها في رمي مخلفات و بقايا الاسماك و بائعي الخضر.
- ✓ وضع احواض للترسبات لحماية الساكنة من فيضانات السواقي.
- ✓ استعمال مياه السواقي في نطاق لزقة المدينة القديمة.
- ✓ فصل مجرى مياه السواقي عن قنوات الصرف الصحي.
- ✓ إحداث مستوصف بموارده البشرية.
- ✓ إحداث كاميرات إمنية.

ج- السكن و التعمير و البيئة و التنمية المحلية:

- ✓ تهيئة الاحياء الناقصة التجهيز و ربطها بالطرق.
- ✓ تهيئة مجموعة من الساحات و الفضاءات العمومية في المدينة القديمة.
- ✓ خلق و تشجيع أنشطة اقتصادية منسجمة مع النسيج العتيق للمدينة القديمة.
- ✓ تشجيع المبادرات الشخصية للساكنة لتوظيف مساكنهم لاستقبال السائح الاجنبي.
- ✓ التعجيل بإزالة الازدمة و مخلفات هدم البنائات بالمدينة القديمة .
- ✓ القضاء على النقط السوداء في المدينة القديمة في إطار التدبير المفوض لقطاع النظافة.
- ✓ إحياء الورش البيئي بالمدينة القديمة كل سنة.
- ✓ خلق مجال اخضر بالمدينة القديمة.

- ✓ التفكير بجدية في إيجاد حلول للإرتقاء بالسكن إلى مستوى السكن اللائق يحفظ كرامة الإنسان.
- ✓ الحفاظ على جمالية المدينة القديمة.
- ✓ وضع إستراتيجية موضوعية تمر و تستمر عملية ترميم و إصلاح الدور المهتدة بالانهيار.
- ✓ معالجة مشكل الكثافة السكانية داخل المدينة القديمة و خلق بدائل.
- ✓ توحيد صباغة الجدران بالمدينة القديمة.
- ✓ وضع معايير للواقيات و توحيد شكلها و نوعيتها.
- ✓ إدماج الفنانين التشكيلين بالمدينة القديمة لبلورة رؤية تشكيلية لتأهيلها.
- ✓ وضع جداريات تشكيلية.
- ✓ رد الاعتبار للسقاية العمومية بالمدينة القديمة.
- ✓ احترام معايير إصلاح الدور الائلة للسقوط بشكل يراعي و ينسجم مع خصوصيات البناء بالنسيج العتيق.

- ✓ إعادة تأهيل و استعمال المراحيض الجماعية.
- ✓ إعادة فتح بعض المراحيض المتواجدة بالمدينة القديمة.
- ✓ إحداث لجنة من المجتمع المدني لتتبع المشاريع التي تستهدف المدينة القديمة.
- ✓ صباغة بعض الاحياء بالمدينة القديمة لتكون نموذجا يحتذى به.
- ✓ رد الاعتبار للفنادق القديمة(الفندق الجديد...).
- ✓ تهيئة ساحة الطرافين.
- ✓ إحداث مراكز إمنية قارة.

فريق تنشيط هذه الورشة

- السيد: عبد السلام بوهدون النائب الأول للرئيس: رئيسا.
- السيد: مصطفى العلوي محمدي محرز رئيس اللجنة الدائمة المكلفة بالميزانية والشؤون نائبا للرئيس.
- السيد: بدر أحمرى نائب رئيس اللجنة الدائمة المكلفة بالميزانية والشؤون نائبا للرئيس.
- السيد: عبد العزيز البيزوطي عضو لجنة المساواة وتكافؤ الفرص: منشطا.
- السيد: إبراهيم ناضي عضو لجنة المساواة وتكافؤ الفرص: منشطا.
- السيد: عبد الحفيظ الجبري رئيس قسم الشؤون الإدارية : مقرر.
- السيد: جواد الدكالي تقني بقسم التعمير وإعداد التراب : مقرر مساعد.
- السيد : المصطفى سخن مهندس بقسم التنمية البشرية.



برنامج عمل الجماعة 2016-2021

ورشات التشخيص التشاركي

" الملحقة الإدارية حبونة "

التقرير الخاص بالورشة

التذكير بالهدف من الورشة المتمثل في تدعيم التشخيص التقني بالنظرة الميدانية المتوفرة لدى فعاليات المجتمع المدني و المصالح الخارجية...

➤ الاهداف الاساسية المتوخاة من الورشة :

- 1- اغناء التشخيص التقني و المنوغرافي الذي قام به الفريق التقني للجماعة.
- 2- الوقوف و جرد للحاجيات الملحة للسكان من خلال ما ستعبر عنه فعاليات المجتمع المدني الحاضرة في الورشة.

➤ محاور الورشة:

- ❖ التنمية الاقتصادية و الاجتماعية و الثقافية و الرياضية.
- ❖ البنية التحتية و التجهيزات الاساسية.
- ❖ السكن و التعمير و البيئة و التنمية المجالية.
- ❖ التنمية السياحية و تحسين إطار العيش.

1 نتائج عملية التشخيص:

1- التنمية الاقتصادية و الاجتماعية و الثقافية و الرياضية:

- توفر المدينة على يد عاملة مؤهلة.
- تواجد المدينة في منطقة إستراتيجية يغلب عليها النشاط الفلاحي يؤهلها لخلق المجال صناعي.
- غياب تصنيع مواد المقالع المتواجدة بجوار جماعة صفرو بسبب عدم تواجد وحدات التصنيع متخصصة داخل المدار الحضري.

- وجود صعوبات و عراقيل في خلق مقاولات محلية تعترض خريجي المعهد العالي للتكنولوجيا التطبيقية و مركز التكوين المهني و كذا الولوج إلى عالم الشغل بالمدينة بسبب عدم ملائمة فرص الشغل المتوفرة بجماعة صفرو و مجالات التكوين التي تلقاها المتخرجون.
- ضعف المنتوج الرياضي بجماعة صفرو.
- ضعف الإمكانيات المتوفرة داخل دور الشباب المتواجدة داخل النفوذ الترابي لجماعة صفرو.
- ملعب بلدي واحد و قاعة مغطاة للرياضات واحدة مما اعتبر غير كافي بالنظر للحاجيات المتزايدة لساكنة المدينة في مجال الرياضة.
- غياب التجهيزات بملاعب القرب المحدثه البنية التحتية
- التجهيزات الخاصة بنوع الرياضة التي تحتضنها.
- عدم استجابة ملاعب القرب الموجودة للمواصفات و المعايير المتعارف عليها.
- غياب التفكير في تنشيط الخزانة الجماعية.
- انعدام البنيات الثقافية بلحياء مدينة صفرو.
- غياب جمعيات مؤطرة للمجتمع.
- تواجد جمعيات المجتمع المدني لها اهداف الربح و الاغتناء.
- تراجع بعض الرياضات بسبب غياب التجهيزات الخاصة بممارستها.

ب- البنية التحتية و التجهيزات الاساسية:

- غياب قنوات تصريف المياه العادمة بحي الخاينة.
- التوسع العمراني لجماعة صفرو لا توازي التجهيزات الضرورية كملاعب القرب, المستنصقات, المناطق الخضراء...
- ضعف البنية التحتية خاصة مجمعات المياه و قنوات تصريف مياه الامطار فترة التساقطات المطرية.
- عدم توفر الجماعة على جامعة او كلية متعددة التخصصات نظرا للعدد المتزايد للطلبة من ابناء الجماعة و الجماعات مدينة صفرو.
- ضعف البنية التحتية بمنطقة بلاد الزوين.
- غياب تهيئة الأزقة و الطرقات بحي حجر الهواري و كذا ضعف الإنارة العمومية بذات الحي.
- القدرة التنافسية لجماعة صفرو تعترضها عوائق و إكراهات منها على الخصوص:
 - غياب منطقة صناعية بالمعنى الحقيقي.
 - التشوير الطرقي.
 - نقص في التواصل.
 - عدم وجود فنادق.
- الوضعية الراهنة للمخيم البلدي التي تستدعي التدخل العاجل لتهيئته و إصلاحه.
- غياب مركز الاستقبال.

