

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم صفرو
جماعة صفرو

برنامج عمل الجماعة 2016 - 2021

جميعا من أجل مدينة الغد

نوفبر 2016



«...من هنا، فإن من حقنا جميعا أن نتساءل : هل ما نراه من منجزات، ومن مظاهر التقدم، قد أثر بالشكل المطلوب والمباشر على ظروف عيش المغاربة؟ وهل المواطن المغربي، كيضما كان مستواه المادي والاجتماعي، وأيضا كان، في القرية أو في المدينة، يشعر بتحسن ملموس في حياته اليومية بفضل هذه الأوراش والإصلاحات؟
إننا بطرح هذه التساؤلات، إنما نبحث دائما عن الفعالية والنجاعة، وعن أفضل السبل، ليستفيد جميع المغاربة من مختلف المنجزات، على حد سواء...»

**مقتطف من خطاب صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله
بتاريخ 30 يوليوز 2014**

الكتاب: برنامج عمل الجماعة 2016 - 2021
المؤلف: جماعة صفرو
التصميم والطبع: Maroc impression

الحقوق: محفوظة للمؤلف
الطبعة: نونبر - 2016

الفهرس

7	كلمة رئيس المجلس الجماعي
9	تقديم
10	برنامج عمل جماعة مدينة صفرو 2016 - 2021
14	الاطار القانوني
14	الاطار المنهجي
14	المرتكزات
15	مسار مراحل اعداد برنامج العمل
15	الهيكل المشاركة في اعداد برنامج العمل
17	التشخيص وجمع المعطيات
17	مراحل التشخيص التشاركي
21	المحور الأول: التشخيص العام للجماعة
22	• المعطيات التاريخية والمجالية
28	• البنية الاقتصادية والاجتماعية
30	• البنية التحتية الأساسية
37	• التجهيزات السوسيو ثقافية والتربوية
46	• التنظيم المجالي للمدينة
49	المحور الثاني: تنمية مدينة صفرو، الرؤية الاستراتيجية 2016-2021
50	• مؤهلات ومعوقات التنمية بالمدينة
51	• حاجيات ومتطلبات التنمية
53	• مقترحات المشاريع والبرامج التنموية
57	المحور الثالث: برنامج عمل الجماعة 2016-2021
58	• حزمة مشاريع برنامج عمل جماعة صفرو
61	• برنامج عمل الجماعة 2016 - 2021
66	• التوزيع والبرمجة المالية خلال الثلاثية الأولى 2016-2018
72	• منظومة تتبع المشاريع والبرامج
73	• المشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية 2016 - 2021
76	• مخطط التواصل

كلمة رئيس المجلس الجماعي

يجمع الكل أن الجماعات الترابية هي المجال الذي تمارس فيه من الناحية المبدئية الديمقراطية المحلية، والتي تمكن السكان من اختيار الإطار العام لحياتهم اليومية بكل حرية، كما أن قوة المؤسسة الجماعية مستمدة قبل كل شيء من رغبتها في تقريب القرار من المواطن وإشراكه في الشأن المحلي.

وإيماننا منه بأن الديمقراطية والتنمية متلازمتان، ويجب أن تنطلقا من المواطن لتعودا إليه، عمل المجلس منذ توليه مسؤولية تدبير الشأن المحلي بمدينة صفرو على النهوض بها وتأهيل بنياتها ومؤسساتها وجعل مجالها الترابي مجالا مستقبلا للاستثمار، مجالا تنافسيا متوازنا لا فرق فيه بين أحياء جديدة وأحياء قديمة، أو أحياء رئيسية و أخرى «هامشية» أو مضافة.

ولترجمة هذه التصورات، تم وضع تجديرات على مستوى مناهج صياغة مخططات العمل بجماعة صفرو، أخذت بعين الاعتبار معايير التكافؤ والتوازن والنجاعة والتناغم والالتقائية مع السياسات العمومية الأخرى، ولا سيما معيار اعتبار المواطن شريكا في مسلسل اتخاذ القرار العمومي المحلي وصياغته وتنزيله وتقييمه وذلك من منطلق وضع سياسة للتقليص التدريجي للفوارق بين مناطق المدينة وأحيائها.

وإن بلوغ هذه الأهداف لا يمكن أن يتحقق إلا باعتماد مقاربة للتخطيط الاستراتيجي التشاركي التي من شأنها خلق قيمة مضافة أكيدة لصالح الجماعة والجمعيات وساكنة المدينة.

وهكذا فإن وضع برنامج عمل الجماعة 2016-2021 ارتكز على مقاربة تعتمد:

- التفكير العميق في المستقبل الذي يسمح بكشف حاجيات السكان الآنية والمستقبلية، ويمكن من التنبؤ بالتغيرات التي يمكن أن تحدث، وبذلك فهو يحث على تكوين وتحديد رؤية مشتركة للمستقبل ويمكن في نفس الوقت من وضع الاستراتيجيات المناسبة من أجل الاستجابة لحاجيات السكان وتلبية طموحاتهم.
- حسن التدبير القائم على الانكباب على الأولويات واستكشاف البنيات والوسائل المناسبة من أجل تنسيق وتدبير التدخلات، بشكل يقدم إطارا دقيقا لتتبع مشاريع التنمية وفق مؤشرات قابلة للمعانة والقياس، ويعطي الحجج الضرورية لتعبئة تمويل المشاريع المبرمجة.
- خطة عمل تسهل وتوجه الحوار مع جميع المتدخلين المحليين، كإطار للتشاور حول آفاق التنمية بالمدينة بطريقة تشاركية.

• تحسين التواصل داخل المؤسسة الجماعية، ومد جسور الحوار مع المواطنين بشكل منتظم حول الأهداف الاستراتيجية وحول المشاريع الجارية وتتبعها وتقييمها، وإن هذا التواصل من شأنه أن يحسن الفهم ويساعد على انخراط والتزام كل الأطراف المعنية.

وهكذا، فقد بادر المجلس خلال إعداد لبرنامج العمل 2016-2021 إلى إشراك كل الأطراف المعنية، وخاصة فعاليات المجتمع المدني، حيث بلغ عدد الجمعيات التي ساهمت في إعداد هذا البرنامج 99 جمعية تتشط في مختلف المجالات أسهمت من خلال تجربتها الميدانية عبر أربع ورشات موضوعاتية موزعة حسب الملحقات الإدارية للمدينة وتهم المجالات التالية:

- مجال التنمية الاقتصادية والاجتماعية و الثقافية والرياضية.
- مجال البنية التحتية و التجهيزات الأساسية.
- مجال السكن و التعمير و البيئة و التنمية المجالية.
- مجال التنمية السياحية و تحسين إطار العيش.

وقد توجت هذه الورشات بورشة عامة خصصت لصياغة التقرير التركيبي تقاسمت فيه كل الأطراف المعنية

- التشخيص التشاركي الذي يحدد الحاجيات والمتطلبات التنموية موزعة حسب الأولويات الملحة .
وقد أسفرت هذه العمليات التشاركية على وضع برنامج عمل يتكون من 66 مشروعاً بتكلفة إجمالية قدرها 1112.04 مليون درهم وحسب الشكل التالي:
- مجال التنمية الاقتصادية والاجتماعية و الثقافية والرياضية و يحتوي على 22 مشروع بتكلفة تقدر ب: 449.48 مليون درهم.
 - مجال البنية التحتية و التجهيزات الأساسية و يحتوي على 17 مشروعاً بتكلفة تقدر ب : 311.72 مليون درهم.
 - مجال السكن و التعمير و البيئة و التنمية المجالية و يحتوي على 18 مشروعاً بتكلفة تقدر ب: 234.10 مليون درهم .
 - مجال التنمية السياحية و تحسين إطار العيش و يحتوي على 09 مشروعاً بتكلفة تقدر ب : 116.74 مليون درهم.
- ومن أجل تمويل هذا البرنامج، وضع المجلس نصب أعينه الاعتماد على أسلوب الشراكة لما يتيح من فرص وإمكانيات مع كل الفاعلين وعلى رأسهم القطاعات الحكومية المعنية والقطاع الخاص دون إغفال التعاون والشراكة مع جمعيات المجتمع المدني بعد تعبئة كل الإمكانيات الذاتية و العمل إلى الرفع من المداخل الذاتية للوفاء بالتزامات الجماعة في هذا الشأن.
- وقد توخى المجلس من خلال المقاربة المعتمدة تحقيق الأهداف الاستراتيجية التالية:
- إعطاء الأولوية للبرامج والمشاريع التنموية التي وتستجيب لانتظارات وطموحات السكان. ولا سيما تلك التي تكتسي طابعاً استعجالياً .
 - خلق الظروف المواتية من أجل تنمية مستدامة تستفيد منها الأجيال الحاضرة والمستقبلية .
 - تمكين المنتخبين المحليين والأطر الجماعية المحلية وجمعيات المجتمع المدني من أن يصبحوا المبادرين والمسيرين الحقيقيين للتنمية المحلية .
 - وضع منظومة تتبع تنبني على أساس مؤشرات مضبوطة قابلة للقياس، وتمكن من مراقبة مدى تحقيق الأهداف المرسومة، وتعديل المسار عند الضرورة.

جمال الفلالي

رئيس جماعة مدينة صفرو

تقديم

في أفق تنمية مستدامة انخرطت جماعة مدينة صفرو في عملية إعداد برنامج عملها 2016-2021 كما تنص على ذلك المادة 78 وما يليها من القانون التنظيمي 113-14 المتعلق بالجماعات، بانسجام مع توجهات التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي يأخذ بعين الاعتبار على الخصوص مقاربة النوع الاجتماعي، كما يأتي برنامج عمل الجماعة في سياق عام يتسم بتكريس مبدأ التدبير الحر للجماعات الترابية كفاعل أساسي مسؤول عن تدبير شؤون الساكنة في والأعراف بظروف عيشها وحاجياتها مع إشراك الفاعلين الاقتصاديين والاجتماعيين من نسيج جمعي ومؤسسات عامة وخاصة...

انطلاقا من ذلك، فإن جماعة مدينة صفرو قامت بالمبادرات اللازمة لاسيما على المستوى التواصلي وعلى مستوى إخبار الفعاليات المعنية بهذه العملية، حيث تتمر هذه العملية - في إطار المقاربة تشاركية- من التشخيص التشاركي والتشاور الذي يهدف إلى التوافق على المؤهلات والإكراهات التنموية لمدينة صفرو، ثم إلى البحث عن السبل الكفيلة بإيجاد الحلول للاستجابة لحاجيات المواطنين ومتطلباتهم.

وتشكل هذه المرحلة المحطة الأساس التي ستمكن من الخروج برؤية مستقبلية، تتحدد من خلالها التوجهات الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة ، انطلاقا من الورشة الخاصة بالقطاعات الحكومية والورشة المخصصة لفعاليات المجتمع المدني والتي تشكل مناسبة للنقاش حول المعطيات والتشخيص التقني المونوغرافي والتي ستمكن من إغناء التشخيص وإفراز مؤهلات وفرص تنمية مدينة صفرو من ناحية، ورصد مواطن ضعفها ومعيقاتها من ناحية أخرى، مما سيؤدي إلى بلورة حزمة من المشاريع تعكس الحاجيات الحقيقية للساكنة الخروج بالخلاصات المشتركة وبالبيادر الأولى للأهداف الاستراتيجية للجماعة على المدى القصير والمتوسط، والمرتبطة بتعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية، والبنية التحتية والتجهيزات الأساسية، والسكن والتعمير والبيئة والتنمية المجالية، والتنمية السياحية وتحسين إطار العيش.

برنامج عمل جماعة مدينة صفرو 2016 - 2021

المجال الموضوعاتي الأول: التنمية الاقتصادية والاجتماعية و الثقافية والرياضة			
الترتيب للمشروع	بيان المشروع	التكلفة (مليون درهم)	الأهداف
1	تهيئة منطقة للأنشطة الصناعية على مساحة 51 هكتار	224	خلق فرص قارة للشغل. تأمين المنتجات الفلاحية والصناعية للمدينة والإقليم والجهة. تنشيط الدورة الاقتصادية للمدينة والمناطق المجاورة لها.
2	تأهيل وتوسيع مجمع الصناعة التقليدية بمدينة صفرو	8.4	خلق فضاء للإنتاج والتسويق. تأمين قطاع الصناعة التقليدية.
3	بناء وتجهيز المجزرة البلدية بطرق المنزل	12	تحسين ظروف الذبح وحفظ اللحوم الحمراء والبيضاء. توفير العرض الكافي الزيادة في الطاقة الاستيعابية للمجزرة. رفع من المداخيل الجانبية المرتبطة بالمجزرة.
4	بناء ثلاث محطات طرقية صغيرة (مستوفقات)	13	تحسين وتقريب الخدمات و الموارد المالية للجماعة. تنظيم قطاع النقل وحركة السير والجولان.
5	بناء محطة طرقية	8	تنظيم قطاع النقل بالمدينة الرفع من مداخيل الجماعة
6	بناء مركب تجاري باب المربع (الشرط الثاني)	13	تحسين الخدمات الرفع من مداخيل الجماعة
7	تعلية السوق البلدي باب المربع	5.8	تحسين الخدمات الرفع من مداخيل الجماعة
8	تصفية المشاريع المدرة للدخل في إطار برنامج محاربة الإقصاء الاجتماعي	2.36	محاربة الإقصاء الاجتماعي
9	إحداث مجمع الحرف و الأنشطة المزرعية	10	تنظيم القطاع وتنشيط الدورة الاقتصادية بالمدينة.
10	إحداث فضاء للإيواء الباعة المتجولين	12	تنظيم الباعة المتجولين و تحسين ظروف اشغالهم محاربة الإقصاء الاجتماعي
11	إحداث مركز ترويي اجتماعي لدعم قدرات الشباب، ومركز التكوين والتأهيل	10	تهيئة فضاءات للشباب من اجل تنمية مهارتهم وقدراتهم
12	إحداث دار الجمعيات بالمدينة القديمة والقلعة	01	توفير فضاء لأنشطة الجمعيات المتواجدة بالمجال العتيق المدينة القديمة والقلعة
13	بناء مركز ثقافي	25	دعم الموروث الثقافي المحلي وإثراء العنى الثقافي الذي تزخر به المدينة. خلق فضاء ثقافي وترويي للشباب المدينة. تحقيق التنمية الثقافية. خلق فضاءات للشباب من اجل تنمية مهارتهم وقدراتهم.
14	تتمة مشروع القاعة المتعددة الاختصاصات	05	
15	المشروع الثقافي مهرجان حب الملوك. الملتقى الثقافي انجاز ودعم الأنشطة طيلة السنة حول المدينة القديمة وواد اكاي انجاز مراكز للتعريف بالتراث المحلي	30	تأمين الموروث الثقافي للمدينة .
16	إحداث ملاعب سوسيو رياضية للقرب	8	توفير البنيات الرياضية ذات مستوى عالي. تأطير العمل الرياضي والاجتماعي بالمدينة.
17	انجاز و تهيئة مسابح	20	توفير مسابح بالمدينة. الرفع من مداخيل الجماعة
18	انجاز و تهيئة مركب رياضي متعدد الاختصاصات	20	تأهيل القطاع الرياضي بالمدينة
19	تأهيل ملعب كرة القدم	1.3	تأهيل القطاع الرياضي
20	تهيئة ملعب كاف المال بالعشب الاصطناعي وإحداث مدرسة كرة القدم	4.62	توفير البنيات الرياضية ذات مستوى عالي. محاربة الإقصاء الاجتماعي
21	تهيئة ملعب كرة المضرب	01	توفير البنيات الرياضية
22	بناء وتجهيز مركز الاستقبال	15	تعزيز بنيات الاستقبال بالمدينة
مجموع المحور الأول		449.48	

المجال الموضوعاتي الثاني: البنية التحتية والتجهيزات الأساسية			
تحسين ظروف السكن. العناية بالمظهر الحضري.	48	إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز (الشطر الأول)	23
تحسين الوضعية الحالية للتجزئات القديمة	35	تأهيل التجزئات المنجرة سابقا (الشطر الأول)	24
ربط هذه الأحياء بالشبكة الطرقية للمدينة	49.8	تهيئة طرق الربط بين الأحياء الناقصة التجهيز (الشطر الأول)	25
تهيئة المدخل الرئيسي للمدينة من جهة الطريق الجهوية رقم 504	20	تتمة تهيئة طريق المنزل	26
تخفيف ضغط حركة السير على مدينة صفرو في اتجاهها الشرق (المنزل، رباط الخير، تازة...) والجنوب (بولمان، ميسور، الراشدية...).	45	انجاز الطريق الدائرية (الشطر الأول) 6.6 كلم	27
تحسين ظروف تعلم السباحة. تنظيم القطاع	5	تهيئة حلبة لتعليم السباحة	28
حماية المدينة من الفيضانات	26.2	حماية المدينة من الفيضانات	29
حماية واد آكاي من الفيضانات ببناء سد ثلي. وحماية المواطنين بإنشاء نظام الإنذار القبلي.	5	حماية الواد من الفيضانات	30
ترشيد الطاقة . التدبير الرقمي لشبكة الإنارة العمومية البحث عن بدائل للطاقة.	24	تجديد شبكة الإنارة العمومية	31
		انجاز مشاريع النجاعة الطاقة	32
تحسين ظروف عيش الساكنة	0.3	تزويد الأحياء الناقصة التجهيز بالماء الصالح للشرب	33
إحياء الأنشطة التاريخية والحفاظ على التراث تأهيل فضاء التنظيف للساكنة	0.68	تهيئة مغسلة غديوة	34
تجديد الأسطول الحالي ورفع من جودة الخدمات المقدمة للمرتفقين	6	تطوير أسطول السيارات والآليات	35
رفع من جودة الخدمات المقدمة للمرتفقين	10	تجديد المقرات الجماعية	36
النجاعة والفعالية والرفع من جودة الخدمات المقدمة للمرتفقين	3,5	رقمنة وتحديث المصالح الجماعية	37
تأهيل الإدارة الجماعية و تحسين جودة الخدمات	26.64	تعزير و تأهيل الموارد البشرية	38
تخليق الإدارة الجماعية	6.6	تحفيز الموارد البشرية	39
	311.72	مجموع المحور الثاني	

المجال الموضوعاتي الثالث: السكن والتعمير والبيئة والتنمية المجالية			
تتمين الموقع التاريخي للساحة.	19	تهيئة ساحة باب المقام	40
خلق فضاء ترفيهي ومنتفس للأحياء المجاورة للساحة	28	تهيئة ساحة مساي والمحاور الطرقية المجاورة	41
تعزير الطابع الأخضر للمدينة. خلق فضاء ترفيهي ومنتفس للأحياء المجاورة للساحة	5.6	تهيئة ساحة الرشاد 1 وساحة الرشاد 2 وساحة مسجد بن أنتران	42
تتمين الموقع البيئي والسياحي للحديقة. خلق منتفس ترفيهي وسياحي للمدينة.	7.6	تهيئة حديقة القناطر الخيرية (الشطر الأول)	43

44	تهينة ساحة حديقة المغرب	0.84	خلق متنفس بيني بمدخل المدينة
45	تهينة ساحة المغرب العربي	1.6	خلق متنفس بيني بوسط المدينة
46	إحداث قاعة للعروض	10	خلق فضاء للشباب من اجل ممارسة مواهبهم (العروض/المسرح/الموسيقى...)
47	إحداث واستغلال مطرح عمومي مراقب للنفايات المنزلية	44	التأهيل البيئي للمدينة . المساهمة في تحقيق أهداف البرنامج الوطني للنفايات المنزلية.
48	إغلاق وإعادة تهينة المطرح الحالي لصفرو	05	
49	معالجة النباتات المهدهة بالانهار بالنسيج العتيق (الشرط الثاني)	33.54	تتمين التراث المعماري والثقافي الذي تتميز به المدينة العتيقة القلعة. الحفاظ على الذاكرة التاريخية للمدينة. الحد من التلوث المتعلق بعملية عصر الزيتون
50	انجاز محطة معالجة نفايات معاصر الزيتون (الشرط الثاني)	6.1	
51	انجاز محطة معالجة المياه العادمة	30	المحافظة على البيئة وترشيد المياه
52	انجاز المخطط التوجيهي للتشوير والعنونة, (الشرط الأول)	03	تحسن المظهر الحضري للمدينة. تنظيم السير والجولان بالمدينة.
53	انجاز وتهينة الولوجيات (الشرط الأول)	05	الاهتمام بالفئات ذوي الاحتياجات الخاصة
54	تهينة المقبرة الإسلامية طريق المنزل	1.32	العناية بالمقابر الإسلامية
55	التأهيت الحضري	5.5	انجاز محطات الانتظار تهينة مقاعد الاستراحة. واقبات الأرصفة (حواجز)
56	بناء مركب سكني اجتماعي مع فضاء ترفيهي ورياضي مجهز	26	تحسين ظروف عيش الفئات المستفيدة من المشروع. دعم و تنشيط الحركة الجمعوية و تقوية اليات الديمقراطية التشاركية.
57	مشروع ترميم السواقى وإعادة توزيعها	2	تحسين شبكة السواقى بالمجال العتيق واقى محاور المدينة
مجموع المحور الثالث		234.10	
المجال الموضوعاتي الرابع: التنمية السياحية وتحسين إطار العيش			
58	المشروع السياحي تهينة البنية التحتية. تأهيل مرافق الاستقبال والابواء. انجاز فضاءات ترفيهية.	20	انعاش الاستقطاب السياحي
59	تهينة وادي آكاي و جنباته (الشرط الأول)	61	تأهيل المعالم الطبيعية والسياحية للمدينة. تأهيل الوادي كمجال للترفيه .
60	خلق مسلك سياحي بجانب واد آكاي بحى القلعة	0.81	المساهمة في تحسن محيط القلعة
61	إحداث ساحة عمومية بحى الأمل	10	خلق فضاءات بالمجال العتيق
62	إعداد و انجاز المخطط الأخضر للمدينة	08	الحفاظ على الطابع الأخضر للمدينة تدعيم المجالات الخضراء بمختلف الاحياء
63	تأهيل وتجهيز المخيم البلدي	08	انعاش الاستقطاب السياحي
64	تهينة المنتزهات الغابوية	2.5	خلق فضاءات للترفيه والاستجمام
65	إتمام ترميم أسوار المدينة العتيقة	02	رد الاعتبار للموروث الثقافي الوطني.
66	ترميم الواجهات و الأرقعة والسقايات بالنسيج العتيق (الشرط الأول)	4.43	رد الاعتبار للنسيج العتيق والمساهمة في تتمين المؤهلات السياحية
مجموع المحور الرابع		116.74	
مجموع برنامج العمل 2016 2021		1112.04	

جدول تركيبي يبين المبالغ المالية المرصودة و مساهمة الشركاء في تمويل برنامج عمل جماعة صفرو خلال 2016 - 2021

مساهمات المرتقبة للشركاء و الجماعة خلال الثلاثية الثانية (مليون درهم) 2021 2019	المجموع (مليون درهم)	الفترة المرتقبة للإنجاز والتزامات الجماعة و الشركاء			الشركاء المرتقبون ومصادر التمويل	التكلفة الإجمالية المرتقبة لبرنامج عمل الجماعة (مليون درهم)
		2018	2017	2016		
	128.77	47	38	43.77	وزارة الداخلية	1112.04
	91.77	27	27	37.77	وزارة السكنى و سياسة المدينة	
	22.72	2.5	4.2	16.02	وزارة الثقافة	
	0.3	0.1	0.1	0.1	وزارة السياحة	
	4.8		4.8		وزارة الشباب و الرياضة	
	8.4		2.4	6	وزارة الصناعة التقليدية الاقتصاد الاجتماعي والتضامن	
	6		6		وزارة الصناعة و التجارة و الاستثمار و الاقتصاد الرقمي	
	20	20			وزارة التجهيز و النقل و اللوجستيك	
	2	2			وزارة الأسرة و التضامن و التكافل الاجتماعي	
	0.46		0.46		وزارة الفلاحة و الصيد البحري	
	28	6	11	11	كتابة الدولة المكلفة بالماء و البيئة قطاع الماء	
	23		1	22	كتابة الدولة المكلفة بالماء و البيئة قطاع البيئة	
	1.5		1.5		المنذوبية السامية للمياه والغابات و محاربة التصحر	
	10	10			مؤسسة محمد الخامس للتضامن	
	44.04	12.76	26.5	4.78	صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	
	12	12			جهة فاس مكناس	
	14		1.2	12.8	وكالة الحوض المائي لسبو	
	229		215	14	شركة العمران	
	2.44		2.44		الميكانيزم التطوعي لمكافحة التلوث الصناعي	
	0.27		0.2	0.07	جمعية السلام للعناية بالمقابر الإسلامية	
	18	9	8.5	0.5	جمعية الأعمال الاجتماعية لعمال و موظفي و أطر جماعة صفرو	
	4.5	2	1.5	1	المستشهرين	
	12		12		القطاع الخاص	
	180.03	35.57	60.43	84.03	جماعة صفرو	
	864	185.93	424.23	253.84		

• الإطار القانوني:

تحدد المادة 78 وما يليها من القانون التنظيمي 113-14 المتعلق بالجماعات المبادئ الأساسية للتخطيط الجماعي، حيث تنص على أن الجماعة تضع تحت إشراف رئيس المجلس الجماعي برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه، ويحدد الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست سنوات، وفق منهج تشاركي يأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع الاجتماعي.

• الإطار المنهجي:

وينبني الإطار المنهجي لإعداد برنامج عمل الجماعة على مجموعة من المبادئ والمرتكزات تشكل مختلف مراحل الإعداد:

• المرتكزات:

تعتمد مرتكزات إعداد برنامج عمل الجماعة على العناصر الأساسية التالية:

1 - المقاربة التشاركية:

يشترط في إعداد برنامج عمل الجماعة أن تشارك في إعدادها الساكنة والمنظمات للمساهمة في تشخيص الجماعة بتقديم المعلومات ورأيها حول ما يجب أن يكون عليه مستقبل الجماعة وعلى إعطاء أهمية كبيرة لتمثيلية الساكنة ذات الأوضاع الهشة (النساء والأطفال والمعاقين والشباب...)

2 - مقارنة النوع الاجتماعي:

إن إدماج مقارنة النوع الاجتماعي في إعداد برنامج عمل الجماعة يسمح بإدماج انشغالات وتجارب النساء والرجال والفتيات والفتيان في بلورة وإنجاز وتتبع وتقييم برنامج عمل، حتى يستفيد منها الجميع، وتمكينهم من الولوج بالتساوي إلى الخدمات والمرافق العمومية، والتحليل المعتمد على النوع الاجتماعي يأخذ بعين الاعتبار دائما حاجيات ومساهمات الجنسين في إعداد مشاريع وبرامج التنمية.

3 - التنمية المستدامة:

ترتكز التنمية المستدامة التي يسعى برنامج عمل الجماعة إلى تحقيقها على إدماج ثلاثة عناصر:

- عنصر اقتصادي يرمي إلى تحقيق أهداف النماء والفعالية الاقتصادية.
 - عنصر اجتماعي يستهدف تلبية الحاجيات الإنسانية والاستجابة لأهداف الإنصاف والتماسك الاجتماعي بما في ذلك قضايا الولوج إلى الخدمات والمرافق الأساسية.
 - عنصر بيئي يرمي إلى الحفاظ على البيئة والموارد الطبيعية وتحسينها واستثمارها على المدى الطويل.
- ومن أجل تحقيق هذه المرتكزات تطلب العمل مراعاة ما يلي:
- ترسيخ منهجية التخطيط وتحسين أداء العمل الجماعي وإعادة هيكلته و ضمان نجاعته من خلال تفعيل دور الجماعة في مجال التخطيط للتنمية الاقتصادية والاجتماعية.
 - حسن استعمال الموارد البشرية و المالية للجماعة (تدبير أفضل للموارد المالية عبر برمجة متعددة السنوات تتوخى تحقيق الأهداف و الأولويات + تقوية قدرات الموارد البشرية).
 - حسن الاستجابة لانتضارات السكان من خلال اعتماد تشخيص الحاجيات و إعداد برنامج عمل مدروس و واقعي عبر إشراك المواطنين في وضع المشاريع و تحديد الأهداف و الأولويات.
 - تفادي العشوائية والارتجالية في المجالات المرتبطة بتنفيذ مشاريع التنمية وبرمجة الاعتمادات و الموارد

المالية.

- ضمان الانسجام و الاندماج بين جميع التدخلات داخل الجماعة في إطار برنامج عمل متعدد السنوات يتم إعداده وتنفيذه بإشراك المستفيدين والشراكة مع مختلف المتدخلين (إدماج المشاريع و البرامج القطاعية في برنامج عمل واحد).
- استلهام أهداف وعناصر مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وذلك بفضل الدور المحوري الذي تلعبه الجماعة نظرا لدور المنتخبين و اتصالهم المباشر بالمواطنين واطلاعهم المستمر ميدانيا على قضاياهم وحاجياتهم.

• مسار مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة.

- اعتمدت جماعة صفرو المراحل التالية:
- مرحلة إعداد وانطلاقة مسلسل برنامج عمل.
- الحالة الراهنة والتشخيص التشاركي.
- جرد المشاريع المبرمجة والمتوقعة من طرف مختلف المتدخلين.
- تحديد الإمكانيات.
- تحديد وترتيب الأولويات التنموية للجماعة.
- بلورة الصياغة النهائية لوثيقة برنامج عمل الجماعة.
- مرحلة المصادقة على وثيقة برنامج عمل الجماعة.
- تقديم برنامج العمل للمواطنات والمواطنين.

الهيكل المشاركة في إعداد برنامج عمل الجماعة.

حددت الجماعة الهياكل المحلية التي ستتكلف بإعداد برنامج عمل الجماعة على الشكل التالي:

فريق القيادة

- أعضاء المجلس الجماعي
- رؤساء اللجن الدائمة
- مدير المصالح

اصدار قرار يقضي بانطلاق عملية
اعداد برنامج عمل الجماعة

- عدد 418
- بتاريخ 30 يونيو 2016

الفريق التقني

- الاطر الادارية
- الاطر التقنية

فريق التنشيط

- 4 فرق تنشيط مكونة من:
- أطر جماعية : 2
- مجلس جماعي : 3
- أعضاء هيئة المساواة و تكافؤ الفرص
- وفعاليات جمعوية : 2

وقد تم تنظيم لقاءات إخباري يوم الاثنين 4 يوليوز 2016 تمحور حول تحسيس هذه الهياكل والمكونات بمختلف الأهداف وحيثيات وجوانب إعداد برنامج عمل الجماعة

فريق التنشيط

تأطير ورشات
التشخيص التشاركي/
صياغة التقارير

فريق القيادة

توفير الوسائل الضرورية
لتسهيل حسن سير
مختلف العمليات/الاطلاع
على نتائج التشخيص
لتحديد الاولويات/تحديد
خطط التمويل لضمان
تنفيذ المشاريع/ البحث عن
التمويل /اتخاذ القرارات
كلما دعت الضرورة

الفريق التقني

جمع ومعالجة وتحليل
المعلومات والمعطيات/
تأطير عمليات التشخيص
التشاركي/استثمار وثائق
التعمير واعداد الخرائط/
اعداد مونغرافية
الجماعة/



• التشخيص وجمع المعطيات.

وتتضمن هذه المرحلة نشاطين أساسيين :

مرحلة التشخيص الترابي للجماعة:

تشكل هذه المرحلة عنصرا أساسيا في إعداد برنامج عمل الجماعة على اعتبار أن التشخيص التقني يعتبر الأرضية الأساسية والأولى للوقوف على المشاكل الرئيسية والحاجيات الملحة للسكان بغية القيام بتحليل أولي للمعلومات والمعطيات وإدخالها في بنك المعلومات الجماعي، وقد اعتمد الفريق التقني الجماعي في تنفيذ هذه المهمة على ما يلي:

- الوثائق و الإحصائيات الرسمية.
- الدراسات التقنية والعلمية المتوفرة.
- دورات الملتقى الثقافي.
- الاستمارات المعبأة من طرف المصالح الخارجية.

فقد مكنت هذه العملية من استخراج المؤشرات المجالية و القطاعية الأمر الذي أفضى الى وضع وثيقة مونوغرافية، عممت على المشاركين والمعنيين بالتشخيص التشاركي لتشكل أرضية موسعة للدراسة و النقاش بهدف التوافق على عناصرها وتطعيمها بالخبرة المجالية والنظرة الميدانية المتوفرة لدى الفاعلين المعنيين (جمعيات، وداديات، قطاعات حكومية، مواطنين..). ضمن عملية التشخيص التشاركي

مرحلة التشخيص التشاركي:

تم في هذا النشاط إشراك الساكنة والفاعلين المحليين من جمعيات ووداديات وتعاونيات وفاعلين اقتصاديين واجتماعيين على أساس اغناء التشخيص ، والتوافق حول حاجيات المدينة والتعرف على مواطن القوة والضعف وتحديد الآفاق المحتملة للتنمية والأولويات المعبر عنها من طرف السكان، حيث اعتمدت المقاربة الموضوعاتية /المجالية كمنهجية للعمل على الشكل التالي:

التاريخ	محااور البرنامج
الجمعة 15 يوليوز 2016 على الساعة العاشرة صباحا	حاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديد الأولويات (المرافق والتجهيزات العمومية وخدمات القرب...) جرد المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها في ورشة خاصة بالقطاعات الحكومية.
الأربعاء 20 يوليوز 2016 على الساعة العاشرة صباحا	اللقاء التشاركي العام وفق مقاربة المجالية الموضوعاتية من خلال الموضوعات التالية: 1: التنمية الاقتصادية والاجتماعية و الثقافية والرياضية. 2: البنية التحتية والتجهيزات الأساسية. 3: السكن والتعمير والبيئة والتنمية المجالية. 4: التنمية السياحية وتحسين إطار العيش. حسب التقسيم المجالي التالي: الورشة 1: الملحق الإداري بصفار. الورشة 2: الملحق الإدارية سيبي مسعودة. الورشة 3: الملحق الإدارية المدينة . الورشة 4: الملحق الإدارية حبونة.

نظمت الهياكل المكلفة بإعداد برنامج عمل الجماعة أربع ورشات تشاركية بمقر جماعة صفرو وفق البرنامج التالي.

• **الورشة الأولى** : وقد خصصت للقطاعات الحكومية ونظمت يوم الجمعة 15 يوليوز 2016 بحضور السلطات المحلية وممثل جهة فاس مكناس ، ورئيس المجلس الإقليمي لصفرو، والمنتخبين الجماعيين والهياكل المكلفة بإعداد برنامج العمل، وكذا ممثلي المصالح الخارجية الإقليمية والجهوية الذين قدموا مداخلات حول وضع قطاعاتهم وإستراتيجية تنميتها



صور من أعمال ورشة القطاعات الحكومية.

• **اللقاء التشاركي العام**: يوم الأربعاء 20 يوليوز 2016 وخصص لفعاليات المجتمع المدني، باعتماد مقاربة مزدوجة موضوعاتية/ مجالية من أجل مناقشة المحاور الأربعة المطروحة للنقاش حسب التقسيم المجالي للملحقات الإدارية من أجل تعميق النقاش حول واقع الحال بمختلف مناطق المدينة من خلال أربع ورشات فرعية:

• **الورش 1** : الملحقة الإدارية بنصفار.



صور من أعمال ورشة الملحقة الإدارية بنصفار.

- الورشة 2: الملحق الإداري سيدي مسعودة



صور من أعمال ورشة الملحق الإداري سيدي مسعودة.

- الورشة 3: الملحق الإداري المدينة



صور من أعمال ورشة الملحق الإداري المدينة.

- الورشة 4 : الملحق الإداري حبونة.



صور من أعمال ورشة الملحق الإداري حبونة.

وقد عرف اللقاء التشاركي العام مع فعاليات المجتمع المدني حضور حوالي 160 مشاركا من بينهم 99 جمعية و وداية وتعاونية و13 ممثل عن القطاعات الحكومية الإقليمية والجهوية بالإضافة الى بعض الصحفيين وأعضاء فريق التنشيط والفريق التقني الجماعي وفريق القيادة، حيث كانت إسهاماتهم بناءة ومكثفة من خلال تحديد اقتراحاتهم التنموية للمدينة...
• الورشة العامة: نظمت يوم الأربعاء 20 يوليوز 2016 وفق نفس المنهجية المتبعة في الورشات السالفة الذكر ومن خلالها تم تقديم ومناقشة ومضامين التقارير الخاصة بالورشات الفرعية الأربعة وصياغة تقرير تركيبي



صور من أعمال الورشة العامة.

وقد خلصت أعمال هذه الورشات إلى وضع تشخيص واقعي دقيق يرصد بكل موضوعية مناحي الاختلالات والنواقص التي تعاني منها المدينة، كما تم الوقوف على كل المؤهلات والمزايا التي تزخر بها المدينة، الشيء الذي مكن من تحديد التوجهات العامة لاستشراف الرؤية التنموية للجماعة في أفق 2021.

المحور الأول:

التشخيص العام للجماعة

يتضمن هذا المحور موضوعات تتعلق بمقومات المجال الترابي للجماعة والمكونات الاقتصادية والاجتماعية والبنية التحتية والتجهيزات ثم مؤهلات وعوائق التنمية.

• المعطيات التاريخية والمجالية

تفاعلت المعطيات الجغرافية والتاريخية، وأنتجت حاضرة صفرو بخصائصها البيئية وتلويحاتها الاجتماعية، وموروثها الثقافي، مما يشكل أرضية تؤهلها لإقلاع تنموي مندمج وواعد .

• مدينة ألفية ومجال للتعایش

بتاريخها الضارب في القدم ورصيدها الثقافي المادي واللامادي، وموقعها في بوابة الأطلس المتوسط ، تعتبر مدينة صفرو المدينة الألفية، خزانة ثقافية وتراثيا بامتياز، ليس فقط على الصعيد المحلي والوطني، وإنما على المستوى العالمي، ويبدو ذلك جليا من خلال توظيف الثقافة لخدمة السياحة سواء تعلق الأمر بالمكون المادي أي الرصيد المعماري الأصيل الذي تزخر به المدينة القديمة كالأبواب والأبراج والأسوار وموقع القلعة والذي تم تصنيفه في العشرينيات من القرن الماضي تراثا وطنيا ولا زالت هذه المعالم شاهدة على العمق التاريخي للمدينة، أو بالمكون اللامادي المتمثل في مهرجان حب الملوك الذي دأبت المدينة على الاحتفال له منذ سنة 1919. واضطلعت صفرو قديما بدور المحطة التجارية النشيطة للقوافل التجارية الصحراوية الرابطة بين جنوب المغرب وشماله عبر طريق السلطان ، مما أكسبها إشعاعا قويا، قام على وظائف فلاحية وتجارية وحرفية وثقافية...