ج- السكن و التعمير و البيئة التنمية المحلية:

- ← ضعف عملية التشجير .
- ← واد لكاي عبارة عن مطرح عمومي وجب الاهتمام به و تجاوز الاخطاء السابقة.
- ← تم هدم و تدمير التراث اليهودي بحي الامل مما يعد سابقة و جريمة في حق المعمار الإنساني.

د- التنمية السياحية و تحسين إطار العيش:

- ← توفر جماعة صفرو على فندق واحد ليس باستطاعته الإسهام في التنمية السياحية المرجوة.
- ← تفشي ظاهرة اقتصادية الربح مما افسد على القطاع السياحي بالجماعة العديد من الفرص .
- ← إضافة ضاية إحشلاف للمسار السياحي لضاية عوا التابعة لإقليم إفران اضع على جماعة صفرو و إقليم صفرو ككل حلقة من حلقات الفرص التنمية السياحية.

2- المقترحات و التوصيات للبرنامج و المشاريع:

1- التنمية الاقتصادية و الاجتماعية و الثقافية:

- ← تنظيم يوم دراسي خاص بالتنمية الصناعية يستدعي له اطر من ابناء المدينة.
- ← فتح نقاش في مجال التكوين المهني من اجل خلق شعب و تخصصات تستجيب لخصوصيات التنمية الاقتصادية بجماعة صفرو.
- ← تحديد اسعار تنافسية لتشجيع المستثمرين في قطاعات: العقار, الضرائب و الرسوم, القروض ...
- ← مواكبة الشركات المستثمرة في المدينة.
- ← إحداث منطقة حرفية.
- ← تحفيز خريجي التكوين المهني لخلق مقاولات عبر تخفيض سعر العقار...
- ← الاستثمار في التعليم الخصوصي المهني.
- ← تشكيل لجنة لكل ما يتعلق بالاستثمار داخل جماعة صفرو.
- ← إشراك جميع الفعاليات المتواجدة داخل النفوذ الترابي لجماعة صفرو عند وضع اية سياسة تنموية.

ج- البنية التحتية و التجهيزات الاساسية:

- ← توحيد صباغة المنازل.
- ← تفعيل تصميم التهيئة.
- ← التشجير بمحادات الطرق و الشوارع.
- ← تهيئة الشارع المحاذي لتجزئة بلفدير.
- ← تفعيل النص القانوني المتعلق بحق بحق النظر و الاستشارة بخصوص التهيئة التي تقوم بها الجماعات ذات الحدود مع جماعة صفرو و كذا كل الامور المتعلقة بالعمران و خصوصا في المناطق الحدودية لتفادي البناء العشوائي و العمل على تهيئة تلك المناطق بشكل حضري و تجاوز كل الاختلالات التي يمكن ان تقع مستقبلا.

- ← الشفافية في تدبير موقع الشلال.
- ← تهيئة و تنظيم مقابر المسلمين.
- ← الإسراع في إحداث الاسواق الصغرى النموذجية.
- ← تهيئة السوق الاسبوعي.
- ← إعادة النظر في الملتقى الثقافي.
- ← تحسين ظروف العمل و الاستقبال بالخزانة البلدية.
- ← التفكير في تنظيم مهرجانات رياضية.
- ← إحداث صندوق للدعم الرياضات.

ج-السكن و التعمير و البيئة و التنمية المحلية:

- ← العمل على فرض تطبيق المرسوم القاضي باستعمال مياه وادي إكاي.
- ← التفكير في مشروع توسيع المدار الحضري لجمعة صفرو.
- ← العمل على قضاء على البناء العشوائي بالجماعة.
- ← الحفاظ على ما تبقى من التراث المعماري بالمدينة.
- ← تحرير الملك العمومي بمنطقة الشلال.
- ← إحداث مجموعة الجماعات تضم الجماعات الترابية التي تستفيد من واد إكاي.
- ← اعتبار جنبات واد إكاي و منطقة الشلال محمية بيولوجية.
- ← ضرورة تثمين منطقة كاف المومن باعتبارها لراثا تاريخيا و قيمة ثقافية يجب الالتفات إليها.
- ← تهيئة الحديقة المقابلة لسينما المغرب العربي.

د- التنمية السياحية و تحسين إطار العيش:

- ← تشجيع السياحة الجبلية نظرا لتوفر الجماعات و المناطق المجاورة لها على مؤهلات كفيلة بالنهوض بهذه السياحة.
- ← رد الاعتبار للشلال باعتباره فضاء سياحي.
- ← إحداث فنادق سياحية مصنفة بالجماعة.
- ← تهيئة المخيم البلدي و صيانتته.

فريق تنشيط هذه الورشة

- السيدة: فاطمة الواحي النائبة السابعة للرئيس: رئيسا.
- السيدة: لمياء العزيري رئيسة اللجنة الدائمة المكلفة المرافق العمومية والخدمات: نائبا للرئيس.
- السيد : محمد العمراني نائب رئيسة اللجنة الدائمة المكلفة المرافق العمومية والخدمات
- السيد :ابراهيم الفيكيكي عضو لجنة المساواة وتكافؤ الفرص : منشطا.
- السيد: سعيد البويي عضو لجنة المساواة وتكافؤ الفرص: منشطا.
- السيد:حسن السبع رئيس قسم الأملاك الجماعية :مقررا.
- السيد:جمال الزهري مهندس معمارية رئيس قسم التعمير وإعداد التراب:مقررا مساعدا.



برنامج عمل الجماعة 2016-2021 ورشات التشخيص التشاركي

" الملحق الإداري سيني مسعودة "

التقرير الخاص بالورشة

التذكير بالهدف من الورشة المتمثل في تدعيم التشخيص التقني بالنظرة الميدانية المتوفرة لدى فعاليات المجتمع المدني و المصالح الخارجية...

الاهداف الاساسية المتوخاة من الورشة :

- 1- اغناء التشخيص التقني و المنوغرافي الذي قام به الفريق التقني للجماعة.
- 2- الوقوف و جرد للحاجيات الملحة للسكان من خلال ما ستعبر عنه فعاليات المجتمع المدني الحاضرة في الورشة.

محاور الورشة:

- ❖ التنمية الاقتصادية و الاجتماعية و الثقافية و الرياضية.
- ❖ البنية التحتية و التجهيزات الاساسية.
- ❖ السكن و التعمير و البيئة و التنمية المجالية.
- ❖ التنمية السياحية و تحسين إطار العيش.

1 نتائج عملية التشخيص:

1- التنمية الاقتصادية و الاجتماعية و الثقافية و الرياضية:

- ← اختناق المدينة بالباعة المتجولين.
- ← غياب الاستثمارات في المدينة لخلق مناصب الشغل.
- ← عدم توفير ورشات لتدريب اليد العاملة.
- ← نقص في المراكز الصحية ذات التخصص و الاطر الطبية.
- ← نقص في التجهيزات الصحية مما يؤدي إلى الإحالات إلى فاس.



- ← عدم توفر منتديات و فضاءات لرياضة الفتيات.
- ← انعدام مراكز للعلاج النفسي.
- ← ضعف الثقافة الرياضية لدى الشباب.
- ← نقص في تجهيز ملعب كاف المال و لالة يزة.
- ← غياب معايير السلامة في الفضاءات الرياضية.
- ← غياب فضاءات ثقافية و رياضية بتجهيزات عصرية.
- ← انعدام اندية للسباحة.
- ← نقص في المرافق العمومية (مدرسة- مستوصف..).
- ← نقص في عدد حاويات الازبال (حي البساتين خصوصا).
- ← بالنسبة لحي بن سليطن : نقص في النظافة – طريق غير معبدة – إنارة عمومية ناقصة – عدم وجود مدرسة و مستوصف و الخدمة البريدية.
- ← عدم إصلاح قنوات الواد الحار قبل تبليط الازقة.
- ← ضعف التواصل بين المجلس الجماعي و المجتمع المدني.
- ← نقص في المعامل و المراكز التجارية.
- ← نقص في خلق فضاءات رياضية مما يؤدي إلى انحراف الشباب.
- ← نقص في اطباء معانين للموتى.
- ← عدم التوازن بين مجالات التنمية.