وبفضل موقعها الجغرافي المناسب ومواردها المتنوعة وحيوية سكانها، شكلت صفرو عبر تاريخها مركزا اقتصاديا وحضاريا، ضمنت التعایش بين الأجناس من أمازيغ وعرب ويهود، تساكنا بخمسة أحياء بما فيها الملاح، الذي احتضن اليهود بوسط المدينة، حيث شكل هؤلاء ما يقارب نصف السكان مع بداية القرن الماضي، مما أكسب صفرو رصيذا من القيم الاجتماعية والإنسانية، والخبرة في شتى المجالات الاقتصادية والاجتماعية.

وإذا كان هذا الدور البارز قد تراجع بفعل عوامل متعددة، فإن مدينة صفرو تسعى لاسترجاع بريقها ونفوذها، بتعزيز التموضع بجهتها على مختلف الأصعدة، عبر آليات تنموية فعالة، تتسجم مع مؤهلاتها وموقعها الجغرافي بين سهل سايس وجبال الأطلس المتوسط، وهو عامل يمكن توظيفه لتحسين تنافسية مجالها الترابي.



صفرو في بداية القرن العشرين وتتكون من نواتين: المدينة والقلعة يحيط بهما مجال اخضر

• مدينة في مقدمة الجبال (مدينة الدير)

إن هذا العنصر ترتبط به الكثير من خصائص المدينة سواء على مستوى الموقع أو المناخ أو الموارد الطبيعية والمميزات البيئية

• الموقع والخصائص الجيولوجية

تقع مدينة صفرو داخل منخفض بقدوم الأطلس المتوسط الشمالي الأوسط على ارتفاع يتراوح ما بين 804 م فوق سطح البحر بحي السلاوي و848م بالمدينة الجديدة، ويتميز هذا الموقع بطبوغرافية متدرجة، يغلب عليها الانكسار، الذي يسمح بممرات مائية منها واد أكاي، وبعض الشعاب بالجهة الغربية والجنوبية الغربية والجنوب، وتحيط بالمدينة كتل جبلية بالغرب (مرتفع سيدي بوسرغين) والجنوب، (جبل الكبير بارتفاع يصل إلى 1000م)، و الغرب، (جبل الدكارات بارتفاع 1156م) ، والشرق (مرتفع تريالة ب 902م).



صفرو المدينة ما تزالت توفر على بعض مقومات الطابع الأخضر رغم التوسع العمراني

ويتميز هذا الموقع بممرات للعبور بين الجبال والهضاب، أهمها ممران يفتحان من الشمال على هضبة سايس في اتجاه مدينة فاس، ومن الجنوب على طريق الصحراء الشرقية، ونحو ملوية، الأمر الذي عزز الوظيفة التجارية لمدينة صفرو، وجعلها نقطة التقاء ومركز تجاريا منذ القديم.

أما البنية الجيولوجية فتتسم بالانتشار الواسع للصخور الكلسية-الدولوميتية المتموضعة فوق صخور الدوليريت والصلصال المنتمية للبيرموترياس. وللصخور الدولوميتية أهمية هيدروجيولوجية، تتمثل في كونها منفذة للمياه، وتشكل فرشاة مائية، الأمر الذي ساعد على تخزين المياه وتموين العديد من العيون والمجاري المائية، ومن أهمها واد أكاي، الذي يمر وسط المدينة من الغرب نحو الشمال الشرقي.

ويُعرف مناخ مدينة صفرو بطابعه المتوسطي ذي التأثير القاري، يتسم بأمطار عاصفية موسمية خاصة في فصل الخريف والربيع، ويصل المعدل السنوي للتساقطات إلى حوالي 540 ملم. أما عدد الأيام المطيرة فتتراوح ما بين 57 و70 يوما. كما يتميز مناخها أيضا بحرارة منخفضة شتاء قد تصل إلى 4,5°، ومرتفعة نسبيا صيفا، إذ تفوق 39°درجة.

كما تعرف المدينة أيضا رياحا حارة وجافة في فصل الصيف، تهب نحو الشمال والشمال الشرقي. أما الثلوج فلا تسقط إلا نادرا، وإن كانت قد تقلصت كميتها في العقدين الأخيرين.



مدينة صفرو ما زالت تعرف تساقط الثلوج

وتؤدي بنية السطح المنحدر، وتدهور الغطاء النباتي في عالية المدينة، إلى حدوث فيضانات دورية، أشهرها فيضان سنة 1950 الذي نتج أساسا عن ارتفاع منسوب مياه واد اكاوي .



زيارة المغفور له محمد الخامس لمدينة صفرو
ارتفاع مستوى واد أكاوي بفعل الفيضانات
اثر فيضان واد اكاوي سنة 1950



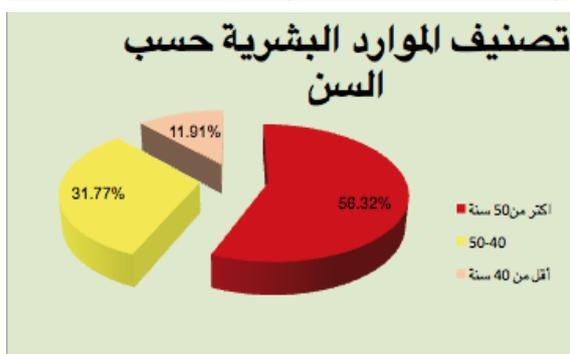
• الموارد المائية

لقد مكن موقع المدينة وتكوينها الجيولوجي ومناخها من موارد طبيعية متنوعة، أهمها الثروة المائية الجوفية والسطحية، وترجع وفرة المياه إلى وجود واد «أكاي» ذي الصبيب الدائم الذي يتراوح بين 400 و 600 ل/ث. وقد تم استغلال المياه منذ القديم عبر شبكتين من السواقي، تزود الأولى مجمل النسيج الحضري، حيث تؤمن حاجيات المساكن والمرافق الاجتماعية والاقتصادية والإدارية، وتستعمل الثانية لري الأراضي الفلاحية المحيطة بالأسوار، والمسماة «واحة صفرو»، التي امتدت فوق مساحة 600 هكتار عند بداية القرن الماضي. وبفعل توسع المدينة وانتشار البناء تباعا وبوتيرة مسارعة، على أجزاء منها منذ 1922، وخاصة خلال العقود الأخير ، وقد تقلصت مساحة هذه الواحة بشكل كبير. وقد تم الحرص من خلال مقتضيات تصميم التهيئة الجديد على إنقاذ ما تبقى منها في إطار استراتيجية المحافظة على الطابع الأخضر للمدينة.

• الإطار الجهوي

تعتبر مدينة صفرو من أهم المدن بجهة فاس مكناس.

النسبة (%)	العدد	الموارد البشرية
21.30	59	الأطر العليا سلم 10 فما فوق
14.08	39	الأطر المتوسطة سلم (8-9)
64.62	179	الأطر المرتبة سلم (7-9)
100	277	المجموع



- تتشكل الموارد البشرية من الأطر العليا بنسبة 21.30% والأطر المتوسطة بنسبة 14.80% والدرجات الصغرى 64.62% المكونة أساسا من اليد العاملة.
- تعاني الإدارة الجماعية نقصا واضحا في الأطر التقنية المتخصصة، وخاصة في مجال الهندسة المدنية والمعلومات.

المستوى الدراسي			السن			الجنس		أصناف الأطر
دون البكالوريا	بكالوريا أو جامعي (دون الاجازة وما عاقلها)	شهادة جامعية (اجازة وما عاقلها فما فوق)	40 سنة	50 40 سنة	50 + سنة	ذكور	إناث	
11	5	14	0	13	17	19	11	الأطر الإدارية العليا
4	8	3	0	3	12	8	7	الأطر الإدارية المتوسطة
19	01	07	0	11	16	8	19	الأطر التقنية العليا (مهندس، مهندس معمار، تقني...)
10	13		7	7	9	4	19	الأطر التقنية المتوسطة
168	8	3	26	54	99	39	140	الأطر المرتبة في 6 7
		01	0	0	1	0	01	أصناف متخصصة اخرى اطباء.....
2	0	0	0	0	2	2	0	اساتذة الموسيقى
214	35	28	33	88	156	80	197	المجموع

جدول توزيع الموارد البشرية حسب (الجنس، السن والمستوى الدراسي)

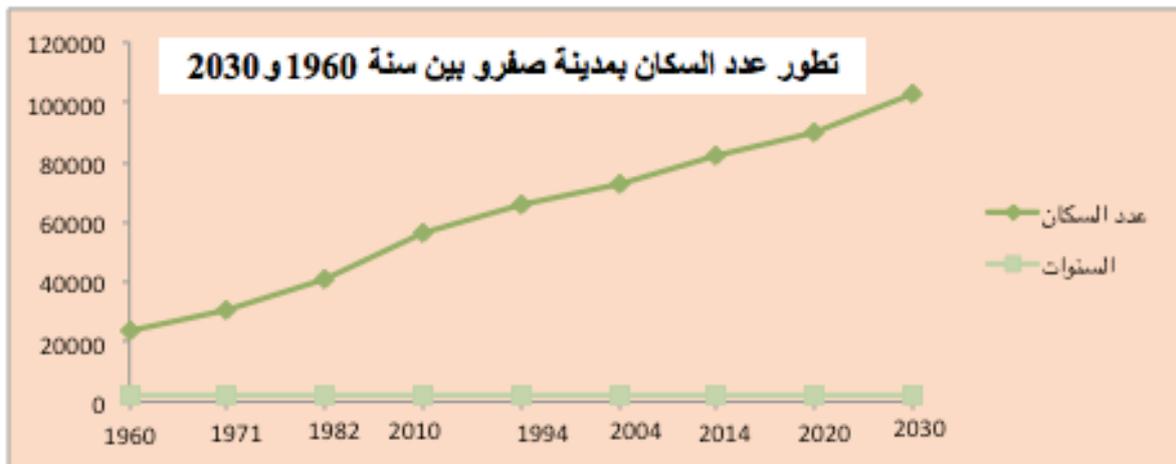
ويتضح من خلال الجدول أن نسبة كبيرة من الأطر الجماعية، رغم ما يمكن أن تكون قد راكمته من خبرة وتجربة، فإنها مقبلة على التقاعد إذ أن ما يناهز % 56.32 من الموظفين تفوق أعمارهم 50 سنة، وان الجماعة، بالنظر إلى مهامها المتعددة والمشاريع المنتظرة، لا تتوفر في الوقت الراهن على ما يكفي من الموارد البشرية لمواكبة ديناميتها.

ومن حيث توزيع هذه الموارد حسب تخصصها، يجب الإشارة إلى أن الإدارة الجماعية تعاني نقصا واضحا في الأطر التقنية المتخصصة، سيما في مجال الهندسة المدنية والمعلومات، كما أن نسبة مهمة من الأطر العليا والمتوسطة الإدارية والتقنية لا تتوفر على تكوين عالي ومتخصص يتلاءم مع المهام الموكولة إليها.

البنية الاقتصادية والاجتماعية:

المعطيات السوسيو-ديمغرافية

عدد السكان: يصل عدد سكان مدينة صفرو 79887 نسمة حسب المعطيات الإحصائية لسنة 2014، ومن المنتظر حسب الإسقاطات أن يفوق عدد السكان المدينة 87699 نسمة في أفق 2020، وحوالي 101 ألف نسمة سنة 2030، وذلك استنادا إلى معدل النمو السنوي المقدر ب 1.63 % .



يمثل عدد سكان المدينة نسبة % 27.39 من سكان إقليم صفرو و % 54 من الساكنة الحضرية للإقليم، و من حيث البنية فان الفئة العمرية المتراوح سنها بين 15 و 34 سنة هي الغالبة بنسبة % 31.7 كما يشكل الذكور نسبة % 47.48 من مجموع الساكنة والإناث % 52.34 . واعتبارا لكتلتها البشرية، تحتل مدينة صفرو في الوقت الحاضر المرتبة الأولى قياسا بجماعات الإقليم.

التشغيل والأنشطة الاقتصادية:

التشغيل: يمثل السكان النشيطون نسبة: % 33.76، وهو رقم يقل عن المعدل الوطني في الوسط الحضري الذي يبلغ % 44.8. وتغلب على بنية النشيطين فئة الأجراء في القطاع الخاص ب % 42.5، في حين تقدر نسبة النشيطين المستقلين % 28.1، في حين فان معدل الفقر فيقدر ب % 8.1 و هو رقم أقل من المعدل المسجل بالوسط الحضري الوطني.

الخدمات :حيث يمثل هذا القطاع الخدمات نسبة مهمة من البنية الاقتصادية للمدينة تقدر بحوالي 57.5%، ويتشكل على الخصوص مهن التجارة والنقل والمواصلات والإدارة العمومية، ناهيك عن أنشطة القرب التي تلبى الحاجيات اليومية للسكان في مجالي التجارة والخدمات العادية. الصناعة: تتوفر مدينة صفرو على حيين صناعيين اثنين بمساحة إجمالية تناهز 12 هكتارا. إلا أن نسبة نمو القطاع الصناعي لا زالت متواضعة. حيث يشكل هذا القطاع نسبة 14 % تقريبا من مجموع الأنشطة، ويتميز بهيمنة أنشطة معاصر زيت الزيتون بالإضافة إلى معامل الألبسة والجلد و مواد البناء

الموارد المالية للجماعة:

وتتكون من:

- حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة بنسبة 64.03% .
- كتلة الضرائب المحولة بنسبة 11.79% .
- نصيب الضرائب والرسوم التي تتكفل المصالح الجماعية بتحصيلها، يقدر ب 24.18%.
- وتعتبر الموارد المالية ذات أهمية قصوى في تدبير الشأن المحلي و تنمية الجماعة. ولإبراز أهميتها فقد تم إعداد بيانات تلخص المعطيات المالية لميزانية الجماعة خلال الخمس سنوات الأخيرة 2010 - 2015.

• المداخل:

بلغت ميزانية الجماعة برسم سنة 2015 ما مجموعه 193.5 مليون درهم، بما في ذلك المبالغ المحصلة برسم إمدادات التجهيز الخاصة الممنوحة في إطار برنامج التأهيل الحضري للمدينة والبالغة 8.289 مليون درهم، فبيما يخص الجزء الأول من الميزانية تتكون الموارد المالية الجماعية أساسا من حصة الضريبة على القيمة المضافة بنسبة 64 % وكتلة الضرائب و الرسوم المحلية ب 24% ، وهي المستحقات التي تتولى المصالح الجماعية تحصيلها والمتكونة ضرائب ورسوم ، منتج الخدمات، منتج الاكزية و موارد أخرى مختلفة ، ثم الضرائب المحولة للجماعة بنسبة 12% و تشمل على رسم السكن رسم الخدمات الجماعية و الرسم المهني، حسب ما يبينه الرسم الموالي:



و من حيث تطورها، عرفت هذه الموارد ارتفاعا مهما ما بين سنة 2010 2015-، بمعدل سنوي قدره 2.8%، تتراوح النسبة بين 3.5% سنة 2011 و 12.2% سنة 2013 .
وقد بلغت نسبة التحصيل برسم السنة المالية 2015 ما يقارب 75% و أعلى نسبة سجلت خلال الفترة 2010-2015 هي 78% سنة 2013 و يلاحظ ان هذه النسبة قابلة للتحسين إذا ما تم إيجاد حل لإشكالية الباقي استخلاصه الذي تراكم لعدة سنوات، حيث يتكون أساسا من الضرائب و الرسوم المحصلة من طرف الدولة و المحولة لفائدة الجماعة.

• المصاريف :

تنقسم بدورها إلى قسمين: مصاريف التسيير و أخرى للتجهيز، نبرزها كما يلي :

• مصاريف التسيير:

بلغ مجموع مصاريف الجماعة ما يفوق 88.18 مليون درهم سنة 2015، تم صرف معظمها في تغطية مصاريف التسيير، التي بلغت في مجموعها 68.5 مليون درهم. تمثل أجور وتعويضات الموظفين بنسبة 38.9% من هذه المصاريف و 39% من مجموع المداخل بينما يخص الباقي لتغطية نفقات التسيير الأخرى التي تمثل نسبة 27.5% وتخص مختلف التوريدات لتلبية حاجيات الجماعة، انجاز الأشغال، أداء واجبات استهلاك الماء و الكهرباء و متطلبات تشغيل و صيانة شاحنات و سيارات الجماعة وغيرها ...
أما المصاريف المخصصة لأداء فوائد القروض و الأحكام القضائية النهائية فتتمثل الباقي أي 11.42%.

• مصاريف التجهيز:

ارتفعت ميزانية التجهيز بنسبة 4% ما بين سنتي 2010-2015، و يرجع ذلك بالأساس إلى العوامل التالية:

الارتفاع المتزايد لفائض ميزانية التسيير الذي يراوح ما بين 14 مليون درهم سنة 2012 و 19.5 مليون درهم سنة 2013 و يمثل حاليا (سنة 2015) نسبة 22% من الموارد العادية للجماعة.
و خلاصة القول ورغم أن الجماعة أصبحت تحقق فائضا هاما خلال السنوات الأخيرة فان الإمكانيات المالية الذاتية للجماعة لا تمكن من انجاز كل المشاريع المستهدفة وخاصة الكبرى منها مما يقتضي اللجوء إلى التمويل عن طريق الاقتراض و كذا عقد شراكات لهذه الغاية .

البنية التحتية الأساسية:

• الشبكة الطرقية:

تقع مدينة صفرو في ملتقى الطريقين الجهويتين 503 و 504، ويشكل الجزء الممتد منهما داخل المدينة شارع محمد الخامس وشارع المسيرة الخضراء)، محورين رئيسيين ضمن شبكة طرقها الأساسية، التي تضم مقاطع أخرى، كانت في الماضي عبارة عن طرق دائرية (شارع الزرقطوني وشارع يعقوب المنصور، وكذا شارع سيدي بومدين).

ويبلغ طول الشبكة الطرقية الداخلية حوالي 197 كلم تمثل المحاور الرئيسية منها 26% أما من حيث التهيئة، فإن حوالي 62% من طول هذه الشبكة معبدة بالزفت الجيد (enrobé) و 23% بالزفت من الدرجة الثانية (bicouche) و 15% غير معبدة.



ساهمت أشغال تعبيد الطرق وتهيئة الجنبات
في تحسين البنية التحتية والمظهر الحضري للمدينة

- وقد أسهم برنامج التأهيل الحضري، الذي ما زال قيد الانجاز، في تحسين ملحوظ لوضعية الشبكة الطرقية بالمدينة. إلا أن متطلبات التنمية وما تقتضيه من بنية تحتية جيدة تجعل الشبكة الطرقية من ضمن الأولويات الإستراتيجية بالمدينة التي ترمي إلى تحقيق، الأهداف التالية:
- طريق دائرية لتخفيف الضغط على المدينة.
 - طرق فرعية دائرية و طرقية في داخل المدينة .
 - تهيئة مواقف السيارات.
 - ضرورة إنجاز طرق التهيئة لاسيما تلك التي لها دور هيكلي في الربط المباشر بين التجمعات السكانية الكبرى (طريق المنزل - بنصفار مثلا) .
 - تجهيز الأحياء المضافة بالشبكة الطرقية سواء منها المخصصة للسيارات أو الخاصة بالراجلين.

• **التطهير السائل:**

يقدر طول شبكة التطهير بحوالي 80 كلم .وتناهز نسبة الربط بالشبكة العمومية %95 مسجلة تطورا ملموسا ،حيث لم تكن تتجاوز 80 % في بداية السبعينات ،و يوجد معظم هذه الشبكة في حالة لأبأس بها غير أنها تعرف بعض النقائص المتمثلة في غياب القناة الخارجية ،وغياب محطة لمعالجة مياه التطهير ،بالإضافة لتدهور شبكة التطهير السائل نظرا لتقادمها في بعض الأحياء .

• الكهرباء والإنارة العمومية:

تغطي شبكة الإنارة العمومية جل المحاور والطرق والأزقة على طول 75 كلم، موزعة بين الأعمدة وواجهات البنايات، ورغم أن هذه الشبكة يتواجد جلها في حالة جيدة فإنها تعاني من بعض العيوب منها الاعطاب المتكررة، رغم وجود أشغال الصيانة المستمرة، وافتقارها للتجهيزات الخاصة باقتصاد الطاقة، حيث تكلف مصاريف الإنارة مبالغ مهمة من ميزانية الجماعة، ويتم توزيع الكهرباء بمدينة صفرو من طرف المكتب الوطني للكهرباء، التي تتزود أساسا من المحول ذي الضغط البالغ 22/ 60 KVA .

• مراكز التحويل:

أهميتها	موقعها	عددتها	نوع التجهيزات
رئيسية	متواجدة في مختلف أحياء المدينة	64	مراكز التحويل والتوزيع
رئيسية	متواجدة في مختلف أحياء المدينة	20	مراكز التحويل الخاصة

• التوزيع:

- طول الشبكة:

التحت أرضية: 38640 متر طولي.

الهوائية: 8000 متر طولي.

• الاشتراك:

أصناف المنخرطين		عدد المنخرطين
الجهد المتوسط		21
الجهد المنخفض	الاستهلاك المنزلي	23603
	المحلات التجارية	3661
	الإدارات	134
	الإنارة العمومية	79
	الفلاحة	03
	الصناعة	40

• الاستهلاك:

1 - تطور الاستهلاك الإجمالي خلال الثلاث سنوات الأخيرة:

السنة	2013	2014	2015
كيلواط/ساعة	37335796	38662881	40252315

2 - معدل الاستهلاك الفردي السنوي (الاستهلاك المنزلي) خلال الثلاث سنوات الأخيرة:

السنة	2015	2014	2013
كيلواط/ساعة	1085.93	1087.06	1099.64

3 - معدل الاستهلاك السنوي للإضاءة العمومية خلال الثلاث سنوات الأخيرة:

السنة	2015	2014	2013
كيلواط/ساعة	3294409	3116833	2883975

• المناطق الخضراء:

تتوفر مدينة صفرو على عدد مهم من المناطق الخضراء، عبارة عن حدائق ومنتزهات أو غابات داخل المدار الحضري أو محاذية له أو مواقع طبيعية، يمكن تصنيفها في ثلاث مجموعات كبرى على الشكل التالي:

المساحات الخضراء الحضرية:

المجموعة	النوع	الاسم	الموقع	المساحة ب (m2)	الحالة الراهنة	
مساحات خضراء حضرية	حدائق عمومية	مولاي الحسن	باب المقام	20000	متوسطة	
		القناطر الخيرية	وسط المدينة	23400	متوسطة	
		التجمة	شارع محمد السادس	5320	متوسطة	
		لالة رقية	سيدي علي بوسرخين	5000	ناقصة	
	حدائق الأحياء	الرشاد 1	تجزئة الرشاد	4000	متوسطة	
		سيدي بومدين	تجزئة هند	2400	متوسطة	
	أماكن عمومية	المغرب العربي	شارع محمد السادس	2300	ضعيفة	
		مولاي الحسن	باب المقام	5000	متوسطة	
		باب المربع	زققة ايت يوسي	2350	متوسطة	
		المصلة	باب المقام	3000	متوسطة	
	مساحات خضراء مرافقة	ملاعب رياضية	الملعب البلدي	شارع محمد الخامس	25000	جيدة
			ملعب كاف المال	زققة المرابطين	8000	جيدة
المخيم		المخيم البلدي	بالتقدير	4 هكتار	متوسطة	
		المقابر	طريق فاس	3,5 هكتار	ضعيف	
		مواقف السيارات غير مشجرة	حماسة	طريق المنزل	8 هكتار	متوسطة
			ناس اعلاون	طريق فاس	0,7 هكتار	ناقصة
أخرى		المقبرة الاسر للبلدية	طريق فاس	3,3 هكتار	جيدة	
		مقر الجماعة	درب صبر	875	جيدة	
		درب الميتر	زققة القسارية	625	جيدة	
		بحرية المتمة	طريق فاس	800	ضعيفة	
	سيدي بوسرخين	سيدي علي بوسرخين	1250	جيدة		
	سيدي مسعود	شارع يوسف بن تاشفين	2100	متوسطة		

1 - المجالات الخضراء المحيطة للمدار الحضري للمدينة :

المجموعة	النوع	الاسم	الموقع	المساحة ب (m2)	الحالة الراهنة
فضاءات خضراء محاذية للمدينة	مناطق التشجير	جبل لكبير وجبل الدكارة	الجهة الجنوبية الغربية والجهة الجنوبية الشرقية للمدينة	195Ha	جيدة
	أخرى	بحيرة المتعة	المدخل الشمالي للمدينة	2Ha	ضعيفة

2 - المجالات الخضراء المحيطة للمدار الحضري للمدينة :

المجموعة	النوع	الاسم	الموقع	المساحة ب (m2)	الحالة الراهنة
فضاءات طبيعية داخل المدار الحضري	الشلالات المائية	شلال مدينة سفرو	الجهة الغربية للمدينة	4000Ha	متوسطة
	مجاري المياه	واد اكاوي وشبكة السواقي المتفرعة عنه	واد اكاوي	-----	متوسطة
	الغابات	منتزهات غابة سيدي علي يوسفين	الجهة الغربية للمدينة	6Ha	متوسطة



جانبا من ساحة باب المقام تتطلب الصيانة وأشغال التأهيل



حديقة القناطر الخيرية تتطلب التأهيل

ورغم الاخضرار الذي تشتهر به المدينة فان المناطق الخضراء المهيئة تعرف سوءا في توزيعها المجالي داخل الأحياء السكنية لان معظمها يوجد بوسط المدينة، كما أن قلة أشجار التصنيف وضعف تناسقها ينعكس سلبا على جمالية المشهد الحضري.

زيادة على هذه العوامل تجدر الإشارة إلى ضعف وتيرة تهيئة المناطق الخضراء بالمدينة التي تتوفر على رصيد مهم من المجالات الخضراء منها الحدائق والمنتزهات المهيئة التي تبلغ مساحتها الإجمالية حوالي 8 هكتارات أي بمعدل 1 متر مربع للفرد وهي نسبة تقل بكثير عن المعايير الدولية والتي حددتها المنظمة العالمية للصحة في 10 متر مربع للفرد، وان مشروع تصميم التهيئة الحالي يرتقب انجاز مجموعة من المناطق من شأنها أن ترفع هذه النسبة إلى 5.7 متر مربع للفرد. علاوة على ذلك نجد المجالات الطبيعية المكونة من مجال واد اكاوي والغابات الحضرية والشبه حضرية زيادة على المجال الفلاحي الذي يكون «واحة صفرو».

ورغم هذا الرصيد فان الواقع يوضح أن قطاع المناطق الخضراء بالمدينة يعاني بعض النقائص منها ضعف الصيانة وبطء انجاز أشغال التهيئة، عدم احترام بعض التجزئات العقارية للمساحة القانونية للمجال الأخضر، وغياب استعمال طريقة الري الذاتية لجل حدائق المدينة وأشجار التصنيف حيث أن نسبة انجاز المناطق الخضراء التي كانت مرتقبة بتصميم التهيئة السابق لا تتعدى 8.5%.

• السواقي:

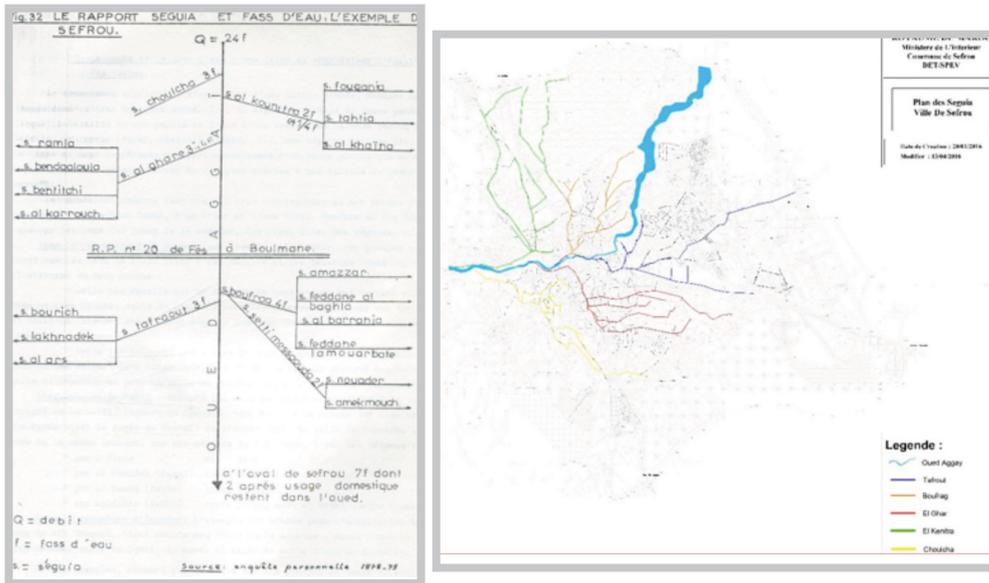
تتوفر جماعة صفرو على شبكة مهمة من السواقي المتفرعة من واد اكاوي، حيث تستعمل مياهه من خدمات اجتماعية لسكان المدينة، تتمثل في الاستعمالات المنزلية واليومية وتزويد بعض المنازل والمساجد بمياهه عبر شبكة من السواقي التي تخترق المدينة القديمة، هذه السواقي ساهمت في خلق مساحات خضراء بالمدينة مما انعكس إيجابا على جماليتها واغناء محيطها بالهواء النقي، كما أن سقي المناطق الفلاحية ساهم في خلق ثروة طبيعية متنوعة من بينها تواجد عدد كبير من أشجار الفواكه وأشجار الزيتون وزراعة العلف والخضروات، إن تنظيم الري وشبكة السواقي تشرف وتأطره جمعية مستعملي المياه المخصصة للأغراض الزراعية لواحة صفرو حيث يصل عدد المستفيدين من هذه السواقي إلى 891 مستفيد ينشطون على مساحة تقدر بحوالي 263 هكتار تتوزع على شكل «جنانات».

تتفرع شبكة الري بالمدينة إلى ست سواقي رئيسية وهي:

• **ساقية الشويشة:** تنطلق من سد العرفاوي اكاوي مروراً من فوق الشلال وفوق القلعة والمدينة الجديدة وحجر الهواري لتنتهي بالرفايف.

• **ساقية القنيطرة:** تنطلق من دار القندوسي مروراً بسيدي أحمد التادلي وتنتهي بطريق فاس من جهة وطريق البهاليل من جهة أخرى.

- **ساقية الغار:** تنطلق من حديقة القناطر الخيرية ودرب عمر وباب المريع وشارع الأمير عبد القادر ثم ابن سينا لتنتهي في الرفايف من جهة وطرق المنزل من الجهة اليمنى من جهة أخرى.
 - **ساقية بوفراك:** تنطلق من حي الشباك مروراً من المشتل البلدي و مسجد ناس اعدلون لتنتهي من جهة في عين قاضي ودوار جباله من جهة أخرى.
 - **ساقية مسعودة :** تنطلق من حي الشباك مروراً من ستي مسعودة وتنتهي في حي امكموش من جهة ومهيرز والحفيرة والنوادر من جهة أخرى.
 - **ساقية تفروت:** تنطلق من غديوة مروراً بمحاداة حي الامل وتخترق حي بني مدرك ودرب المتر والسلاوي وتنتهي ببودرهم 2 والخنادق وغابة بلحمر.
- إن تدبير مياه الري يتم بطريقة منظمة في إطار التناوب بين الفلاحين وكل ساقية لها حصتها من صبيب المياه كما تبينه الصورة التالية:



توزيع شبكة السواقي بالمدينة

- أصبحت شبكة السواقي في الأونة الأخيرة تشكل تأثيراً سلبياً يتمثل في:
- خطورة هذه المجاري على سلامة البنايات التي تجعلها تتآكل يوماً عن يوم، مما يهدد بنايات ومعالم المدينة القديمة من مساجد ودكاكين ومنازل .
 - إتلاف العديد من الطرقات و الممرات بسبب عدم تنظيف و تنقية السواقي .
 - بسبب ما تحمله السواقي من طمي ونفايات، وكذا رمي النفايات في السواقي المكشوفة فان بعض مجتمعات مياهها تعرف اختناقات دائمة ومتكررة مما يساهم في إحداث تسربات بالأبنية والطرقات
 - ربط قنوات التطهير ببعض السواقي والمياه الملوثة الناجمة عن هذا الربط تستعمل في سقي بعض المساحات المزروعة، وهي واقعة خطيرة تستوجب التدخل العاجل وإيجاد حل لهذه المعضلة التي تهدد صحة المواطنين.
- إن مشكل السواقي بمدينة صفرو وباعتباره موضوعاً مهماً يندرج في تدبير المجال لابد من مقارنته مقارنة شمولية تستدمج الجوانب السوسيوثقافية والاقتصادية والاجتماعية للمدينة عبر دراسة شاملة ومعقدة تجمع المعطيات وتقرح الحلول النهائية.

التجهيزات السوسيو ثقافية والتربوية.

تتوفر المدينة على عدد هام من التجهيزات والمرافق لكن توزيعها المجالي يغيب عنه التوازن، وفي مايلي بعض الأرقام والمؤشرات التي تهم هذا القطاع:
- قطاع التربية والتكوين:
عدد المؤسسات: حوالي 95 مؤسسة تتوزع بين التعليم العمومي والخاص.

التعليم العمومي

عدد المؤسسات	عدد الأقسام	عدد الحجرات	عدد التلاميذ	عدد الأطر التربوية	عدد الأطر الإدارية	
15	161	181	4987	168	15	السلك الابتدائي
06	118	102	4133	155	46	السلك الإعدادي
04	110	113	3583	199	44	السلك الثانوي
25	389	396	12703	522	105	المجموع

- نسبة تغطية الحاجيات: 100%.
- نسبة عدد التلاميذ بمدينة صفرو بالمقارنة مع الإقليم: 25.34 %.

التعليم الخاص:

عدد المؤسسات	عدد الحجرات	عدد التلاميذ	عدد الأطر التربوية	عدد الأطر الإدارية	
21	82	1706	69	-----	التعليم الأولي (روض....)
22	326	5074	280	37	السلك الابتدائي
09	123	905	115	25	السلك الإعدادي
05	48	484	60	12	السلك الثانوي
57	579	8749	524	74	المجموع

تزايد عدد المسجلين الجدد خلال الثلاث سنوات الأخيرة

السنوات	التعليم العمومي	نسبة التزايد	التعليم الخاص	نسبة التزايد
2013	662		750	
2014	655	%1	795	%6
2015	678	%5	803	%5.6
2016	727	%7.22	840	%4.6

• تزايدت نسبة النجاح في البكالوريا من 60 % سنة 2014 الى 66 % سنة 2015 .
والملاحظة الأساسية التي تبرز بهذا الصدد هو غياب مؤسسات للدراسة العليا أو التعليم الجامعي بالإضافة مع عدم تخصيص وعاءات عقارية مخصصة لبناء مؤسسات تعليمية في الأحياء التي تعرف توسعا عمرانيا كحي زلاغ وحي الرفايف وبودرهم.

•التكوين المهني

يوجد بمدينة صفرو مركب للتكوين المهني في شعب وتخصصات مختلفة، يبلغ عددها 29 تخصصا، تحتضن كلها 1775 متدربا سنة 2010. ويلاحظ أن هذا العدد سجل تزايدا ملحوظا، بالمقارنة مع سنة 2008 بـ1513 مستفيدا التي يمثل المنتمون منهم لمدينة صفرو نسبة 93 % .
وبالنظر إلى عدد المتخرجين من مختلف الشعب، والذين يبلغ عددهم 1000 خريج سنويا، فإن الأمر يقتضي، توفير فرص لإدماج الخريجين في سوق الشغل ومن جهة ، و إحداث شعب ذات الصلة بالقطاعات المرتبطة بإستراتيجية تنمية المدينة (مهن السياحية والصناعة التقليدية والفلاحة والخدمات...) من جهة أخرى.

•قطاع الصحة

تتوفر المدينة على مؤسسات استشفائية تختلف وتتفاوت من حيث الإمكانيات البشرية واللوجستية ،حسب تمركزها ووظيفتها في المجال الحضري ،وتتشكل هذه البنية كما يلي:

عدد الأسرة	عدد الأطر الصحية			عددها	المؤسسات الصحية
	اداريون/أعوان	ممرضون	أطباء		
111	36	104	38	1	المستشفيات
0	1	18	8	4	المراكز الصحية الحضرية
0	0	0	0	0	المستوصفات
مراكز متخصصة					
0	0	3	1	1	مركز تشخيص داء السل
23	0	9	1	1	مركز تصفية الكلي
0	0	2	1	1	المركز الصحي المرجعي للصحة الإنجابية
0	0	1	4	1	وحدة طب الأسنان
	37	137	53		المجموع

وبالنظر إلى عدد المؤسسات الصحية و الموارد البشرية المتوفرة عليها ،فان مؤشرات القطاع الصحي تتجلى في مركز صحي واحد لكل 19971 نسمة،، أما بالنسبة للأطر الطبية والشبه الطبية ،فيسجل طبيب لكل 1507 نسمة وهي نسبة جيدة مقارنة مع النسب المتواجدة في الإقليم والصعيد الوطني ،أما الممرضون فنجد 538 نسمة لكل ممرض.، أما بخصوص المعطيات المتعلقة بالتغطية الصحية بمدينة صفرو خاصة ما يتعلق منها بصحة الأم والطفل، أن نسبة مراقبة الحمل تقدر ب 74 %، والولادات ب 42.32 %، والتخطيط العائلي ب 8.7 %، في حين فاقت نسبة البرنامج الوطني للتمنيع الأهداف المرسومة. إلا أن ارتفاع الحاجيات الناجمة عن النمو الديموغرافي للمدينة، وقوة استقطابها البشرية، باعتبارها عاصمة للإقليم، تقتضي تقوية هذا القطاع بالزيادة في عدد المراكز الصحية، والرفع من الطاقة الاستيعابية للمستشفى الإقليمي، مع إحداث تخصصات طبية أخرى بكيفية مستمرة ، ودعم الموجود منها، وكذا العمل على توسيع عرض الخدمات الصحية بتشجيع إنشاء مصحات خاصة، تفتقد المدينة إلى خدماتها في الوقت الحاضر، بالقياس لتزايد الطلب عليها.