ب- البنية التحتية و التجهيزات الاساسية:

- ← تماطل في تهيئة الطريق المؤدية لكاف المال.
- ← انعدام مصب للواد الحار بحي التلاويين.
- ← تواجد فوهات تشكل خطرا على المارة.
- ← عدم تهيئة حي للايزة.
- ← غياب تجهيز الاراضي بحي الزيتون.

ج- السكن و التعمير و البيئة و التنمية المحلية:

- ← عدم سلوك مساطر قانونية تتعلق بالدور المهددة بالانهيار و العشوائية في تصنيفها.
- ← كلفة تعويض المالكين ضعيفة.
- ← انتشار العمران على حساب المناطق الفلاحية.
- ← التسوية العقارية بحي كاف المومن.
- ← كلفة التسوية مرتفعة لحي لالة يزة.
- ← انفلات الامن بالمدينة ككل.
- ← تعقيد المساطر الإدارية بالنسبة للجمعيات.

د-التنمية السياحية وتحسين إطار العيش:

- ← عدم توفر مساحات خضراء.
- ← انعدام المرافق السياحية بالمدينة.
- ← انعدام المخيمات.
- ← عدم استغلال المؤسسات الداخلية للتعليم كمراكز للإيواء.
- ← عدم توفير مخيمات لدوي الاحتياجات الخاصة.
- ← عدم تسويق المنتج السياحي.
- ← عدم تاهيل قطاع الصناعة التقليدية.
- ← عدم توفر مركز للصناعة التقليدية.
- ← نقص في تجهيز الاماكن السياحية (الشلال – عين غازي).
- ← عدم وجود توعية للمواطن للحفاظ على البيئة.

2- المقترحات و التوصيات للبرنامج و المشاريع:

- تنظيم الباعة المتجولين و خلق جمعيات خاصة بهم قصد التواصل مع الجماعة لحل المشاكل.
- تسريع وثيرة إنجاز المشاريع المبرمجة للباعة المتجولين.
- تبسيط المساطر القانونية لتشجيع المستثمرين لإقامة مصانع و معامل لتشغيل اليد العاملة.
- هيكلة قطاع "الموقف" و خلق تعاونية له.
- انفتاح الجماعة على المحيط العام لخلق مناصب شغل.
- تغطية النقص الحاصل في قطاع الصحة.
- تغطية النقص الحاصل في التجهيزات العمومية.
- خلق الملتقيات و المراكز الثقافية.
- توزيع الباعة المتجولين حسب التخصصات و إشراكهم في إيجاد حلول.
- تبسيط المساطر الإدارية لتغطية النقص الحاصل في التواصل.
- خلق مسابح و اندية للسباحة.
- خلق وكالة لتدبير الدور المهددة بالانقراض.
- تجهيز حي ين سليطن (طريق معبدة - إنارة عمومية).
- توفير و دعم المصالح المكلفة بالمراقبة.
- إصلاح قنوات الواد الحار قبل تبليط الأزقة و الشوارع.
- الإسراع في تهيئة حي لالة يزة.
- العمل على التسوية العقارية لكاف المومن الإسراع في تهيئة الطريق المؤدية إليه.

- إنشاء حي صناعي لإيواء الانشطة المزعجة و الملوثة.
- إعادة تاهيل الفنادق.
- توفير لاية لتسويق المنتوج السياحي.
- خلق مركب للصناعة التقليدية.
- القيام بتوعية المواطن للحفاظ على البيئة.

فريق تنشيط هذه الورشة

- السيدة: الهام الشريقي النائبة السادسة للرئيس: رئيسا.
- السيد: ونزار عبد الحي رئيس اللجنة الدائمة المكلفة بالتعمير وإعداد التراب نائبا للرئيس.
- السيد الكناني علوي مولاي احفيظ نائب رئيس اللجنة الدائمة المكلفة بالتعمير وإعداد التراب.
- السيدة: سامية البعوشي عضوة لجنة المساواة وتكافؤ الفرص: منشطة.
- السيدة: خديجة غريب عضوة لجنة المساواة وتكافؤ الفرص: منشطة.
- السيدة: سعاد انزلي رئيسة عن قسم التنمية الاقتصادية: مقرر.
- السيد: عبد الحق الحمدوشي عن مصلحة الصفقات والتوريدات: مقرر مساعد.



برنامج عمل الجماعة 2016-2021

ورشات التشخيص التشاركي

"التقرير التركيبي"

➤ السياق العام:

في سياق دستوري إيجابي و منفتح, يشكل بحق نقلة نوعية في التدبير المجالي. و يؤسس المبادئ العامة للحكامة الجيدة. و تطبيقا لمقتضيات المادة 78 من القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات الذي يقتضي إن تتوفر الجماعة الترابية على برنامج عمل تنموي. و تدعيها للمكتسبات و التراكمات, فقد نظمت الجماعة الترابية لمدينة صفرو يوم الأربعاء 20 يوليوز 2016 اربعة ورشات موضوعاتية, وزعت حسب التقسيم المجالي للملحقات الإدارية التابعة للجماعة وفق مقاربة تشاركية كالية تمكن المجتمع المدني و الفاعلين و المتدخلين المحليين من المساهمة في إعداد برنامج عمل الجماعة يعبر بشكل حقيقي عن حاجيات و إنتظارات و تطلعات و طموحات الساكنة. و قد نوقشت خلال هذا اللقاء العام التشاركي المحاور التالية:

1. التنمية الاقتصادية و الاجتماعية و الثقافية و الرياضية.
2. البنية التحتية و التجهيزات الأساسية.
3. السكن و التعمير و البيئة و التنمية المجالية.
4. التنمية السياحية و تحسين إطار العيش.

وقد شكلت هذه الورشات تجسيد للفعل التشاركي نظرا لما يكتسبه مجال تدبير الشلن المحلي من أهمية بالغة, اعتبارا للمكانة القسوى التي أصبحت تحظى بها الجماعة الترابية كرهان و كإطار ملائم لبلورة رؤيا إستراتيجية تنموية شاملة مستدامة تراعي الخصوصيات المحلية و تقاطعاتها التنموية الجهوية و الإقليمية.

و قد طبعت الجدية و المسؤولية عمل الورشات التشاركية من خلال النقاشات الجادة و الهادفة و التي خلصت إلى وضع تشخيص حقيقي دقيق رصد بكل موضوعية مناحي الاختلالات و النواقص التي تعاني منها المدينة. كما تم الوقوف على كل المؤهلات و المزايا التي تزخر بها المدينة.

I. نتائج عملية التشخيص:

1. التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية:

- توفر المدينة على يد عاملة مؤهلة و منضبطة.
- تواجد المدينة في منطقة فلاحية تؤهلها لخلق مجال صناعي.
- حي بنصفار حي واعد يتوفر على مؤهلات ديمغرافية و طبيعية و رائد على ان يقود قاطرة التنمية في المدينة.
- توفر حي بودرهم على طاقة شبابية.
- توفر المدينة على مؤهلات سياحية.
- توفر المدينة على طاقات رياضية.
- غياب تصنيع مواد المقالع المتواجدة في صفرو.
- عدم تواجد وحدات تصنيع مخصصة.
- وجود صعوبات و عراقيل في خلق مقاولات محلية تعترض خرجي التكوين المهني.
- عدم ملائمة فرص الشغل لمجالات التكوين.
- ضعف المنتج الرياضي بمدينة صفرو.
- ضعف الإمكانيات المتوفرة داخل دور الشباب.
- قلة المرافق الرياضية مقارنة بحاجيات الساكنة.
- غياب التجهيزات بملاعب القرب المحدثه.
- عدم استجابة ملاعب القرب للمواصفات الرياضية المتعارف عليها.
- انعدام التنشيط بفضاء الخزانة البلدية.
- انعدام البنية الثقافية باحياء المدينة.
- غياب تتبع الجمعيات الممنوحة و مراقبتها و تقييم عملها.
- تراجع بعض الرياضات بسبب غياب التجهيزات.
- ضعف الحركية الثقافية و الفنية بالمدينة.
- ضعف الهيكلة بخصوص المرافق التجارية و الخدماتية.
- ضعف الولوجيات.
- ضعف الخدمات بالنسبة للماء و الكهرباء.
- نقص في المراكز السوسيو ثقافية بالنسبة للمرأة و الطفل و الشاب.
- عشوائية مواقف السيارات المستغلة.
- ضعف الخدمات المتعلقة بالنقل الحضري و النظافة.
- استفحال ظاهرة احتلال الملك العمومي.
- استفحال ظاهرة قاعات الالعاب الإلكترونية.
- نقص الدعم الرياضي للاندبية.