• قطاع الشباب والرياضة

تتوفر المدينة على بنيات وتجهيزات رياضية ومؤسسات للتشيط الثقافي، نوردها على النحو التالي:

التجهيزات الرياضية:

- ملعب بلدي يتوفر على شروط الممارسات الرسمية.



جانب من الملعب البلدي بعد تهيئته

- قاعة مغطاة متعددة الرياضة تقدر طاقتها الاستيعابية بحوالي 600 متفرج.

• تجهيزات أخرى

مسبح بلدي واحد يبقى فضاء للترفيه بالنسبة لكثير من أبناء المدينة خاصة المنتمين منهم للأسر ذات الإمكانيات المحدودة .



المسبح البلدي بحديقة القناطر الخيرية

• ملاعب القرب: تتوفر المدينة حاليا على ملعب واحد بكاف المال يتطلب إتمام الأشغال لتتوفر فيه بعض الشروط الملائمة للممارسة الرياضية . في انتظار استكمال انجاز أربع مركبات سوسيو رياضية للقرب من الصنف الخامس بأحياء لالة يزة مولاي إسماعيل بنصفار والرشاد، في إطار اتفاقيات للشراكة بين وزارة الشباب والرياضة والمجلس الإقليمي والجماعة الحضرية لمدينة صفرو. ويلاحظ أن بنية التجهيزات الرياضية ضئيلة وتعرض للتدهور بفعل الضغط، خصوصا بالنسبة للملعب البلدي الذي يشكل في نفس الوقت فضاء للتدريبات والمباريات الرسمية. وفي إطار إستراتيجية القطاع المعني للنهوض بالرياضة فان المجلس بصدد توقيع اتفاقية شراكة مع وزارة الشبيبة والرياضة لإنجاز 06 مركبات سوسيو رياضية بالعشب الاصطناعي للمساهمة في تعويض النقص المسجل على مستوى الاحياء.

• التجهيزات المخصصة للشباب:

- دور الشباب: 02 بطاقة استيعابية تقدر ب 600 فرد وتتشط فيها أغلبية جمعيات المجتمع المدني.

وتجدر الاشارة الى أن مدينة صفرو تزخر بطاقات رياضية وشبابية هامة ينشط جزء منها في عدة فرق وجمعيات رياضية الذي يتجاوز عددها 32 .

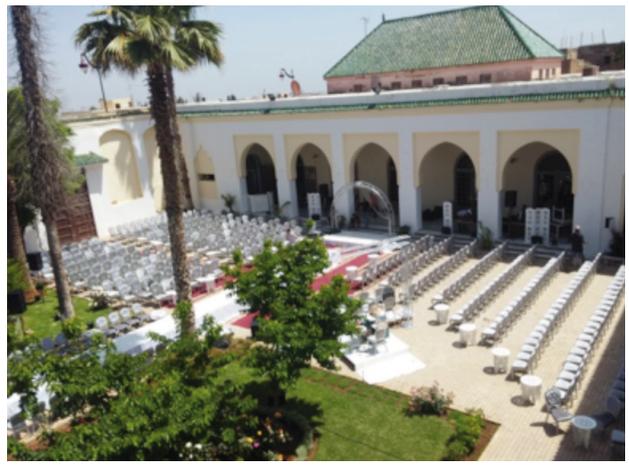
• قطاع الثقافة

- الخزانة البلدية: تتوفر على رصيد هام من الكتب والوثائق، يناهز عددها 31960، تغطي مختلف ميادين المعرفة، غير أن عدد المنخرطين بها لا يتجاوز 40 برسم سنة 2015 .



الخزانة البلدية تجهيز ثقافي هام يتطلب التأهيل

- قاعات الندوات: والانشطة الثقافية والتي تحتضن عشرات الأنشطة واللقاءات على مدار السنة (بنسبة نشاطين أو لقاءين كل أسبوع) أي حوالي 80 تظاهرة في السنة ، من أبرزها فعاليات موسم حب الملوك ودورات الملتقى الثقافي السنوي.



قاعة الندوات بمقر الجماعة

- معهد بلدي للموسيقى: يضطلع بدور التنشيط والتكوين في مجال الموسيقى، تحت إشراف جمعية خاصة، حيث يساهم في الإشعاع الفني بالمدينة خاصة وان عدد المسجلين بالمؤسسة يناهز 100 تلميذ. وينتظر أن تسهم القاعة متعددة التخصصات الجاري انجازها في دعم البنيات الثقافية بالمدينة.

• العمل الثقافي:

دأبت المدينة على تنظيم تظاهرات ثقافية ذات أبعاد محلية ووطنية ودولية (مهرجان حب الملوك، الملتقى الثقافي).

مهرجان حب الملوك

يعتبر مهرجان حب الملوك الذي تنظمه مدينة صفرو سنويا منذ سنة 1919، أقدم المهرجانات السياحية والشعبية بالمملكة، وبذلك يمكن القول انه صار موروثا شعبيا مشتركا على الصعيد المحلي والوطني، و من هذا المنطلق، كانت رغبة المسؤولين قوية في الرقي به حتى يتبوأ المكانة اللائقة به في خريطة المهرجانات الوطنية، وابتداء من سنة 2010 عرف المهرجان ثروة نوعية يحق لمدينة صفرو وسكانها الافتخار بها، وذلك على إثر العطف المولوي السامي الذي شملها بعد أن تفضل صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله بإضفاء رعايته السامية على الدورة 90 للمهرجان، وقد تجددت هذه الرعاية السامية برسم الدورات الموالية، وقد أعطى العطف المولوي دعامة كبرى للمهرجان لاسيما في ما يتعلق بتصنيفه كتراث ثقافي لامادي للإنسانية لدى منظمة اليونسكو سنة 2012 .



مهرجان حب الملوك عميد المهرجانات الوطنية

دأبت المدينة على تنظيم ملتقى سنوي منذ 1987. وقد حافظت هذه التظاهرة الثقافية على استمرارية حيث وصل عدد الدورات المنظمة 27 دورة . وأن ما يميز هذا الملتقى تناوله لمواضيع مختلفة ترتبط بالتنمية المحلية للمدينة ومنطقتها .



• قطاع السياحة

يمكن القول أن المقومات السياحية لمدينة صفرو من مؤهلات تاريخية وثقافية وبشرية وطبيعية... يقابله نقص حاد في البنيات التحتية السياحية، إذ لا يتجاوز عدد الفنادق غير المصنفة واحد، ومخيم بلدي واحد بالإضافة إلى ظهور محتشم لمشاريع دور الضيافة،، غير أن هذا القطاع يعاني الركود الشيء الذي يحتاج إلى إستراتيجية واضحة المعالم تركز على مشروع متكامل. وعلى صعيد آخر فإن مدينة صفرو تتوفر على تراث ثقافي و سياحي مهم يتشكل من الشلال و كذا من مواقع طبيعية وبيئية مختلفة تشكل قاعدة مهمة للاستثمار الشيء الذي يمكن من تدعيم التنمية الاقتصادية والاجتماعية مما يتيح خلق فرص للشغل.



أسوار المدينة القديمة وموقع الشلال مؤهلات ثقافية وطبيعية
يمكن تأمينها لتنمية السياحة بالمدينة

• قطاع النقل العمومي

ترتبط مدينة صفرو بمعظم التجمعات البشرية القروية والحضرية التابعة للإقليم بواسطة مختلف أنواع وسائل النقل بما فيها حافلات النقل الحضري (خطي البهاليل - عزابة وخط فاس)، الذي يؤمن الربط بين

مجموعة من المحاور الهامة حتى داخل المدينة كذلك أن المدينة مرتبطة بواسطة خطوط مباشرة لحافلات المسافرين بالعاصمتين الاقتصادية والإدارية للمملكة تنضاف إلى خطوط أخرى تتجه إلى مناطق مراكز وأكادير وتطوان وبركان... وعلى مستوى شبكة النقل الحضري فقد انتقل عدد أسطول سيارات الأجرة الصغيرة من 05 في بداية التسعينات إلى 95 سيارة حاليا .

• قطاع الماء الصالح للشرب:

الاستهلاك:

نوع المصدر	عددتها	سعتها (متر مكعب)	أهميتها
الخزانات	03	3272	تخزين الماء قصد تزويد مدينة صفرو بالماء الصالح للشرب

التوزيع:

طول الشبكة: 182000 متر طولي.

المخرطين :

الاستهلاك (متر مكعب)	العدد	الصف
2435156	24800	المنازل
174244	185	الإدارات
13886	11	الصناعة
149630	23	الحمامات
65501	19	السقايات العمومية
2838417	25038	المجموع

الاستهلاك :

تطور الاستهلاك خلال الثلاث السنوات الأخيرة

السنة	2015	2014	2013
متر مكعب	2838417	2799958	2764495

قطاع تدبير النفايات الصلبة

يتم تدبير التطهير الصلب بطريقة التدبير المفوض من خلال شركة أوزون، وتتم عملية الجمع 7 أيام في الأسبوع، حيث تبلغ كمية النفايات المجمعة والمنقولة حوالي 80 طن يوميا، بمعدل تقريبي ب 1كلغ للفرد الواحد، وتنقل هذه النفايات إلى المطرح العمومي بطريق المنزل، وتبلغ نسبة الجمع 100%، غير أنه يمكن القول أن هذا القطاع يعرف بعض المشاكل المرتبطة بالمطرح العمومي.

• قطاع الصناعة التقليدية

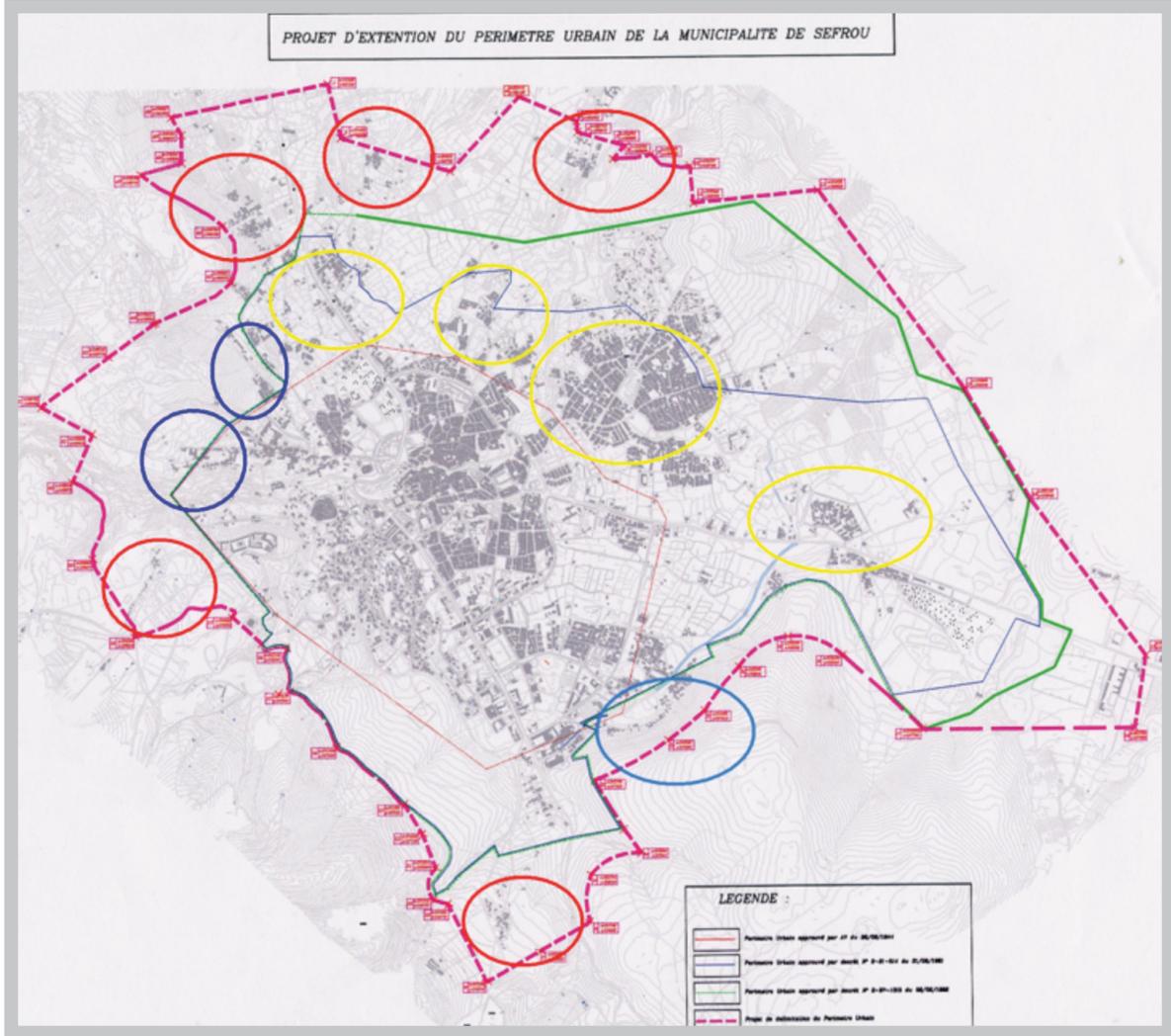
يعتبر قطاع الصناعة التقليدية أحد الركائز الأساسية داخل النسيج الاقتصادي ببلدية صفرو، ويتكون من وحدات فنية وخدمائية، يناهز عددها 4520 وحدة، بنسبة 46,90% من مجموع الوحدات الإقليمية، ويُشغل ما يقارب 5000 حرفيا، يمثلون نسبة تناهز 62,50% على صعيد الإقليم. من خلال الإحصائيات المتوفرة لدى المندوبية الإقليمية للصناعة التقليدية بصفرو، فإن مدينة صفرو تتوفر على 47 حرفة. أما على مستوى البنية، فيمكن التمييز بين الصناعة التقليدية الإنتاجية الفنية، التي تضم 26 حرفة، تتوزع على 5 فروع، وهي: النسيج، والمعادن، والجلد، والخشب، والمتوجات النباتية، من جهة، ومن جهة ثانية، الصناعة التقليدية الخدمائية، المشكلة من 21 حرفة، تشمل الإصلاح والصيانة والتزيين. ويعد قطاع الأزهار الحريرية «العقاد» من أهم الحرف النسوية التي تميز الصناعة التقليدية المحلية، ويزيد عدد المشتغلات بهذا النشاط 5000 حرفية. وعلى مستوى التجهيز، يوجد بمدينة صفرو مجمع للصناعة التقليدية، يضم عدة ورشات للخياطة والنجارة والطرز والسيراميك والنقش على الخشب والدراسة والحديد المطروق والفخار، كما تتوفر على مركز للتأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية، متخصص في شعبة النسيج التقليدي، ومراكز أخرى، تؤمن ثلاث صيغ للتكوين: التكوين النظامي، وبالتدرج، والمستمر. وينتظم الصناع في 47 تعاونية و 37 جمعية حرفية تؤطر منخرطيهما، وتسهم في تكوينهم المهني وفي معالجة بعض المشاكل التي يعاني منها القطاع، والمرتبطة بالتأهيل والموارد المالية والتسويق.



بعض منتوجات الصناعة التقليدية بالمدينة منها الأزهار الحريرية (العقاد)

التنظيم المجالي لمدينة صفرو.

توسع المجال الحضري لمدينة صفرو بشكل ملحوظ خلال الخمسين سنة الماضية

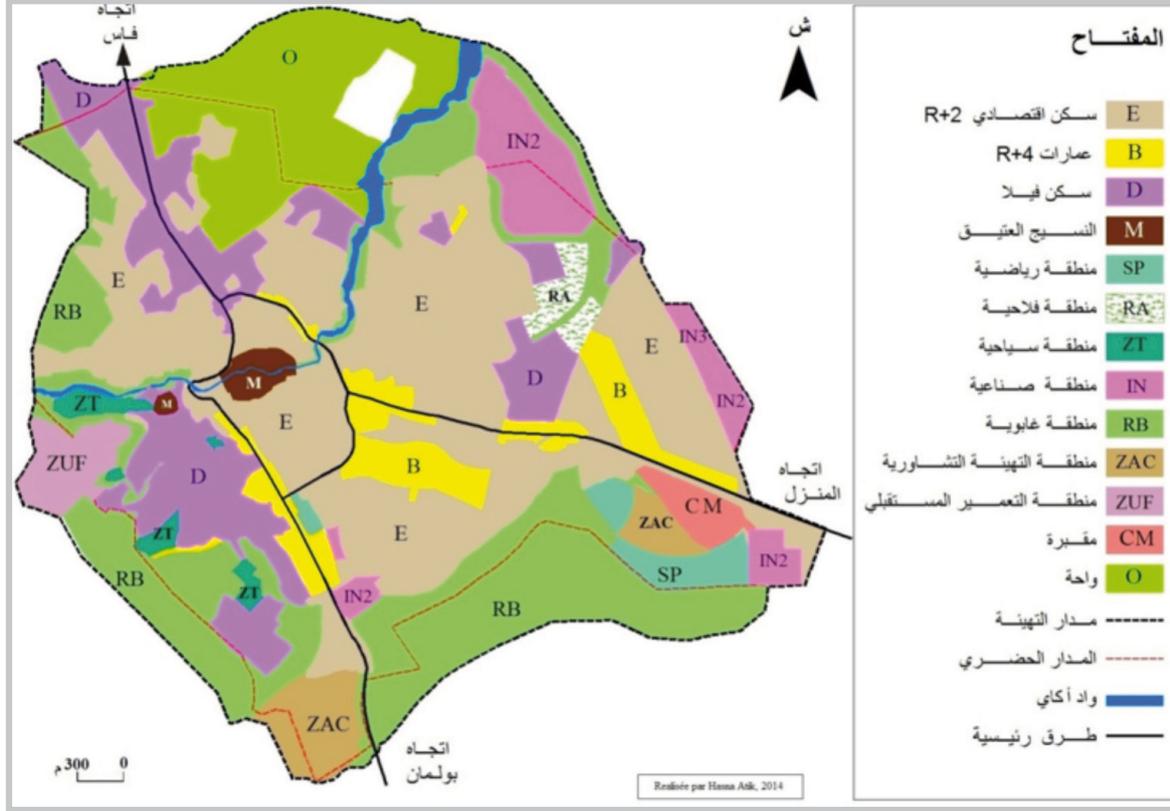


تطور توسع المدار الحضري للمدينة

تزايد ملحوظ للأحياء المضافة التي تعاني من نقص التجهيزات الأساسية، رغم أشغال التجهيز والهيكلة التي عرفتها خلال السنوات الأخيرة.

- تنقسم المدينة من الناحية المجالية 5 أجزاء عمرانية:
- الجزء الشمالي: يمتد عبر طريق فاس.
- الجزء المركزي: الموجود بالمدينة القديمة ووسط المدينة.
- الجزء الشرقي: الممتد على طول طريق المنزل.
- الجزء الغربي: يضم المدينة الجديدة ومنطقة الشلال.
- الجزء الجنوبي: يحد بالطريق الدائرية الداخلية.

عرف المجال الحضري عدة تحولات نتج عنها مشهد حضري غير منسجم، يتسم بتنوع المشاكل المطروحة.



خريطة تبين المشهد الحضري لجماعة صفرو حسب التنطيق

• البناء و السكن:

تتميز مدينة صفرو بعدة أنواع من السكن، وقد عرف ورش البناء بعض التطور:

- رخص البناء:
- السكن الفردي: انتقل من 23 رخصة سنة 2010 الى 26 سنة 2015 .
- العمارات: انتقل عدد رخصها من 4 سنة 2010 الى 06 سنة 2015 .
- السكن الاقتصادي: ارتفع عددها من 336 سنة 2010 الى 381 سنة 2015 .

رخص السكن:

تعرف بدورها نفس التطور، ويطنى عليها السكن الاقتصادي بنسبة 97% من العدد الإجمالي لرخص السكن المسلمة من قبل المصالح الجماعية.

التجزئيات العقارية:

انتقل عدد رخص التجزيئات السكنية من 11 سنة 2009 الى 20 سنة 2015 ، حيث تمثل التجزيئات السكن الاقتصادي القسط الأوفر، كما تشكل التجزيئات العمومية نسبة هامة، حيث بلغ عدد القطع الناتجة عنها 300 بقعة سنة 2015 .

السوق العقارية

رغم اعتماد ساكنة المدينة بنسبة كبيرة على صيغة البناء الذاتي من أجل السكن فقد بدأت تظهر منذ أواسط تسعينيات القرن الماضي بوادر للإنعاش العقاري الذي يقتصر سابقا على الأراضي المجهزة و أصبح يشمل حاليا جميع عمليات الإنتاج العقاري من التجهيز إلى عرض المباني الجاهزة. ويشكل عرض السوق العقارية من قطع أرضية مجهزة (التجزئات) أو غير مجهزة (قطع كبيرة للتجزئات) وقطع صغيرة ناتجة عن التقسيمات غير القانونية التي تكونت في الأحياء الهامشية المدمجة في المدار الحضري، بالإضافة إلى الشقق الجديدة والمسكن القديمة داخل المجال العتيق أو خارجه، كما نلاحظ ارتفاع الاثمنة التي تتراوح ما بين 3000 درهم و7000 درهم للمتر المربع بالنسبة للقطعة الأرضية.

القطاع البيئي

تدخل ضمن هذا القطاع مجموعة من المعطيات تم تناول بعضها في مختلف محاور هذه الورقة وتعرف المنظومة البيئية بمدينة صفرو بتنوعها وهشاشتها وتعدد اشكالياتها، ومن أهم المكونات البيئية نجد الغطاء النباتي والموارد المائية السطحية المكونة أساسا من واد اكاي وشبكة السواقي المتفرعة عنه، غير أنها تتعرض للمنظومة البيئية المحلية لمختلف أشكال التدهور، من استنزاف وتلوث بفعل التوسع العمراني وتزايد السكان وانتشار بعض الأنشطة الاقتصادية الملوثة وما يتخلف كل ذلك من مياه مستعملة، ونفايات صلبة، ومخلفات دباغة الجلود، ورشات إصلاح السيارات...

مكنت معطيات التشخيص التشاركي الواسع للجماعة التي اعتمد على تعبئة مختلف الفاعلين المحليين (مؤسسات عمومية و خصوصية، غرف مهنية، وكالات حضرية، مجتمع مدني...) إلى تحديد التحديات الكبرى للتنمية بالجماعة وضبط الأولويات وإبراز المؤهلات ونقط الضعف والقوة والفرص والمخاطر مع ترتيبها حسب الميادين الكبرى (اجتماعية اقتصادية بيئية...) واقتراح السبل لتنميتها مع الأخذ بعين الاعتبار المؤهلات الذاتية ومقاربة النوع، قصد إعداد مشروع تنمية محلية مندمج قادر على استشراف المستقبل مع استغلال كل الطاقات و الإمكانيات المتاحة في المجال و كذا جعل المواطن في صلب عملية صنع القرار من خلال مساهمته في انجاز برنامج عمل الجماعة و بلورة المشاريع التي من شأنها النهوض بجماعتهم.

المحور الثاني:

تنمية مدينة

صفرو، الرؤية الإستراتيجية

2016 - 2021

يعتبر هذا الجزء من برنامج عمل الجماعة، مُحصلة لورشات التشخيص التشاركي، الذي أتاح بناء تصور استراتيجي، يستشرف الآفاق التنموية لمدينة صفرو، وفق رؤية واضحة المعالم في أفق سنة 2021، تتضمن برامج منبثقة من الحاجيات الترابية، وتغطي، في بعدها الزمني، المدة الانتدابية للمجلس الجماعي، متطلعة إلى توفير الامتداد الطبيعي لسبل التنمية، والبحث عن فرص ديمومتها في إطار التخطيط الاستراتيجي على المدى الطويل.

وقد خضعت المعطيات والمواد التي أفرزها التشخيص التشاركي لعملية تحليل دقيقة و قراءة مستفيضة ومعقدة، وتم تفريقها بشكل منسجم مع المجالات والموضوعات المحددة سلفا ، وذلك بغية إفرار أربعة مكونات أساسية: مؤهلات المدينة التنموية وعوائقها ، ثم فرص تنميتها و الاكراهات التي تواجهها هذه الغاية، أو بعبارة أخرى:



فضلا عن ذلك لم يتم إغفال البعد الإقليمي و البعد الجهوي في استشراف آفاق التنمية انسجاما مع ما استجد من مقتضيات دستورية وقانونية بؤات الجهة مركز الصدارة بالنسبة للجماعات الترابية الأخرى، وجعلت الإقليم أساس التقسيم الترابي الجهوي.

مؤهلات ومعوقات التنمية بمدينة صفرو.

يهدف هذا العنصر إلى تقديم صورة عن المؤهلات التي من شأنها المساعدة على تحقيق التنمية المحلية، والعوائق التي قد تحول دون بلوغها، و الفرص المتاحة لرفع وتيرتها، وقد أفرزت عملية تحليل وتركيب التشخيص التشاركي ما يلي:

مكامن الضعف

- سطح منحدر يعتبر من عوامل السيول والفيضانات.
- هشاشة الموارد الطبيعية: ضعف الاستغلال والتلوث..
- محدودية الرصيد العقاري الجماعي.
- انعدام العقار بالحي الصناعي المتواجد.
- ضعف تثمين التجهيزات السياحية.
- تشتت أنشطة القطاع الثالث (الخدمات) داخل المدينة.
- ضعف الأنشطة المنتجة (الصناعة) .
- ضعف كبير للأنشطة الاقتصادية المهيكلة على مستوى الحي الصناعي المتواجد بالمدينة.
- غياب وحدات الاستقبال الخاصة بالقطاع السياحي.
- انتشار السكن غير اللائق بالمجالات المحاذية للمدينة.
- نقص في الفضاءات العمومية. (الساحات، المنتزهات،...)
- غياب تهيئة منسجمة للساحات العمومية ولجنبات واد الكاي.

مكامن القوة

- تنوع وغنى الموارد الطبيعية القابلة للتثمين والاستثمار.
- توفر الفرص لتنويع الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية.
- مؤهلات سياحية مهمة (ثقافية وطبيعية وتاريخية...).
- قوة استقطاب السوق المحلي للمنتجات الفلاحية داخل الإقليم.
- قوة استقطاب الصناعة التحويلية للمنتجات الفلاحية للإقليم.
- مؤهلات في مجال النباتات العطرية والطبية.
- نسيج اقتصادي واجتماعي متنوع.
- مؤهلات ومهارات في مجال الحرف اليدوية.
- سهولة الولوج للمحاور الطرقية الكبرى.
- توفر وسائل نقل وطنية ودولية.
- تصميم تهيئة جديد فرصة للتهيئة المجالية والعمرانية.
- ساكنة شابة.
- مستوى دراسي ايجابي.
- أهمية الشريحة النشيطة.

مخاطر التنمية

- توسع المنطقة الصناعية بمدينة فاس وعين الشكاك.
- هشاشة الموارد الطبيعية.
- التلوث الناجم عن بعض الأنشطة الاقتصادية.
- نمو السكن العشوائي بالمحيط الخارجي للمدار الحضري.

فرص التنمية

- استقطاب وحدات استثمارية جديدة.
- الاهتمام بالمستثمرين الأجانب.
- الاخضرار ووفرة الثروات المائية.
- ملائمة المناخ.
- تهيئة الساحات و المساحات الخضراء والحزام الأخضر.

حاجيات ومتطلبات التنمية.

وقد مكنت ورشات العمل التي نظمت بمقر الجماعة مع مختلف الفاعلين بالمدينة، من استجلاء مجموعة من الحاجيات التي انصبت حول المحاور التالية:

التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية.

- وحدات صناعية كبرى لتحويل المنتجات الفلاحية المتواجدة بالإقليم وكذا مواد البناء المتوفرة بالقالع.
- عدم ملائمة فرص الشغل لمجالات التكوين.
- المرافق الثقافية التربوية الموجهة للشباب (دور الشباب، الخزانات،،المراكز السوسيو ثقافية...)
- ملاعب القرب بمواصفات جيدة بمختلف أحياء المدينة.
- التجهيزات الخاصة ببعض الرياضات.
- استراتيجية واضحة المعالم في ما يخص مواقف السيارات بالمدينة.

- تقوية الخدمات المتعلقة بالنقل الحضري.
- تحسين الخدمات المتعلقة بالنظافة.
- ضبط ظاهرة احتلال الملم العمومي.
- هيكلة القطاع الثالث (الخدمات، التجارة...) في المدينة.
- الحد من ظاهرة قاعات الألعاب الالكترونية بالأحياء.
- حسن توزيع الأكشاك الموسمية والقارة.
- استثمار مخرجات الملتقى الثقافي.
- ضرورة التفكير في إحداث مستشفى إقليمي جديد.
- تقوية الموارد البشرية الطبية.
- نقص في المرافق الصحية العامة والخاصة (المواكبة النفسية، المستعجلات بمواصفات محترمة..)
- إعادة الاعتبار للمجال العتيق المدينة والقلعة وتأهيلهما لجعلهم قطب سياحي بامتياز.
- إحياء الحرف التقليدية (الخرازة، الحدادة، الدرازة.....)
- التخلص من مخلفات البنايات الهدمة بالمجال العتيق.
- دعم التجهيزات الرياضية (ملعب رياضي كبير يستوعب 20 ألف متفرج، ملاعب القرب الخاصة بالأحياء، المنتزهات الرياضية، حلبات العاب القوى، قاعة ثانية بمنطقة بنصفار...).
- بنايات الاستقبال (فنادق ، مراكز الايواء دور الضيافة..)
- نواة جامعية بالمدينة.
- دور للسينما والمسرح.
- مؤسسات تعليمية جديدة بتصميم التهيئة وخاصة في حي بنصفار والرفايف..
- مسبح مغطى.

البنية التحتية والتجهيزات الأساسية.

- أسواق نموذجية في كل الأحياء
- غياب التشوير العمودي والأفقي.
- سوء توزيع المساحات الخضراء حسب المجال وغيابها في بعض الأحياء.
- غياب فضاءات خضراء مهيأة و فضاءات الأطفال.
- حدائق عطرية و طيبة بالمدينة
- مرافق صحية عمومية.
- تقوية تجهيزات أساسية في بعض الأحياء (بودرهم، الرفايف...).
- دعم البنايات التحتية المتمثلة في غياب القناة الخارجية لتصريف الصرف الصحي.
- غياب تهيئة الأزقة والطرق في الأحياء الناقصة التجهيز (بلاد الزوين، بودرهم، حي بنا، الخاينة، بن سليطن، لالة يزة...).
- فتح وتهيئة بعض الطرق المتواجدة في تصميم التهيئة الجديد لتخفيف الضغط عن وسط المدينة.
- التشوير الخاص بالمعالم المتواجدة بالمدينة القديمة.

السكن والتعمير والبيئة والتنمية المجالية.

- التشجير بجنابات واد اكاى.

- المحافظة على التراث بحي الأمل والنسيج العتيق.
- محاربة التأثير السلبي لمخلفات مطرح النفايات الحالي على الموارد الطبيعية والبشرية.
- إعادة خدمات شركة التدبير المفوض لجمع النفايات إلى مستواها السابق.
- عدم احترام المساحات الخضراء القانونية بالنسبة للجزئيات العقارية.
- محاربة آثار مقالع الرمال على المجال البيئي للمدينة.
- وتقليل التأثير السلبي لأفرنة الجير على المجال البيئي للمدينة.

التنمية السياحية وتحسين إطار العيش.

- تقوية البنية التحتية السياحية.
- تأهيل واد اكاى وجعله متنفس ايكولوجى وسياحى.
- تأهيل المجال العتيق وجعله مدارا سياحيا.
- استثمار المرافق السياحية الموجودة بالمدينة (الشلال، جنباى واد اكاى، المخيم، القلعة، المدينة القديمة، ساحة باب المقام..).
- الاهتمام بالسياحة الايكولوجية.
- تفعيل المخيمات.
- تأهيل قطاع الصناعة التقليدية وجعله مقوم من مقومات الساحة بالمدينة.
- إدراج المدينة القديمة والقلعة كمزارات سياحية.

مقترحات المشاريع والبرامج التنموية.

التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية.

- العمل على توفير الأمن بشكل يضمن الحركية العادية للمواطنين.
- مراعاة العدالة المجالية في توزيع المشاريع البنيوية على مختلف أحياء المدينة.
- تشجيع الحركية الفنية والثقافية.
- إحداث مراكز سوسيو- ثقافية لفائدة المرأة والطفل والشباب و المسنين
- إحداث مرافق رياضية وترفيهية (ملاعب القرب، حلبة مطاطية، مسابح، دور للسينما، مسرح..).
- خلق منطقة صناعية وتشجيع الاستثمار في أفق خلق فرص للشغل.
- خلق منطقة حرفية .
- تنظيم الباعة المتجولين في أسواق نموذجية.
- هيكلة قطاع «الموقف» وخلق تعاونية خاصة به.
- تغطية النقص الحاصل في قطاع الصحة.
- تنظيم وتهيئة مواقف السيارات الموجودة بالمدينة.
- الحد من انتشار قاعات الالعاب الالكترونية.
- تنظيم يوم دراسى خاص بالتنمية الصناعية.
- خلق شعب جديدة داخل التكوين المهني تستجيب لخصوصيات التنمية الاقتصادية بالمدينة و بالإقليم والجهة وتراعى مستجدات سوق الشغل
- تحديد أسعار تنافسية لتشجيع الاستثمار في مجال العمار.
- تشكيل لجنة خاصة بالاستثمار.

- تسهيل الولوج للمعلومة والمرافق .
- إخراج السوق النموذجي لساحة بني هلال .
- إرجاع الصبغة السياحية للمدينة العتيقة .
- احترام الإطار الطبيعي للمدينة القديمة
- الحفاظ على الموروث الثقافي للمدينة القديمة .
- تهيئ المجال الترابي وتأهيل بعض الأنشطة الملائمة مع النسيج العتيق .
- إحداث مجتمعات حرفية .
- إحداث مكتبة بالمدينة القديمة .
- التسريع بتوزيع المحلات الفندقية بالمدينة القديمة .
- الاستفادة من تجارب المدن الرائدة في تدبي المجال العتيق .
- خلق تعاونيات للأزرار الحربية .
- إحداث مراكز التأهيل المهني دال المجال العتيق .
- إقامة عقود شراكة مع فعاليات المجتمع المدني للحفاظ على المشاريع المقامة بالساحات الفارغة بالمدينة القديمة .

البنية التحتية والتجهيزات الأساسية.

- تهيئة السوق الأسبوعي .
- هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز وربطها بالطرق .
- بناء مجزرة جماعية بمواصفات حديثة .
- توفير الولوجيات .
- بناء أسواق الأحياء .
- تجويد خدمات النقل الحضري .
- تهيئة وتنظيم مقابر المسلمين .
- استكمال فتح وبناء وتقوية الشبكة الطرقية بمختلف الأحياء .
- استكمال تبليط جنبات الطرقات بمختلف الأحياء .
- تهيئة الساحات العمومية المتواجدة بمختلف أحياء المدينة .
- إحداث مراكز صحية .
- توسيع شبكة الإنارة .
- تدبير مجال السواقي وفصله عن مجاري الصرف الصحي داخل المجال العتيقمع استغلال السواقي لإغراض الزراعة .
- تهيئة التشوير العمودي والأفقي (العربية،الفرنسية والامازيغية...).
- السكن والتعمير والبيئة والتنمية المجالية .
- إحداث وتهيئة فضاءات وساحات عمومية خضراء لائقة والسهر على صيانتها .
- تشجير الغطاء الغابوي المحيط بالمدينة وجعله حزام أخضر لها .
- الحد من التأثيرات السلبية للمقلع و أفرنة الجير .
- توسيع المدار الحضري لمدينة صفرو .
- الحفاظ على الموروث الثقافي للمدينة القديمة .
- تأهيل الشلال وجنبات واد اكاوي واعتبارها محمية طبيعية بيولوجية .

- ضرورة تثمين كاف المومن كتراث وارث تاريخي.
- إزالة الاردمة ومخلفات الهدم في المجال العتيق.
- إحياء الورش البيئي بالمدينة القديمة.
- خلق مجال اخضر بالمجال العتيق.
- رد الاعتبار للساقيات العمومية.
- عقد لقاءات مع الفنانين التشكيليين لتأهيل المدينة العتيقة.

التنمية السياحية وتحسين إطار العيش.

- خلق مركب للصناعة التقليدية.
- توفير البنية لتسويق المنتج السياحي بالمدينة.
- إعادة تأهيل الفنادق.
- إنشاء مرافق سياحية.
- خلق منتزهات سياحية بالشلال وجنات واداكاي.
- تأهيل الثكنة العسكرية كتراث ثقافي سياحي لتشجيع السياحة الجبلية.
- تهيئة المخيم البلدي لاستقطاب السياح.
- استغلال الطاكسي الصغير للتعريف بالمؤهلات الساحية بالمدينة .
- تحول الأنشطة التجارية بالمدينة القديمة إلى بزارات..



المحور الثالث:

برنامج عمل الجماعة:

2016 – 2021

انطلاقاً من العناصر المشار إليها أعلاه، ولتحقيق الاختيارات التي تم التركيز عليها خلال ورشات التشخيص التشاركي والتوافق بشأنها بين مختلف الفاعلين تم إخراج ذلك في صيغة مشاريع تنموية تشكل برنامج عمل الجماعة والذي يضم مجموعة المشاريع والعمليات المزمع إنجازها من قبل الجماعة، إما بوساثلها الذاتية، أو بشراكة مع أطراف أخرى، ونجد في ما يلي حزمة هذه المشاريع حسب قطاعاتها وأهدافها والأطراف المتدخلة فيها.

حزمة مشاريع برنامج عمل جماعة صفرو.