- سوء توزيع الاكشاك الموسمية و القارة.
- عدم استثمار مخرجات الملتقى الثقافي.
- انتشار البطالة و الفقر.
- اختناق المدينة بالباعة المتجولين (ستي مسعودة).
- غياب استثمارات في المدينة.
- عدم توفير ورشات لتدريب اليد العاملة.
- نقص في المركز الصحية ذات التخصص و الاطر الطبية.
- نقص في التجهيزات الصحية.
- عدم توفر منتديات و فضاءات للرياضة النسوية.
- انعدام مراكز للعلاج النفسي.
- ضعف الثقافة الرياضية لدى الشباب.
- نقص في تجهيز ملعب لالة يزة و كلف المال.
- غياب معايير السلامة في الفضاءات الرياضية.
- غياب فضاءات ثقافية و رياضية بتجهيزات عصرية .
- انعدام اندية للسباحة.
- نقص في النظافة (حي بن سليطن نموذجا).
- نقص في المدارس و غياب مستوصف و الخدمة البريدية.
- نقص في المعامل و مراكز التجارة.
- نقص في الخدمات الطبية المرتبطة بالجماعة (معاينة الوفيات).
- عدم توازن بين مجالات التنمية.
- هشاشة و فقر البنية المميزة للمدينة القديمة.
- ضيق المسالك و الانزقة.
- احتلال الملك العمومي خاصة المدينة القديمة.
- انعدام فرص الشغل.
- تواجد عدد من الحرف الغربية عن الشق المجالي و العمراني للمدينة القديمة.
- انقراض بعض الحرف التقليدية (البلغة ، الشربيل و الدرازة.....).
- غياب دراسة حول طبيعة الانشطة الاقتصادية بالمدينة.
- عدم ملائمة رخص بعض المهن مع النسيج العمراني للمدينة القديمة.
- السلوكيات الجانحة في المدينة القديمة.

- تواجد نقط سوداء لرمي النفايات و النفايات (المدينة القديمة).
- تراكم مخالفات هدم البنائات.
- عدم إكمال هدم البنائات بالكامل.
- هدم البناية الايلة للسقوط بدل ترميمها و إصلاحها اثر سلبا على النسق العمراني و الحضاري للمدينة القديمة مما لى إلى طمس معالمها العمرانية و التاريخية.

2. البنية التحتية و التجهيزات الاساسية:

- غياب اسواق نموذجية.
- غياب التشوير العمودي و الأفقي.
- نقص في الإنارة العمومية.
- غياب مسبح مغطى.
- خلل في الصرف الصحي.
- غياب دور السينما و المسرح.
- غياب فضاءات خضراء مهيلة.
- غياب فضاءات ترفيهية للاطفال.
- غياب تام للمراحيض العمومية.
- سوء توزيع المساحات الخضراء.
- نقص واضح في جل التجهيزات الاساسية في حي بودرهم.
- غياب قنوات تصريف المياه العادمة (الخابنة).
- التوزيع العمراني للمدينة لا توازيه التجهيزات الضرورية.
- ضعف البنية التحتية خاصة تجمعات المياه و قنوات تصريف مياه الامطار.
- عدم توفير المدينة على جامعة لولية متعددة الاختصاصات.
- ضعف البنية التحتية بمنطقة بلاد الزوين.
- غياب تهيئة الأزقة بحجر الهواري و ضعف الإنارة.
- القدرة التنافسية للمدينة تعترضها عوائق أهمها:
 - (1) غياب منطقة صناعية بالمعنى الحقيقي.
 - (2) التشوير الطرقي.
 - (3) نقص التواصل.
- عدم وجود فنادق مصنفة.
- الوضعية الكارثية للمخيم البلدي.
- غياب مركز الاستقبال.
- التماطل في تهيئة الطريق المؤدية لكاف المومن.
- انعدام مصب الواد الحار بالتلاوتين.

- تواجد حفر و فوهات لتجمعات المياه يشكل خطرا على المارة.
- عدم تهيئة حي للايزة.
- غياب تجهيز الاراضي بحي الزيتون.
- افتقار المدينة القديمة لسوق للقرب.
- غياب التشوير للمعالم التاريخية و الترابية بالمدينة القديمة.
- غياب روض للاطفال.
- غياب المرافق الثقافية والرياضية بالمدينة القديمة.

3. السكن و التعمير و البيئة و التنمية المحلية:

- عدم سلوك مساطر قانونية متعلقة بالدور المهددة بالانهيار والعشوائية في تصنيفها و ضعف كلفة التعويض.
- التعقيد في التسوية العقارية بحي كاف المومن و ضعف عملية التشجير بجنبات الصرف.
- واد لكاي عبارة عن مطرح عمومي.
- هدم التراث اليهودي بحي الامل مما يعد سابقة "جريمة" في حق المعمار الإنساني.
- التأثير السلبي لمخلفات مطرح البلدي على الموارد الطبيعية و البشرية.
- تراجع ملحوظ في خدمات شركة التدبير المفوض.
- الزحف العمراني على المجال الغابوي.
- عدم احترام دفتر التحملات بالنسبة للمجال الاخضر داخل التجزيئات.
- التأثير السلبي لمقالع الرمال على البيئة و الاضرار السلبية لافرنة الجير.

4. التنمية السياحية و تحسين إطار العيش:

- غياب البنية التحتية السياحية.
- توفر الجماعة على فندق واحد لا يمكنه الإسهام في التنمية السياحية المرجوة.
- تفشي ظاهرة اقتصادية الربيع افسد على السياحة المحلية العديد من الفرص.
- عدم استثمار و تاهيل المرافق السياحية الموجودة (الشلال.....).
- عدم الاهتمام بالسياحة الإيكولوجية.
- ضعف التسويق الإعلامي لمؤهلات المدينة.
- عدم توفير مساحات كافية.
- انعدام المخيمات.
- عدم استغلال المؤسسات الداخلية كمراكز الإيواء.
- عدم توفر مخيمات لذوي الاحتياجات الخاصة.
- عدم تاهيل قطاع الصناعة التقليدية و الاختلالات الموجودة في القطاع.
- افتقار المدينة القديمة لوحدة فندقية.

➤ عدم إدراج المدينة القديمة كمزارات سياحية.

II. المقترحات و التوصيات للبرامج و المشاريع:

1. التنمية الاقتصادية و الاجتماعية و الثقافية و الرياضية:

- العمل على استتاب الامن بشكل يضمن الحركة العادية للمواطن.
- مراعاة العدالة الاجتماعية في توزيع المشاريع البنيوية على مختلف احياء المدينة.
- تشجيع الحركة الثقافية و الفنية.
- إحداث مراكز سوسيو ثقافية لفائدة المرأة و الطفل و الشاب و المسنين.
- دعم الاندية الرياضية ماديا و لوجستيكيا.
- العمل على تشجيع المواهب و الطاقات خاصة في المجال الرياضي.
- خلق منطقة صناعية و تعزيز الاستثمار في افق خلق فرص الشغل.
- الاستفادة من الطاقات و الكفاءات و الاطر المحلية التي تنشط خارج المدينة.
- إنشاء مرافق رياضية ترفيهية(مساح, ملاعب القرب, دور السينما, مسرح...).
- تقديم الدعم للمشاريع المقترحة من طرف الجمعيات .
- تنظيم الباعة المتجولين و خلق جمعيات خاصة بهم قصد التواصل مع الجماعة لحل المشاكل.
- تسريع وثيرة إنجاز المشاريع المبرمجة للباعة المتجولين.
- تبسيط المساطر القانونية لتشجيع المستثمرين بغية خلق مناصب للشغل.
- هيكلية قطاع "الموقف" و خلق تعاونية له.
- تغطية النقص الحاصل في قطاع الصحة.
- انفتاح الجماعة على المحيط العام لخلق مناصب شغل.
- تنظيم مواقف السيارات.
- تحرير الملك العام(خاصة الشلال و الارصفة).
- الحد من انتشار قاعات الالعاب الإلكترونية.
- تقنين انتشار ظاهرة الاكشاك الموسمية و القارة.
- تغطية النقص الحاصل في التجهيزات العمومية.
- توزيع الباعة المتجولين حسب التخصصات.
- تغطية النقص الحاصل في التواصل.
- دعم المصالح المكلفة بالمراقبة.
- تنظيم يوم دراسي خاص بالتنمية الصناعية يستدعى له كل الاطر من انحاء المدينة.
- فتح نقاش في مجال التكوين المهني من اجل خلق شعب و تخصصات تستجيب لخصوصيات التنمية الاقتصادية بصفرو.
- تحديد اسعار تنافسية لتشجيع المستثمرين في مجال العقار.

- إحداث منطقة حرفية.
- مواكبة الشركات المستثمرة في المدينة.
- تحفيز خرجي التكوين المهني لخلق مقاولات و ذلك عبر تخفيض سعر العقار.
- الاستثمار في التعليم الخصوصي (النظامي و المهني).
- تشكيل لجنة الاستثمار تناط بها مهام تتعلق بالاستثمار بالمدينة.
- إشراك جميع الفاعلين داخل النفوذ الترابي خلال وضع إي سياسة في مجال التنمية الاقتصادية للمدينة.
- إنشاء أسواق نموذجية.
- إنشاء حلبة مطاطية.
- إنشاء موقع ديناميكي تفاعلي للمناقشة و الاقتراح .
- تسهيل الولوج للمعلومة و المرفق.
- التسريع بإنجاز السوق النموذجي لساحة بني هلال.
- استغلال الساحات الفارغة بالمدينة القديمة لخلق فرص التنمية الشاملة.
- خلق استثمارات تتناسب مع المجال الطبيعي للمدينة.
- إرجاع الصبغة السياحية للمدينة القديمة.
- تطوير صناعة الأزهار الحريرية.
- إقامة دراسات حول الجانب الاقتصادي للمدينة القديمة.
- احترام الإطار الطبيعي للمدينة القديمة.
- الحفاظ على الموروث الثقافي للنسيج العتيق بالمدينة.
- تهيئة المجال الترابي و تاهيل بعض الأنشطة الملائمة للنسيج العتيق.
- إحداث مجتمعات حرفية.
- إحياء بعض الحرف في طريق الانقراض (الحدادة التقليدية).
- إنشاء حي صناعي لإيواء الأنشطة الملوثة و المزعجة.
- تهيئة الفضاءات الفارغة بالمدينة القديمة لفضاءات رياضية.
- تنظيم تظاهرات رياضية بالمدينة القديمة.
- إحداث مكتبة بالمدينة القديمة.
- إحداث روض للاطفال.
- تنظيم التجارة المتنقلة غير المهيكلة.
- تنظيم الباعة المتجولين داخل فضاءات المدينة العتيقة و تطهيرهم.
- تسريع عملية توزيع محلات الفندقين بالمدينة القديمة.
- الاستفادة من المقترحات السابقة لتجارب المدن الرائدة في تديير و تنظيم المجال العتيق.
- التشوير بالمدينة القديمة.

- خلق تعاونيات للازرار.
- العمل على استكمال المركز الثقافي لحسن الإيواء.
- إحداث مستوصف صحي بالمدينة القديمة.
- إحداث مراكز التاهيل المهني متعدد التخصصات.
- إحداث مراكز للتدرج المهني.
- إعادة تاهيل الدور التي اقتنتها الجماعة و جعلها مراكز التاهيل المهني.
- إقامة عقد شراكة مع المجتمع المدني للحفاظ على المشاريع المقامة بالساحات الفارغة بالمدينة القديمة.
- إخراج المدينة القديمة من وضعها الحالي.
- إحداث مقرات إمنية قارة.

2. البنية التحتية و التجهيزات الاساسية:

- خلق وكالة لتدبير الدور المهددة بالانهيار.
- تجهيز حي بن سليطن (تعبيد الطرق/الإنارة...).
- إصلاح قنوات الواد الحار قبل التبليط.
- الإسراع بتهيئة حي للايزة.
- العمل على التسوية العقارية لكاف المومن و الإسراع في تهيئة الطرق المؤدية إليه.
- تفعيل مقررات تصميم التهيئة.
- تهيئة الشارع المحاذي لتجزئة بلفيدير.
- تفعيل النص القانوني المتعلق بحق النظر و الاستشارة بخصوص المناطق المجاورة للجماعة للحد من ظاهرة السكن العشوائي.
- تهيئة و تنظيم مقابر المسلمين.
- الإسراع في إحداث الاسواق النموذجية الصغرى.
- تهيئة السوق الاسبوعي.
- توفير الولوجيات.
- تجويد خدمات الماء و الكهرباء و النقل الحضري و النظافة.
- إحداث مراكز صحية.
- إحداث مراحيض عمومية.
- مراقبة دفتر حملات شركة التدبير المفوض.
- تدبير مجال السواقي.
- التشوير العمودي و الافقي.
- إقامة دراسة خاصة بتحويل مجرى السواقي.
- تاطير المواطن من طرف المجتمع المدني للتعامل مع مجاري المياه بكل مسؤولية.
- تحويل مجرى السواقي و عدم ترك الفراغ.

- ترك نصيب من مجرى المياه للاستعمال المنزلي .
- استغلال مجرى السواقي المحولة و استعمالها لقنوات الصرف الصحي.
- إصلاح جميع قنوات الصرف الصحي.
- إعادة تبليط الإمكان المتضررة بالمدينة القديمة.
- إعادة تعرية بعض السواقي.
- الحفاظ على الثروة بالسواقي كإرث حضاري.
- تطير الفلاحين و توعيتهم بأهمية استغلال الموارد المائية لأغراض زراعية.
- تغطية السواقي بالاحياء الالهة بالسكان.
- تنقية السواقي باستمرار.
- إقفال القناة الكائنة بساحة العموري.
- وضع إحواض للترسبات لحماية الساكنة من فيضانات السواقي.
- فصل مجاري الولد الحار عن مجاري السواقي.
- التشوير بالامازيغية.

3. السكن و التعمير و البيئة و التنمية المحلية:

- إحداث مناطق خضراء لائقة و السهر على صيانتها.
- الحفاظ على الغطاء الغابوي و حمايتها من الزحف العمراني.
- التنسيق مع الجماعات المجاورة للحد من التأثيرات السلبية لمقالع الرمال و إفرنة الجير.
- العمل على تفعيل المرسوم القاضي باستعمال وادي إكاي .
- التفكير في توسيع المدار الحضاري لجماعة صفرو.
- الحفاظ على ما تبقى من التراث المعماري بالمدينة القديمة.
- تحرير الملك العمومي بالشلال.
- إحداث مجموعة الجماعات المستفيدة من وادي إكاي.
- اعتبار منطقة وادي إكاي و جنبات الشلال محمية طبيعية بيولوجية.
- ضرورة تثمين كاف المومن كتراث و إرث تاريخي.
- تهيئة الحديقة المقابلة لسينما المغرب العربي.
- توعية المواطن للحفاظ على البيئة.
- تهيئة الاحياء الناقصة التجهيز و ربطها بالطرق.
- تهيئة مجموعة من الساحات و الفضاءات العمومية.
- خلق و تشجيع أنشطة اقتصادية منسجمة مع النسيج العتيق للمدينة العتيقة.
- تشجيع المبادرات الشخصية للساكنة لتوظيف مساكنهم لاستقبال السائح الاجنبي.
- التعجيل بإزالة الادمة و مخلفات هدم البنايات الايلة للسقوط.
- القضاء على النقط السوداء للمدينة القديمة في إطار التدبير المفوض بقطاع النظافة.