تسعى هذه المشاريع إلى خلق تنمية اقتصادية واجتماعية وثقافية ورياضية، من شأنها تقوية البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية الحضرية، والتنمية السياحية وتحسين إطار عيش السكان، إلا ان تحقيق هذا البرنامج يقتضي نهج إستراتيجية لتعبئة موارد الجماعة خصوصا المالية منها لضمان مستوى من التمويل الذاتي كما يقتضي إبرام شراكات مع القطاعات الحكومية المعنية بالمشاريع، وهذا ما اعتمدته جماعة صفرو لضمان تحقيق المشاريع المبرمجة في المدة الزمنية المحددة وبالمواصفات المطلوبة. إذ بالنظر إلى الموارد الذاتية والقروض التي يمكن تعبئتها، تم اللجوء إلى طلب شراكات، مما مكن من الحصول على موافقة بعض الشركاء للمساهمة بهم القطاعات ذات الأولوية بالإضافة إلى المشاريع التي وقعت اتفاقياتها وتوجد الآن لدى الشركاء المعنيين لتعبئة التمويلات الملتزم بها، حيث تتمحور حزمة المشاريع المكونة لبرنامج عمل الجماعة 2016-2021 كالتالي:

المشاريع الممولة بالموارد الذاتية

- مشروع بناء مركب تجاري بباب المربع (الشطر الثاني).
- تنمة مشروع القاعة المتعددة التخصصات.
- بناء ثلاثة محطات طرقية صغيرة.
- بناء محطة طرقية.
- تغلية السوق البلدي باب المربع.
- تأهيل ملعب كرة القدم.
- تهيئة المقبرة الاسلامية.
- التأيت الحضري.
- إعداد المخطط الأخضر للمدينة.
- تأهيل وتجهيز المخيم البلدي.
- تهيئة محاور طرقية.
- حماية من الفيضانات

مشاريع في إطار شراكة مع المؤسسات والقطاعات الحكومية.

- إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز (بنا، للايزة، بلاد الزوين، الخاينة1، الخاينة2، الرفايف، بودرهم، بنسليطن، التالوين، غابة بلحمر).
- تأهيل التجزئات المنجزة سابقا.
- تهيئة طرق الربط بين الأحياء الناقصة التجهيز.
- تنمة تشية طريق المنزل.

- تهيئة ساحة باب المقام .
- تهيئة ساحة مساي والمحاور الطرقية المجاورة .
- تهيئة ساحة الرشاد 1 وساحة الرشاد 2 وساحة مسجد بئر أنزران .
- تهيئة حديقة القناطر الخيرية .
- تهيئة وادي اكاوي و جنباته .
- بناء مركب ثقافي .
- بناء ثلاث محطات طرقية صغيرة (مستوفقات) .
- بناء وتجهيز المجزرة البلدية بطرق المنزل .
- انجاز مطرح عمومي مراقب وإغلاق المطرح الحالي .
- إحداث ملاعب سوسيو رياضية للقرب .
- تهيئة منطقة للأنشطة الصناعية .
- رد الاعتبار للنسيج العتيق .
- تأهيل مجمع الصناعة التقليدية .
- بناء دار الشباب .
- انجاز وتهيئة المسابح .
- انجاز تهيئة مركب رياضي متعدد الاختصاصات .
- حماية الواد من الفيضانات .
- تجديد شبكة الانارة العمومية .
- انجاز محطة معالجة المياه العادمة .
- انجاز المخطط التوجيهي للتشوير والعنونة .
- انجاز و تهيئة الولوجيات .
- احداث ساحة عمومية بحي الأمل .
- احداث المنتزهات الغابوية .
- اتمام ترميم أسوار المدينة العتيقة .
- انجاز محطة معالجة نفايات معاصر الزيتون (الشطر الثاني) .
- انجاز الطريق الدائرية .

مشاريع في إطار شراكة مع صندوق المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.

- أشغال ترميم واجهات وأزقة حي القلعة وتأهيل الحي سياحيا .
- خلق مسلك سياحي بجانب واد اكاوي .
- تهيئة مغسلة غديوة .
- تأهيل حي المدينة القديمة جنوب واد اكاوي .
- تأهيل حي المدينة القديمة شمال واد اكاوي .
- ترميم السواقي داخل المدينة القديمة .
- إحداث سوق نموذجي لبيع الخضر والفواكه بني هلال .
- مشروع إيواء باعة جمعية المدينة القديمة للخضر والفواكه بحي السلاوي .
- إحداث فضاء للباعة المتجولين حي حيونة .

- تجهيز محلات لصناعة الحلويات بحي القلعة.
- تزويد التعاونيات بآليات الخياطة والطرز.
- تجهيز محلات لدراسة والنسيج.
- إحداث وتجهيز فضاء الألعاب للأطفال بشمال واد اكاوي.
- اقتناء آليات الخياطة والطرز والنسيج.
- مشروع تزويد حي لامبا بالماء الصالح للشرب.
- مشروع تزويد حي ابن سليطن بالماء الصالح للشرب.
- تهيئة ملعب كاف المال بالعشب الاصطناعي.
- إحداث دار للجمعيات.

برنامج عمل الجماعة 2016 - 2021

المجال الموضوعاتي الأول: التنمية الاقتصادية و الاجتماعية و الثقافية و الرياضية								
الشركاء المرتقبون ومصادر التمويل	الفترة المرتقبة للاجياز		مراحل المشروع	الموقع	الاهداف	التكلفة (مليون درهم)	بيان المشروع	الرقم الترتيبي للمشروع
	2021/2019	2018/2016						
وزارة الإسكان والتعمير (العمران). جماعة صفرو		x	التصفية العقارية وانطلاق الأشغال	حسب تصميم التهيئة	خلق فرص قارة للشغل. تمكين المنتجات الفلاحية والصناعية للمدينة والإقليم والجهة. تنشيط الدورة الاقتصادية للمدينة والمناطق المجاورة لها.	224	تهيئة منطقة للأشطة الصناعية على مساحة 51 هكتار	1
	x		الاستثمار					
وزارة الصناعة التقليدية و الاقتصاد الاجتماعي. غرفة الصناعة التقليدية لجهة فاس مكناس. المجلس الإقليمي لصفرو. جماعة صفرو		x	انطلاق الأشغال	باب المقام	خلق فضاء للإنتاج و التسويق. تمكين قطاع الصناعة التقليدية.	8.4	تأهيل وتوسيع مجمع الصناعة التقليدية بمدينة صفرو	2
	x		الاستغلال					
الميزانية الجماعية.		x	انطلاق الأشغال	طريق المنزل	تحسين ظروف الذبح وحفظ اللحوم الحمراء والبيضاء. توفير العرض الكافي الريادة في الطاقة الاستيعابية للمجزرة. رفع من المداخل الجانبية المرتبطة بالمجزرة.	12	بناء وتجهيز المجزرة البلدية بطرق المنزل	3
	x		الاستثمار					
جماعة صفرو.		x	التصفية العقارية	باب المقام /طريق المنزل/طريق بولمان	تحسين وتقريب الخدمات و الموارد المالية للجماعة. تنظيم قطاع النقل وحركة السير والجولان.	13	بناء ثلاث محطات طرفية صغيرة (مستوفقات)	4
	x		الإنجاز					
جماعة صفرو.		x	تخصيص الموقع	الحى الصناعى	تنظيم قطاع النقل بالمدينة الرفع من مداخل الجماعة	8	بناء محطة طرفية	5
	x		البناء					
جماعة صفرو.		x	إتمام البناء	باب المربع	تحسين الخدمات الرفع من مداخل الجماعة	13	بناء مركب تجاري باب المربع(الشطر الثاني)	6
جماعة صفرو.		x	إتمام البناء	باب المربع	تحسين الخدمات الرفع من مداخل الجماعة	5.8	تعليق السوق البلدي باب المربع	7
صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. جماعة صفرو.		x	إنجاز أو إلغاء	المدينة القديمة / القلعة	محاورة الإقصاء الاجتماعي	2.36	تصفية المشاريع المدرة للدخل في إطار برنامج محاورة الإقصاء الاجتماعي	8
وزارة الصناعة والتجارة. صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. جماعة صفرو.		x	التسوية العقارية/ الانجاز	طريق المنزل	تنظيم القطاع وتنشيط الدورة الاقتصادية بالمدينة.	10	إحداث مجمع الحرف و الأنشطة المزعجة	9
صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. جماعة صفرو. الجمعيات		x	إتمام وإحداث	ساحة بنو هلال / حى حونة /شارع الزرقطوني / بنصفار/الرفاء / ف/ الخابنة	تنظيم الباعة المتجولين و تحسين ظروف الشغافهم محاورة الإقصاء الاجتماعي	12	إحداث فضاء للإبواء الباعة المتجولين	10
مؤسسة محمد الخامس للتضامن الجماعة.	x	x	بناء واستغلال	بنصفار	تهيئة فضاءات للشباب من اجل تنمية مهارتهم وقدراتهم	10	إحداث مركز ترويى اجتماعى لدعم قدرات الشباب، ومركز التكوين والتأهيل	11
صندوق المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. الجماعة		x	اقتناء وإصلاح	المدينة القديمة و القلعة	توفير فضاء لأنشطة الجمعيات المتواجدة بالمجال العتيق المدينة القديمة والقلعة	01	إحداث دار الجمعيات المدينة القديمة والقلعة	12
وزارة الثقافة. وزارة السكنى وسياسة المدينة. جماعة صفرو		x	تصفية العقار وبناء	مساى	دعم الموروث الثقافى المحلى وأثناء الفنى الثقافى الذى ترخر به المدينة. خلق فضاء ثقافى وترويى لشباب المدينة. تحقيق التنمية الثقافية.	25	بناء مركز ثقافى	13

المجال الموضوعاتي الأول: التنمية الاقتصادية والاجتماعية و الثقافية والرياضة								
جماعة صفرو		x	إتمام واستغلال	القناطر الخيرية	خلق فضاءات للشباب من أجل تنمية مهارتهم وقدراتهم.	05	تتمة مشروع القاعة المتعددة الاختصاصات	14
وزارة الداخلية وزارة السياحة وزارة الثقافة الجماعة المستثمرين.	x	x	برمجة وإنجاز	مدينة صفرو	تتمين الموروث الثقافي للمدينة	30	المشروع الثقافي مهرجان حب الملوك. المقني الثقافي إنجاز ودعم الأنشطة طيلة السنة حول المدينة القديمة وواد آكاي إنجاز مراكز للتعريف بالتراث المحلي	15
وزارة الشباب والرياضة. صندوق المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني. جماعة صفرو.	x	x	التصفية العقارية وإنجاز	تجزئة العالي/حي الرشاد/ غابة حجر الهواري /حي بودرهم /حي الرقابف /حي مولاي اسماعيل/ المؤسسات التعليمية	توفير البنيات الرياضية ذات مستوى عالي. تأطير العمل الرياضي والاجتماعي بالمدينة.	8	إحداث ملاعب سوسيو رياضية للقرب	16
جماعة صفرو		x	التصفية العقارية	بنصفار/طريق المنزل/الرفا ف/ مساى	توفير مساح بالمدينة. الرفع من مداخيل الجماعة	20	إنجاز و تهيئة مساح	17
جماعة صفرو		x	التصفية العقارية	طريق المنزل	تأهيل القطاع الرياضي بالمدينة	20	إنجاز و تهيئة مركب رياضي متعدد الاختصاصات	18
جماعة صفرو		x	الإنجاز	الملعب البلدي	تأهيل القطاع الرياضي	1.3	تأهيل ملعب كرة القدم	19
صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. جماعة صفرو جمعية حب الملوك.		x	الإنجاز	كاف المال حي المدينة القديمة شمال واد آكاي ملعب كاف المال	توفير البنيات الرياضية ذات مستوى عالي. محاورة الإقصاء الاجتماعي	4.62	تهيئة ملعب كاف المال بالعشب الاصطناعي وإحداث مدرسة كرة القدم	20
جماعة صفرو جمعية الأعمال الاجتماعية لعمال و موظفي وأطر الجماعة صفرو		x	التهيئة و الاستغلال	المدينة الجديدة القلعة	توفير البنيات الرياضية	01	تهيئة ملعب كرة المضرب	21
جماعة صفرو صندوق المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.		x	التصفية العقارية و الإنجاز	حجر الهواري	تعزير بنيات الاستقبال بالمدينة	15	بناء وتجهيز مركز الاستقبال	22
						449.48	مجموع المحور الأول	
المجال الموضوعاتي الثاني: البنية التحتية والتجهيزات الأساسية								
وزارة الداخلية. وزارة السكنى وسياسة المدينة جماعة صفرو		x	الإنجاز	(بنا،للإبرة،بلاد الزوين،الخانية 1،الخانية2،الفا يف،بودرهم، بنسليطن،التالو بن،غابة،بلحمر)	تحسين ظروف السكن. العناية بالمظهر الحضري.	48	إعادة هيكلة الأحياء الناقص التجهيز (الشطر الاول)	23
وزارة الداخلية. وزارة السكنى وسياسة المدينة جماعة صفرو		x	الإنجاز	بن،ترانزان /الدور الاقتصادية/الر شاد/مولاي اسماعيل/ مساى /أيدلوكنيدف /حب الملوك	تحسين الوضعية الحالية للتجزينات القديمة	35	تأهيل التجزينات المنجزة سابقا (الشطر الاول)	24
وزارة الداخلية. وزارة السكنى وسياسة المدينة جماعة صفرو		x	التصفية العقارية و الإنجاز	بنا،للإبرة،بلاد الزوين،الخانية1، الخانية2،الرفا، ف،بودرهم، بنسليطن،التالو، ن،غابة،بلحمر)	ربط هذه الأحياء بالشبكة الطرقية للمدينة	49.8	تهيئة طرق الربط بين الأحياء الناقصة التجهيز (الشطر الاول)	25
وزارة الداخلية. جماعة صفرو		x	الإنجاز	طريق المنزل	تهيئة المدخل الرئيسي للمدينة من جهة الطريق الجهوية رقم 504	20	تتمة تهيئة طريق المنزل	26

المجال الموضوعاتي الثاني: البنية التحتية والتجهيزات الأساسية

وزارة النقل واللوجستيك. وزارة الداخلية. جهة فاس مكناس جماعة صفرو	x	التصفية العقارية	من الطريق الجهوية 503 في اتجاه فاس إلى الطريق الجهوية 504 في اتجاه المنزل	تخفيف ضغط حركة السير على مدينة صفرو في اتجاهها الشرق (المنزل، رباط الخير، تازة...) والجنوب (بولمان، ميسور، الراشدية...).	45	انجار الطريق الدائرية (الشطر الأول) 6.6 كلم	27	
وزارة التجهيز و النقل واللوجستيك. وزارة الأوقاف جماعة صفرو	x	التصفية العقارية والإنجاز	طريق المنزل	تحسين ظروف تعلم السباحة. تنظيم القطاع	5	تهيئة حلبة لتعليم السباحة	28	
الحوض المائي لسبو العمران جماعة صفرو الحوض المائي لسبو جماعة صفرو.	x	التصفية العقارية واتمام الانجاز	طريق المنزل والخينة	حماية المدينة من الفيضانات	26.2	حماية المدينة من الفيضانات	29	
	x	الدراسة	وادي اكاي	حماية واد اكاي من الفيضانات بناء سد ثلي. وحماية المواطنين بإنشاء نظام الإنذار القبلی.	5	حماية الواد من الفيضانات	30	
	x	البناء						
إحداث شركة التنمية المحلية	x	التشخيص وإحداثش.ت.م	مختلف الأحياء والشوارع	ترشيد الطاقة . التدبير الرقمي لشبكة الإنارة العمومية البحث عن بدائل للطاقة.	24	تجديد شبكة الإنارة العمومية	31	
	x	الإنجاز					انجار مشاريع النجاعة الطاقية	32
	x	الدراسة	المطرح العمومي /محطة معالجة المياه العادمة					
	x	الإنجاز						
صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. جماعة صفرو. المستفيدون.	x	الانجاز	حي لاما حي بن سليمان	تحسين ظروف عيش الساكنة	0.3	تزويد الأحياء الناقصة التجهيز بالماء الصالح للشرب	33	
صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. جماعة صفرو.	x	الانجاز	حي المدينة القدمية شمال واد اكاي	إحياء الأنشطة التاريخية و الحفاظ على التراث تأهيل فضاء التنظيف للساكنة	0.68	تهيئة مغسلة غدية	34	
جماعة صفرو.	x	x	المستودع البلدي	تجديد الاسطول الحالي ورفع من جودة الخدمات المقدمة للمرتفقين	6	تطوير اسطول السيارات والالابان	35	
جماعة صفرو.	x	x	تراب الجماعة	رفع من جودة الخدمات المقدمة للمرتفقين	10	تجديد المقرات الجماعية	36	
جماعة صفرو.	x	x	الجماعة	النجاعة والفعالية ورفع من جودة الخدمات المقدمة للمرتفقين	3,5	رقمنة وتحديث المصالح الجماعية	37	
جماعة صفرو.	x	x	الجماعة	تأهيل الإدارة الجماعية و تحسين جودة الخدمات	26.64	تعزيز وتأهيل الموارد البشرية	38	
جماعة صفرو.	x	x	الجماعة	تخليق الإدارة الجماعية	6.6	تحفيز الموارد البشرية	39	
					311.72	مجموع المحور الثاني		

المجال الموضوعاتي الثالث: السكن والتعمير والبيئة والتنمية المجالية												
وزارة الداخلية. وزارة السكنى وسياسة المدينة جماعة صفرو	x	التصفية العقارية والإنجاز	ساحة باب المقام وحديقة 3 مارس	تتمين الموقع التاريخي للساحة.	19	تهيئة ساحة باب المقام	40					
وزارة الداخلية. وزارة السكنى وسياسة المدينة جماعة صفرو	x	التصفية العقارية والإنجاز	حى مساي / الرفاييف / مولاي اسماعيل	خلق فضاء ترفيهي ومنتفس للأحياء المجاورة للساحة	28	تهيئة ساحة مساي والمحاور الطرقية المجاورة	41					
وزارة السكنى وسياسة المدينة جماعة صفرو	x	التهيئة	الرشاد 1/ الرشاد 2/ بنصفار	تعزيز الطابع الأخضر للمدينة. خلق فضاء ترفيهي ومنتفس للأحياء المجاورة للساحة	5.6	تهيئة ساحة الرشاد 1 وساحة الرشاد توساحة مسجد بترانزيران	42					
وزارة السكنى وسياسة المدينة جماعة صفرو	x	التهيئة	شارع محمد السادس	تتمين الموقع البيئي والسياحي للحديقة. خلق منتفس ترفيهي وسياحي للمدينة.	7.6	تهيئة حديقة القناطر الخيرية (الشاطر الأول)	43					
جماعة صفرو	x	التهيئة	مدخل المدينة من جهة فاس	خلق منتفس بينى بمدخل المدينة	0.84	تهيئة ساحة حديقة المغرب	44					
جماعة صفرو	x	التهيئة	شارع محمد الخامس	خلق منتفس بينى بوسط المدينة	1.6	تهيئة ساحة المغرب العربي	45					
وزارة الثقافة جماعة صفرو	x	الاقتناء والتهيئة و التجهيز الانجاز	شارع محمد الخامس	خلق فضاء للشباب من اجل ممارسة مواهبهم (العروض/المسرح/الموسيقى...) التأهيل البيئي للمدينة . المساهمة فى تحقيق أهداف البرنامج الوطنى للنفابات المتزلية.	10	إحداث قاعة للعروض	46					
وزارة الداخلية وزارة المالية والاقتصاد. كتابة الدولة المكلفة بالماء. وكالة الحوض المائى لسبو. جماعة صفرو جماعة الهاليل	x		المنطقة المسماة دار العطار (برب جماعة سيدي يوسف بناحمد)						44	إحداث واستغلال مطرح عمومي مراقب للنفابات المنزلية	47	
جماعة اغبالو أفورار جماعة سيدي يوسف بن أحمد.	x		طريق المنزل / طريق الهاليل									
وزارة الداخلية. وزارة الاقتصاد و المالية وزارة الاسكان وسياسة المدينة. وكالة التخفيظ من الكثافة السكانية وانقاد فاس جماعة صفرو	x	الانجاز	النسيج العتيق	33.54	معالجة البنابات المهددة بالانهار بالنسيج العتيق (الشاطر الثاني)	49						
وزارة الفلاحة والصيد البحري. الوزارة المتندبة المكلفة بالماء. الوزارة المتندبة المكلفة بالبيئة. وكالة الحوض المائى لسبو. جماعة صفرو جمعية أصحاب معاصر الزيتون باقليم صفرو	x	الانجاز	المنطقة المسماة دار العطار	الحد من التلوث المتعلق بعملية عصر الزيتون	6.1	انجاز محطة معالجة نفايات معاصر الزيتون (الشاطر الثاني)	50					
وزارة الداخلية وزارة الماء والبيئة. جماعة صفرو	x	الدراسة	المنطقة المسماة لكلات	المحافظة على البيئة وترشيد المياه	30	انجاز محطة معالجة المياه العادمة	51					
جماعة صفرو	x	الدراسة	مختلف الشوارع والأزقة	تحسن المظهر الحضري للمدينة. تنظيم السير والجولان بالمدينة.	03	انجاز المخطط التوجيهي للتشوير والعنونة (الشاطر الأول)	52					
وزارة الأسرة والتضامن والتكافل الاجتماعي. صندوق المبادرة الوطنية للتنمية. الجماعة	x	الدراسة	مختلف محاور المدينة	الاهتمام بالفئات ذوي الاحتياجات الخاصة	05	انجاز تهيئة الولوجات (الشاطر الأول)	53					
جماعة صفرو. جمعية السلام للعباة بالمقابر الإسلامية.	x	الدراسة	طريق المنزل	العناية بالمقابر الإسلامية	1.32	تهيئة المقبرة الإسلامية طريق المنزل	54					