- إحياء الورش البيئي بالمدينة القديمة كل سنة.
- خلق مجال اخضر بالمدينة القديمة.
- التفكير بجدية في إيجاد حلول للارتقاء بالسكن بالمدينة القديمة إلى مستوى السكن اللائق يحفظ كرامة الإنسان.
- الحفاظ على جمالية المدينة.
- وضع إستراتيجية موضوعية لكي تمر و تستمر عملية ترميم و إصلاح الدور المهتدة بالانهيار.
- معالجة مشكل الكثافة السكانية داخل المدينة القديمة و خلق بدائل.
- توحيد صباغة الجدران بالمدينة القديمة.
- عقد لقاء مع الفنانين التشكيليين بالمدينة القديمة لتأهيلها.
- وضع جداريات تشكيلية.
- رد الاعتبار للسقايات العمومية.

4. التنمية السياحية و تحسين إطار العيش:

- خلق مركب للصناعة التقليدية.
- توفير الية لتسويق المنتج السياحي بالمدينة.
- إعادة تأهيل الفنادق.
- إنشاء مرافق سياحية (مراكز استقبال.....).
- حسن استثمار المؤهلات السياحية(الشلال....).
- الاهتمام بالسياحة الايكولوجية.
- إحداث مدار سياحي إيكولوجي بالمدينة.
- حسن التسويق الإعلامي للمؤهلات السياحية للمدينة.
- الاهتمام بالثكنة العسكرية كتراث ثقافي سياحي.
- تشجيع السياحة الجبلية.
- رد الاعتبار للشلال.
- إحداث فنادق سياحية مصنفة بالجماعة.
- تهيئة المخيم البلدي و صيانتة.
- النظر في تحويل بعض المحلات التجارية لتصبح عبارة عن بزارات.
- استغلال الطاكسي الصغير للتعريف بالمؤهلات التراثية و الحضارية للمدينة القديمة.

4- عرض المشروع على اللجان الدائمة للمجلس

1.4- الرسائل

2.4- تقارير اللجان الدائمة.



1.4 - الرسائل



صفرو في: 29 يونيو 2016



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جامعة صفرو
عدد: 1334/ج.ص.م.م.ت.ش

من رئيس المجلس الجماعي لمدينة

- صفرو -

السيد: رئيس اللجنة الدائمة المكلفة بالميزانية والشؤون
المالية و البرمجة

- صفرو -

الموضوع: حول مشروع برنامج عمل الجماعة 2021-2016.

سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد، فقبعا لمقاعات و ورشات التشخيص التشاركي المتعلق بإعداد برنامج عمل جماعة
مدينة صفرو 2021-2016 ، يشرفني أن أبعث إليكم نسخة من المشروع الأولي لبرنامج
عمل الجماعة 2021-2016 قصد دراسته على مستوى لجنتم و موافاة رئاسة المجلس
بتقارير اللجنة في هذا الشأن وذلك في أفق عرضه على أنظار المجلس في أقرب فرصة .

وتقبلوا فائق التقدير والاحترام

رئيس المجلس الجماعي
بعضاء: جمال الغلالي
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جامعة صفرو



صفروفي: 29 يونيو 2016



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو
عدد: ٢٣٤١ / ج.ص.م.م.ت.ش

من رئيس المجلس الجماعي لمدينة

- صفرو -

السيد: رئيس اللجنة الدائمة المكلفة بالتعمير وإعداد التراب
و البيئة وتنظيم السير و الجولان

- صفرو -

الموضوع: حول مشروع برنامج عمل الجماعة 2016-2021.

سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد، فنبعا لمقاعات و ورشات التشخيص التشاركي المتعلق بإعداد برنامج عمل جماعة

مدينة صفرو 2016-2021 ، يشرفني أن أبعث إليكم نسخة من المشروع الأولي لبرنامج

عمل الجماعة 2016-2021 قصد دراسته على مستوى لجنتم و موافاة رئاسة المجلس

بتقارير اللجنة في هذا الشأن وذلك في أفق عرضه على أنصار المجلس في أقرب فرصة .

وتقبلوا فائق التقدير والاحترام

رئيس المجلس الجماعي
ل
إمضاء: جمال الفلالي



صفرو في: 29 يونيو 2016



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو
عدد: ٢٣٤ / ج.ص.م/م.ت.ش

من رئيس المجلس الجماعي لمدينة

- صفرو -

السيد: رئيس اللجنة الدائمة المكلفة بالمرافق العمومية
و الخدمات / واللجنة المكلفة بالتنمية الاقتصادية

- صفرو -

الموضوع: حول مشروع برنامج عمل الجماعة 2016-2021.

سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد، فنبعا لمقاعات و ورشات التشخيص النشاركي المتعلق بإعداد برنامج عمل جماعة

مدينة صفرو 2016-2021 ، يشرفني أن أبعث إليكم نسخة من المشروع الأولي لبرنامج

عمل الجماعة 2016-2021 قصد دراسته على مستوى لجنتم و موافاة رئاسة المجلس

بتقارير اللجنة في هذا الشأن وذلك في أفق عرضه على أنصار المجلس في أقرب فرصة .

وتقبلوا فائق التقدير والاحترام

رئيس المجلس الجماعي
السيد: جمال الغفالي



صفرو في: 29 يونيو 2016





المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو
عدد: 5345 / ج.ص.م.م/ت.ش

من رئيس المجلس الجماعي لمدينة
- صفرو -
السيد: رئيس اللجنة الدائمة المكلفة بالتنمية البشرية
- صفرو -

الموضوع: حول مشروع برنامج عمل الجماعة 2016-2021.
سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد، فتنبعا لمقاعات و ورشات التشخيص التشاركي المتعلق بإعداد برنامج عمل جماعة
مدينة صفرو 2016-2021 ، يشرفني أن أبعث إليكم نسخة من المشروع الأولي لبرنامج
عمل الجماعة 2016-2021 قصد دراسته على مستوى لجنتم و موافاة رئاسة المجلس
بتقارير اللجنة في هذا الشأن وذلك في أفق عرضه على أنظار المجلس في أقرب فرصة .

وتقبلوا فائق التقدير والاحترام

رئيس المجلس الجماعي
إشهاد: جمال التاللي





صفر في: 29 يونيو 2016



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفر
جماعة صفر
عدد: 1/3 ج.ص.م.م.ت.ش

من رئيس المجلس البلدي لمدينة
- صفر -

إلى
السيد: الحسن بواتان
رئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقاربة النوع
-صفر-

الموضوع: حول مشروع برنامج عمل الجماعة 2016-2021.
سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد، فنبعا للقاءات و ورشات التشخيص التشاركي المتعلق بإعداد برنامج عمل جماعة
مدينة صفر 2016-2021 ، يشرفني أن أبعث إليكم نسخة من المشروع الأولي لبرنامج
عمل الجماعة 2016-2021 قصد دراسته على مستوى هيئتمكم و موافاة رئاسة المجلس
بتقرر الهيئة في هذا الشأن وذلك في أفق عرضه على أنظار المجلس في أقرب فرصة .

وتقبلوا فائق التقدير والاحترام

رئيس المجلس الجماعي
إشهاد: جمال الغناتي



صفرو في: 01 أفريل 2016



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو
عدد: 15378 / ج.ص.م.م.ت.ش

من رئيس المجلس الجماعي لمدينة
- صفرو -
السيد: عامل إقليم صفرو
- صفرو -

الموضوع: حول مشروع برنامج عمل الجماعة 2016-2021.
سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد، على اثر انتهاء ورشات التشخيص التشاركي المتعلق بإعداد برنامج عمل جماعة مدينة صفرو 2016-2021، يشرفني أن أخبر سيادتكم أنه قد تمت إحالة المشروع على أنظار اللجان الدائمة للمجلس من اجل تدارسه وذلك في أفق عرضه على مصادقة المجلس الجماعي خلال دورة استثنائية في شهر شتنبر المقبل.

وتقبلوا فائق التقدير والاحترام

رئيس المجلس الجماعي
السيد: جمال الغفالي
العمالة الإقليمية لصفرو
الجماعة الحضرية لصفرو



2.4- تقارير اللجن الدائمة.





تقرير اللجنة الدائمة المكلفة بالتنمية البشرية.

تدارست اللجنة الدائمة المكلفة بالتنمية البشرية خلال اجتماعها المنعقد بتاريخ 24 غشت 2016 النقطة المتعلقة بدراسة مضامين المشروع الأولي لبرنامج عمل الجماعة 2016-2021، فنظرا لما يكتسيه هذا الموضوع من أهمية كبرى على اعتباره يشكل خريطة طريق لعمل المجلس الجماعي في الست سنوات المقبلة، فقد عملت اللجنة فور توصلها بهذا المشروع بتاريخ 29/يوليوز 2016 على إحاطته بالعناية الكافية وإبداء مجموعة من الملاحظات التي من شأنها إغناء النقاش بخصوص هذا الشأن، وركزت على الجوانب والمجالات التي تدخل ضمن اختصاصها و صولا الى صياغة مجموعة من المقترحات بهدف بلورة برنامج عمل شامل ومتكامل و يستجيب لحاجيات المدينة و متطلبات المواطنين فيس مختلف المجالات و عليه ففي المجال الثقافي والفني تم التأكيد على ضرورة :

- تسريع وتيرة إنشاء المركز الثقافي الذي يندرج ضمن اتفاقية تم توقيعها مع وزارة الثقافة، وكذا إنهاء الأشغال بالقاعة المتعددة الوسائط في أقرب وقت ممكن.

- إمكانية استغلال مرافق المؤسسات التي تجمعها بالجماعة اتفاقيات شراكة (المكتبات، القاعات،...)

- تهيئة مكتسبات الملتقيات الثقافية، ومحاولة الارتقاء بها لتصبح أداة إشعاع وطني ودولي : اقتراح مواضيع مثيرة، وع وتعالج مواضيع ذات راهنية، الاستعانة بالكفاءات الصفروية المستقرة داخل المدينة وخارجها، تخصيص ميزانية تليق وحجم وتاريخ الملتقى الثقافي...

- مراسلة وزارة التربية الوطنية في شأن تخصيص جناح من مدرسة 18 نونبر لإحداث متحف لصيانة وتثمين الموروث الثقافي والفني للمدينة.

- تسريع وتيرة اقتناء سينما المغرب العربي، على اعتبارها ستسهم في إضفاء حربية مهمة على الساحة الثقافية والفنية بالمدينة : مسرح، سينما، عروض للأطفال...

- تحريك في ملف إحداث نواة جامعية بالمدينة، لما لذلك من أهمية كبرى على الحركة الاقتصادية والاجتماعية بالإقليم عموما وبالمدينة على وجه الخصوص.

- تفعيل أدور المعهد الموسيقي البلدي في ما يتعلق بتأطير الفرق الموسيقية المحلية، وتشجيع الطاقات الشابة.



✦ إعادة الاعتبار للمدينة القديمة وتغطيتها بالعديد من الأنشطة الثقافية والفنية لتصبح قبلة للسياحة الداخلية ولم لا الخارجية، خصوصا في ظل توفرها على إمكانيات ومؤهلات معمارية وتاريخية وتراثية هائلة.

✦ عقد لقاءات متكررة مع الكفاءات من أبناء المدينة بهدف التخطيط والتشاور في مستقبل الجماعة.

أما بخصوص مقترحات المشاريع التي تعوز المدينة، فقد تم التأييد على ضرورة الافتتاح على رأس المال الخاص وعلى المستثمرين المحليين وعلى الصعيد الوطني والدولي.

أما في باقي المجالات فهذه لائحة بالمشاريع التي أصبحت الحاجة إليها ملحة، وهي كالتالي :

- إحداث مركز استقبال.
- إتمام السوق المركزي باب المربع.
- توسيع الطاقة الاستيعابية لمستشفى محمد الخامس مع تخصيص جناح للأم والطفل.
- إحداث فضاءات لألعاب الأطفال.
- إنشاء مسبح مغطى.
- اقتناء السوق النموذجي الكائن بحي الرشاد ليحتوي باعة " السويقة " بنسفار.
- إتمام الفضاء التجاري " بني مدرك " واستغلاله كحل لتحرير الملك العام.
- إحداث ما يصطلح عليه بـ " دار الجمعيات " .
- إحداث مساحات مجهزة بأليات رياضية للعموم بما يعرف بالمنتزهات الرياضية.
- إنشاء ملاعب القرب بالمواصفات الحديثة مع ضرورة إيجاد الحلول الآتية لإتمام أشغال الملاعب التي في طور الإنهاء.

كما تمت الإشارة إلى بعض النقاط المختلفة خصوصا ما يتعلق بضرورة التنسيق مع الأجهزة الأمنية بكل أصنافها بقصد الرفع من درجة التأهب الأمني والقضاء على الجريمة وتطويرها خصوصا في بعض النقاط السوداء على غرار : للايزة، الرفايف، الشعبة، عين قاضي، الرشاد، بودرهم، دوار جباله... .

وكذا فيما يتعلق بالطريقة التي يتم وفقها منح الجمعيات التي ينبغي أن تكون بناء على برامج ومردودية وإشعاع هذه الجمعيات، ومدى إسهامها في تنشيط فضاءات المدينة خصوصا في فصل الصيف.

السيد رئيس اللجنة

عبد العزيز التقي العلوي





تقرير اللجنة الدائمة المكلفة بالتعمير وإعداد التراب والبيئة وتنظيم السير و الجولان

تدارست اللجنة الدائمة المكلفة بالتعمير وإعداد التراب والبيئة وتنظيم السير و الجولان مشروع برنامج عمل جماعة صفرو 2016-2021، حيث استأثر هذا البرنامج بالاهتمام على اعتبار ما يشكله وما ينطوي عليه من توجهات تنموية وتصورات وإرادة في خلق دينامية استثمارية واقتصادية داخل فضاء المجال الترابي لمدينة صفرو. واللجنة إذ تثمن مشروع برنامج عمل الجماعة ومراحل إعداد وفق مقاربة تشاركية ومبادئ التدبير الحر للشأن المحلي وإشراك الساكنة والمجتمع المدني والفاعلين والمتدخلين المحليين والقطاعات الحكومية لبلورة رؤية واستراتيجية تنموية تستجيب إلى حد بعيد لطموحات وانتظارات وتطلعات الساكنة بهدف تحسين إطار العيش وجودة الحياة لديها. ومن جهة أخرى التوجه نحو خلق استثمارات هيكلية من خلال المحاور التنموية من شأنها مواكبة التحولات العميقة التي تشهدها مدينة صفرو على كل المستويات الديموغرافية والعمرانية والمجالية ووعيا من اللجنة بأهمية هذا البرنامج التنموي الذي يرهن حاضر ومستقبل المدينة وما رافقه من نقاش مسئول فإنها تؤكد على ضرورة الرهان في خلق قطب صناعي حقيقي بمواصفات ومعايير ذات جاذبية استثمارية، وكذا لتجاوز العديد من المشاكل التي تعترض تنظيم المجال الترابي بالنسيج العتيق للمدينة القديمة التي تتميز بنسق مجالي وعمراني يزخر بكثير من المعالم التراثية والحضارية. وعلى الرغم من كل الأزمات فإن اللجنة تقترح إدراج بعض المشاريع بالمدينة القديمة وأخذها بعين الاعتبار والاجتهاد في البحث عن السيولة المالية لإنجازها سواء في إطار تمويل ذاتي للجماعة أو من خلال عقود شراكة و تتجلى في:

● إحداث مراكز للتدرج المهني.

● إحداث مجتمعات حرفية ومركز للتأهيل المهني متعدد الاختصاصات.

- تهيئ الفضاءات الفارغة بالمدينة القديمة كفضاءات رياضية.
- خلق مجال أخضر بالمدينة القديمة.

بالإضافة إلى هذه المقترحات فإن اللجنة تؤكد على ضرورة التسريع بتوزيع محلات الفندقين لإيواء الحرف التقليدية الفنية.

السيد رئيس اللجنة
عبد الحمي ونزار



تقرير اللجنة الدائمة المكلفة بالمرافق العمومية والخدمات واللجنة الدائمة المكلفة بالتنمية الاقتصادية

اضطلاعاً بمهامها تدارست اللجنة الدائمة المكلفة بالمرافق العمومية والخدمات والتنمية الاقتصادية يوم الجمعة 26/08/2016 برنامج عمل الجماعة 2016/2021، والذي يعتبر ورشا تنموياً تبيراً يهدف إلى تسب الرهانات التنموية والتحديات وتحقيق انتظارات وطموحات الساكنة من خلال مرنكزات ومحددات أساسية تنبني على قواعد التدبير الحر والمقاربة التشاركية ومقاربة النوع الاجتماعي وإشراك الساكنة والفاعلين والمتدخلين المحليين وتمكينهم من المشاركة في المبادرات والقضايا التي تهم تدبير الشأن المحلي.

واللجنة ثمنت مسلسل تهيئ وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة والمراحل التي مر بها، فإنها تزكي ما جاء فيها من محاور تنموية، إلا أن الطموح يبقى أكبر في خلق استثمارات متعددة الجوانب والتكيز أكثر على جعل المجال الترابي المحلي نقطة التقاء التوجهات الاقتصادية الاستثمارية والاجتهاد والعمل أكثر على تنظيم المجال الترابي ليساعد في القضاء على الكثير من المظاهر والأشكال السلبية التي يعاني منها وتؤثر بشكل سلبي على المشهد الجمالي للمدينة والذي يحتاج إلى كثير من الجهد لتسترجع المدينة خصائصها الطبيعية والتنظيمية.

وبالرجوع إلى حزمة مشاريع برنامج عمل جماعة صفرو 2016-2021 فقد أبدت اللجنة الملاحظات بخصوص إنجاز جمع للصناعة التقليدية الوارد بالمجال الموضوعاتي الثاني للمشاريع في إطار شراكة مع المؤسسات القطاعية بتأييد على ان تظهر وتتجسد في فضاء مكونات هذا الجمع الحرفي لمسة وخصائص الصناعة التقليدية.

كما أقرحت اللجنة في ما يتعلق بالمجال الموضوعاتي الثالث إضافة حي القلعة إلى مشروع ترميم السواقي داخل المدينة القديمة، على اعتبار ان هذا الحي يتوفر على سواقي و مجاري المياه توظف في استعمالات متعددة، بالإضافة إلى ذلك فإن اللجنة تلح على إخراج مشروع تهيئة ملعب كاف المال بالعشب الاصطناعي إلى حيز الوجود.

السيدة رئيسة اللجنة
لمياء العززي



تقرير اللجنة الدائمة المكلفة بالميزانية والشؤون المالية والبرمجة.

في إطار الاختصاصات المخولة للجماعات الترابية، باعتبارها أداة ووسيلة لتدبير الشأن المحلي، وتطبيقا لمقتضيات المادة 78 من القانون التنظيمي رقم 14.113 المتعلق بالجماعات الذي يقتضي أن تتوفر الجماعة على برنامج عمل تنموي، انكبت اللجنة الدائمة المكلفة بالميزانية والشؤون المالية والبرمجة خلال اجتماعها المنعقد بتاريخ 2016/08/26، على دراسة مشروع برنامج عمل جماعة صفرو 2016-2021 حيث اعتبرته محطة أساسية لرسم معالم استراتيجية التنمية المحلية لمدينة صفرو. وقد ركزت اللجنة خلال نقاشاتها على الموارد المالية للجماعة في ارتباطها بمحاور التنمية التي جاءت بها وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة والتي تصب في اتجاه تحقيق تنمية محلية تنبني على مشاريع مهيكلت إلى جانب محاور تنمية أخرى تندرج في إطار التطورات والتحولت التي تعرفها مدينة صفرو في مختلف المجالات، وكما هو معلوم فإن الموارد المالية تعتبر عصب ومركز كل سياسة تنمية محلية.

ويظهر من خلال حزمة مشاريع برنامج عمل جماعة صفرو انها قسمت إلى أربع محاور تنمية أساسية تتجلى في :

1- المجال الموضوعاتي الأول المتعلق بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية :
يشتمل على مشاريع تنمية سيتم تمويلها إما بالموارد المالية الذاتية للجماعة، أو عن طريق عقود شراكة.

2- المجال الموضوعاتي الثاني المتعلق بالبنية التحتية والتجهيزات الأساسية : يشتمل على عدة مشاريع مبرمجة في إطار اتفاقيات شراكة مع المؤسسات والقطاعات الحكومية .



3- المجال الموضوعاتي الثالث المتعلق بالسكن والتعمير والبيئة والتنمية المحلية :

تشتمل على مجموعة مشاريع في إطار شراكة مع القطاعات الحكومية، وكذا مع صندوق المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، بتكلفة مالية تبلغ 108,26 مليون درهم.

4- المجال الموضوعاتي الرابع ويتعلق بالتنمية السياحية وتحسين اطار العيش :

إلى جانب هذه المحاور الثنوية، فإن اللجنة ترى أنه من الضروري القيام باستثمارات إضافية وذلك بغية إنجاز ما يلي :

✚ بناء مسبح مغطى لتغطية الخصاص في هذا الجانب .

✚ حفر بعض الآبار بالحدائق الكبرى للمدينة، لكون طريقة السقي المعقدة حاليا لا تحقق الغرض المطلوب.

✚ إحداث مرينات مجاورة للأسواق النموذجية (ساحة بني هلال).

✚ انشاء بناية إدارية جديدة بمواصفات ومعايير حديثة لمواكبة تحديث قطاع الحالة المدنية الذي يعتبر من خدمات القرب الأساسية، هذه البناية الجديدة تكون بالموقع الحالي لمكتب الحالة المدنية جبونة الكائن قبالة المستودع البلدي، الذي هو عبارة عن سكن لا تتوفر فيه شروط العمل الإداري.

✚ واللجنة تثن وتوافق على مشروع برنامج عمل الجماعة 2016-2021.

السيد رئيس اللجنة

المصطفى علوي محمدي محرز





تقرير هيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقارنة النوع

- بالنسبة لتقرير هيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقارنة النوع ،فالتوصيات التي قدمتها كانت على الشكل التالي:
- ✚ السوق النموذجي (كائن قرب الثانوية التأهيلية سيدي لحسن ليوسي) و إضراره على الساكنة المجاورة التي تتجلى في الأزبال ، تكاثر الحيوانات : قطط . فتران) .
 - ✚ مشكلة استغلال الملك العام التي يجب التركيز عليها ومعالجتها بكل حزم.
 - ✚ الأسواق النموذجية تؤسس في أماكن خاصة صالحة و لا تضر بالساكنة (بعد دراسة تقنية)
 - ✚ مشكل بائعي الأسماك المتجولين - و بالقرب من السكان و يجب عدم إعطاء رخص البيع في الأماكن مخصصة.
 - ✚ يجب تجهيز أماكن الباعة و الأسواق النموذجية بمحاويات القمامة .
 - ✚ احتلال الملك العمومي من طرف المقاهي و الباعة
 - ✚ يجب القيام بمحملات تحسيسية من طرف جمعيات المجتمع المدني حول احتلال الملك العمومي بمساندة من المجلس (لفائدة الباعة المتجولين - المقاهي) بالإضافة إلى حملات للتوعية الصحية (النظافة).
- كما شددت اللجنة على ضرورة التفكير في خلق:
- مركز الاستقبال و الإيواء.
 - حدائق عمومية مجهزة .
 - ولوجيات و إعادة النظر في بعضها .
 - مجرى خاص للمياه العادمة و عدم إلقاءها في واد آكلي .
 - تسريع انجاز مشروع المطرح العمومي .
- الملاحظات العامة :

- اغلب المشاريع تغطي أهم المجالات الحيوية في المدينة ، و هي متوازنة و تراعي إشراك المجتمع المدني
- التأثيت الحضري : إحداث محطة خاصة بمؤسسات تعليم السياقة مجهزة (بواقيات من الأمطار و أشعة الشمس)

السيد رئيس اللجنة
لحسن بوتاون



محتويات وثيقة برنامج عمل جماعة صفرو 2021-2016

تقديم

1ص.....	الاطار القانوني
9-2ص.....	الاطار المنهجي
40-10ص.....	المحور الأول : التشخيص العام للجماعة
46-41 ص.....	المحور الثاني : تنمية مدينة صفرو 2021-2016
91-47ص.....	المحور الثالث : برنامج عمل الجماعة 2021-2016
229-92ص.....	المرفقات

تأشيرة السيد العامل

عادل التيم صفرو

عبد الحق حمداوي



رئيس المجلس الجماعي

لعمري
جماعة صفرو
عضو المجلس الجماعي
إمضاء: محمد التاشي