برنامج عمل الجماعة 2016 - 2021



الميزانية الجماعية		x	الدراسة / بداية الأشغال	مختلف شوارع وأحياء المدينة	انجاز محطات الانتظار تهنية مقاعد الاستراحة. واقبات الأرصفة (حواجز)	5.5	التأهت الحضري	55
	x		إتمام الأشغال					
جماعة صفرو جمعية الأعمال الاجتماعية لعمال و موظفي وأطر الجماعة صفرو		x	التسوية العقارية/بداية الأشغال	طريق المنزل	تحسين ظروف عيش الفئات المستفيدة من المشروع. دعم و تنشيط الحركة الجمعوية و تقوية اليات الديمقراطية المشاركة.	26	بناء مركب سكني اجتماعي مع فضاء ترفيهي ورياضي مجهز	56
	x		إتمام الأشغال					
صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. جماعة صفرو جمعية مستغلي المياه.		x	الدراسة وانطلاق الأشغال	المدينة القديمة باقى أحياء المدينة	تحسين شبكة السواقي بالمجال العتيق و باقى محاور المدينة	2	مشروع ترميم السواقي وإعادة توزيعها	57
						234.10	مجموع المحور الثالث	
المجال الموضوعاتي الرابع :التنمية السياحية وتحسين إطار العيش								
وزارة السياحة. جهة فاس مكناس المركز الجهوي للاستثمار. الجماعة		x	التصفية العقارية	المناطق المخصصة لذلك حسب تصميم التهيئة	إنعاش الاستقطاب السياحي	20	المشروع السياحي تهنية البنية التحتية. تأهيل مرافق الاستقبال والانواع. انجاز فضاعات ترفيهية.	58
	x		الانجاز					
وزارة الداخلية. وزارة السكنى وسياسة المدينة جماعة صفرو		x	تعبئة التمويل وانطلاق الأشغال	من الشلال إلى قنطرة سبتي مسعودة	تأهيل المعالم الطبيعية والسياحية للمدينة. تأهيل الوادي كمجال للترفيه .	61	تهنية وادي أكاي و جنباته (الشطر الأول)	59
	x		إتمام الأشغال					
صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. جماعة صفرو		x	الدراسة وانطلاق الأشغال	حي القلعة عوينة الدندان	المساهمة في تحسين محيط القلعة	0.81	خلق مسلك سياحي بجانب واد أكاي بحي القلعة	60
صندوق المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. الجماعة		x	الدراسة/تعبئة الشركاء	حي الأمل المدينة العتيقة	خلق فضاعات بالمجال العتيق	10	إحداث ساحة عمومية بحي الأمل	61
	x		انطلاق الأشغال					
الميزانية الجماعية		x	تحسين الدراسة/وانطلاق الأشغال	مختلف أحياء المدينة	الحفاظ على الطابع الأخضر للمدينة تدعيم المجالات الخضراء بمختلف الأحياء	08	إعداد و انجاز المخطط الأخضر للمدينة	62
	x		انطلاق الشطر الثاني من الأشغال					
ميزانية الجماعة		x	الدراسة /انجاز الشطر الأول	المخيم البلدي	إنعاش الاستقطاب السياحي	08	تأهيل وتجهيز المخيم البلدي	63
	x		انجاز الشطر الثاني					
المياه والغابات وزارة الفلاحة الجماعة		x	إلغاء الصفة السابقة تحيين الدراسة والانجاز	حجر الهواري	خلق فضاعات للترفيه و الاستجمام	2.5	تهنية المنتزهات الغابوية	64
وزارة الثقافة. جماعة صفرو		x	تحيين الدراسة والانجاز	الجهة الموالية لعريسة الدار من درب عمر إلى برج غدوية حي القلعة المدينة القديمة	رد الاعتبار للموروث الثقافي الوطني. رد الاعتبار للنسيج العتيق والمساهمة في ترميم المؤهلات السياحية	02	إتمام ترميم أسوار المدينة العتيقة	65
	x		الدراسة والانجاز					
صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. جماعة صفرو		x				4.43	ترميم الواجهات والأرقة والسقافات بالنسيج العتيق (الشطر الأول)	66
						116.74	مجموع المحور الرابع	
						1112.04	مجموع برنامج العمل 2016 2021 مليون درهم	

التوزيع والبرمجة المالية خلال الثلاثية الاولى 2016 - 2018

المجال الموضوعاتي الأول: التنمية الاقتصادية و الاجتماعية و الثقافية و الرياضة											
الرقم الترتيبي للمشروع	بيان المشروع	التكلفة (مليون درهم)	الاهداف	الموقع	الشركاء المرتقبون ومصائر التمويل	الفترة المرتقبة للانجاز والتزامات الجماعة					
						2016		2017		2018	
						المبلغ	العلوات	المبلغ	العلوات	المبلغ	العلوات
1	تهيئة منطقة للأشطة الصناعية على مساحة 51 هكتار	224	خلق فرص فارة للشغل. تمتمن المنتجات الفلاحية والصناعية للمدينة والإقليم والجهة. تنشيط الدورة الاقتصادية للمدينة والمناطق المجاورة لها.	حسب تصميم التهيئة	الجماعة الحضرية لصفرو	9	الصناعة العقارية	/	الاصطفا والسوق		
2	تأهيل وتوسيع مجمع الصناعة التقليدية بمدينة صفرو	8.4	خلق فضاء للإنتاج و التسويق. تمتمن قطاع الصناعة التقليدية.	باب المقام	وزارة الإسكان والتعمير (العمران) وزارة الصناعة التقليدية و الاقتصاد الاجتماعي. غرفة الصناعة التقليدية لجهة فاس مكناس.	6	الانجاز	/	الاصطفا		
3	بناء وتجهيز المجزرة البلدية بطرق المنزل	12	تحسين ظروف الذبح وحفظ اللحوم الحمراء والبيضاء. توفير العرض الكافي الزيادة في الطاقة الاستيعابية للمجزرة. رفع المداخل الجانبية المرتبطة بالمجزرة.	طريق المنزل	المجلس الإقليمي لصفرو. جماعة صفرو. الميزانية الجماعية.	عرض طلب إيداء الاهتمام	العقار	/	/		
4	بناء ثلاث محطات طرفية صغيرة (مستوفقات)	13	تحسين وتغريب الخدمات و الموارد المالية للجماعة. تنظيم قطاع النقل وحركة السير والجولان.	باب المقام / طريق بولمان	الميزانية الجماعية	1	التصفية العقارية	12	الانجاز و الاستمارة		
5	بناء محطة طرفية	8	تنظيم قطاع النقل بالمدينة ورفع من مداخل الجماعة	الحج الصناعي	الميزانية الجماعية	تخصيص الموقع	/	/	تخصيص الموقع		
6	بناء مركب تجاري باب المريع (الشرط الثاني)	13	تحسين الخدمات ورفع من مداخل الجماعة	باب المريع	الميزانية الجماعية	إنتمام البناء	5.7	6.36	الاستمارة		
7	تعلية السوق البلدي باب المريع	5.8	تحسين الخدمات	باب المريع	الميزانية الجماعية	طلب العروض	/	5.8	الاستمارة		
8	تصفية المشاريع المدرة للدخل في إطار برنامج محاربة الإقصاء الاجتماعي	2.36	محاربة الإقصاء الاجتماعي	المدينة القديمة / القلعة	صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. جماعة صفرو.	قرارات الإنجاز أو الإلغاء	/	2.36	التصفية		
9	إحداث مجمع الحرف و الأنشطة المزمجة	10	تنظيم القطاع وتنشيط الدورة الاقتصادية بالمدينة.	طريق المنزل	وزارة الصناعة و التجارة صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جماعة صفرو	توفير	/	6	/		
10	إحداث فضاءات لإيواء الباعة المتجولين	12	تنظيم الباعة المتجولين و تحسين ظروف اشتغالهم . محاربة الإقصاء الاجتماعي	ساحة بنو هلال / حي حبونة / شارع الزرقطوني / بنصفار / الرقابف / الخاينة	صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. جماعة صفرو. الجمعيات	ساحة بنو هلال / حي حبونة / شارع الزرقطوني / بنصفار / الرقابف / الخاينة	4.57	/	/		
11	إحداث مركز ترويبي اجتماعي لدعم قدرات الشباب، ومركز التكوين والتأهيل	10	تهيئة فضاءات للشباب من اجل تنمية مهارتهم وقدراتهم	بنصفار	مؤسس محمد الخامس للتضامن جماعة صفرو.	تحديد الموقع وإقترح المشروع	/	/	10		
12	إحداث دار الجمعيات بالمدينة القديمة والقلعة	1	توفير فضاء لأنشطة الجمعيات المتواجدة بالمجال العتيق	المدينة القديمة والقلعة	صندوق المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. جماعة صفرو. الجمعيات	اقتناء	0.4	/	/		
13	بناء مركز ثقافي	25	دعم الموروث الثقافي المحلي وإثراء الفنى الثقافي الذي تزخر به المدينة. خلق فضاء ثقافي وترويبي لشباب المدينة. تحقيق التنمية الثقافية.	مساى	وزارة الثقافة. وزارة السكنى وسياسة المدينة. جماعة صفرو	الدراسة وإنتطاق الأشغال	16	/	6		
14	تممة مشروع القاعة	5	خلق فضاءات للشباب	القطار الخيرية	جماعة صفرو	تصفية العقار	3	/	0.5		

برنامج عمل الجماعة 2016 - 2021



/	/	2				وزارة الثقافة.			المتعددة الاختصاصات	
1		1		1		وزارة الداخلية		تمنيم الموروث الثقافي للمدينة	المشروع الثقافي : مهرجان حب الملوك. الملتقى الثقافي انجاز ودعم الانشطة طيلة السنة حول المدينة القديمة و واد اكاى انجاز مراكز للتعريف بالثرات المحلى	15
0.5		1.2		0.02		وزارة الثقافة				
0.1		0.1		0.1		وزارة السياحة				
1.2		1.2		1.7		جماعة صفرو				
2	برمجة وانجاز	1.5	برمجة وانجاز	1	برمجة وانجاز	المستشهرين	مدينة صفرو			

المجال الموضوعاتي الأول: التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضة

	الاستغلا ل	4.8	الانجاز			وزارة الشباب والرياضة.	تجزئة العاليا/حى الرشاد/ غابة حجر الهوارى /حى بودرهم /حى الرقايف /حى مولاي اسماعيل/ المؤسسات التعليمية	توفير البنيات الرياضية ذات مستوى عالى. تأطير العمل الرياضى والاجتماعى بالمدينة.	8	إحداث ملاعب سوسيو رياضية للقرى	16
		1.2				صندوق المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.					
		/		1		جماعة صفرو.					
		/				وزارة التعليم					
3	التصفية العقار	/	تحديد المواقع	/		جماعة صفرو	بنصفار/طريق المنزل/الرقايف/م ساي	توفير مسابح بالمدينة. الرفق من مداخيل الجماعة	20	انجاز و تهية مسابح	17
6	الدراسة	/	التصفية العقار	/		جماعة صفرو	طريق المنزل	تأهيل القطاع الرياضى بالمدينة	20	انجاز و تهية مركب رياضى متعدد الاختصاصات	18
/	الاستغلا ل	1.3	الانجاز	/		الميزانية الجماعية	الملعب البلدى	تأهيل القطاع الرياضى	1.3	تأهيل ملعب كرة القدم	19
/	/	3.7	الانجاز	/		صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.	كاف المال حى المدينة القديمة شمال واد ملعب كاف المال	توفير البنيات الرياضية ذات مستوى عالى. محاربة الإقصاء الاجتماعى	4.62	تهية ملعب كاف المال بالعصب الاصطناعى وإحداث مدرسة كرة القدم	20
/	/	0.92		/		جماعة صفرو.					
/	التسيير	/	/	/		جمعيه حب الملوك.					
		/	/	/		جماعة صفرو					
/	/	0.5	التهية و التجهيز	0.5		جمعيه الأعمال الاجتماعية	المدينة الجديدة (حى القلعة)	توفير البنيات الرياضية	01	تهية ملعب كرة المضرب	21
/	/	/	العقار و	/		الجماعة					
5	التجهيز	10	التهية و البناء	/		المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	حجر الهوارى	تعزير بنيات الاستقبال بالمدينة	15	بناء وتجهيز مركز الاستقبال	22
43.10		284.94		55.03		المجموع					

المجال الموضوعاتي الثاني: البنية التحتية والتجهيزات الأساسية

/	تمة الاشغلا ل	10	انطلاق الاشغلا ل	6	10	تعينة التمويل وطلب العرو صى	وزارة الداخلية. وزارة السكنى وسياسة المدينة جماعة صفرو	تحسين ظروف السكن. العناية بالمظهر الحضرى.	48	إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز (الشطر الأول)	23
/	/	/	/	2							
5	تمة	5	انطلاق	5		تعينة	وزارة الداخلية.	تحسين الوضعية الحالية	35	تأهيل التجزئات المنجزة سابقا (الشطر الأول)	24
7,5	الاشغلا ل	4	الاشغلا ل	5		التمويل وطلب العرو صى	وزارة السكنى وسياسة المدينة جماعة صفرو	للتجزئات القديمة			
/	/	/	/	/							
5		5	تعينة التمويل وطلب العرو صى	5		تعينة	وزارة الداخلية.	ربط هذه الأحياء بالشبكة الطرقية للمدينة			
6	/	/	التمويل وطلب العرو صى	5			وزارة السكنى وسياسة المدينة جماعة صفرو		49.8	تهية طرق الربط بين الأحياء الناقصة التجهيز (الشطر الأول)	25
2		2	مسطرة فتح الطرق	2			جماعة صفرو				
/	/	3	/	14			وزارة الداخلية.	تهية المدخل الرئيسى للمدينة من جهة الطريق الجهوية رقم 504	20	تمة تثية طريق المنزل	26
/	/	3	/	/			جماعة صفرو				
20	طلب العرو صى وانطلاق	/	التصفية العقار	/		توقيع الاتفاق	وزارة النقل واللوجستيك.	تخفيف ضغط حركة السير على مدينة صفرو فى اتجاه الشرق(المنزل ،رباط الخبر ،نارة...)(الجنوب (بولمان، مسور، الراشدية...).	45	انجاز الطريق الدائرية (الشطر الأول) 6.6 كلم	27
10	ق	/	/	/			وزارة الداخلية.				
12	الاشغلا ل	/	/	/			جهة فاس مكناس				
1.5		/	التصفية العقارية	/			جماعة صفرو	من الطرق الجهوية 503 فى اتجاه فاس إلى الطريق الجهوية 504 فى اتجاه المنزل			

المجال الموضوعاتي الثاني: البنية التحتية والتجهيزات الأساسية									
28	تهيئة حلبة لتعليم السباق	5	تحسين ظروف تعلم السباق . تنظيم القطاع	طريق المنزل	وزارة التجهيز وزارة الأوقاف جماعة صفرو	العقار الدراسة	إتمام الدراسة وأبرام الانفاذ ية	تعينة التمويل	
29	حماية المدينة من الفيضانات	26.2	حماية المدينة من الفيضانات	طريق المنزل والخاينة	العمران حوض سيو جماعة صفرو	العقار	14 12.2		
30	حماية الواد من الفيضانات	5	حماية واد اكاى من الفيضانات بناء سد نلى. وحماية المواطنين بإنشاء نظام الانذار القبلى.	وادي اكاى	الحوض المائى لسبو جماعة صفرو.	الدراسة	إتمام الدراسة وأبرام الانفاذ ية	تعينة التمويل	
31	تجديد شبكة الإنارة العمومية			مختلف الأحياء والشوارع	وزارة الداخلية جماعة صفرو شركات خاصة	التمشيد بص 0.02	إحداث شركة التنمية المحلية		
32	انجاز مشاريع التجاعة الطاقة	24	ترشيد الطاقة . التدبير الرقوى لشبكة الانارة العمومية البحث عن بدائل للطاقة.	الألواح الشمسية	وزارة الداخلية وزارة الطاقة والمعادن جماعة صفرو	0.5 تم ادراج الالواح الشم سية فى احد المشار يع الجماع ية القائمة	دراسة عامة	إبرام اتفاقية	
				المطرح العمومى القديم	شركات خاصة وزارة الداخلية وزارة الطاقة والمعادن جماعة صفرو شركات خاصة	0.1	مواكبة إغلاق المطرح	إبرام الانفاذ ية	
33	تزويد الأحياء الناقصة التجهيز بالماء الصالح للشرب	0.3	تحسين ظروف عيش الساكنة	حى لاما حى بن سليمان	صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. جماعة صفرو.	0.21 0.09	المصادر قة على الصفقة والإنجاز		
34	تهيئة مفسلة غديوة	0.68	إحياء الأنشطة التاريخية و الحفاظ على التراث ناهيل فضاء التنظيف للساكنة	حى المدينة القديمة شمال واد اكاى	صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. جماعة صفرو.	طلب العرو ضى	الانجاز 0.3	الاستغلا ل	
35	تطوير أسطول السيارات والأليات	6	تجديد الأسطول الحالى	المستودع البلدى	جماعة صفرو.	اقتناء 2	اقتناء /	1	
36	تجديد المقرات الجماعية	10	رفع من جودة الخدمات المقدمة للمرتفقين	تراب الجماعة	جماعة صفرو.	تحديد المواقع والدرا سة	طلب العرو ضى والإنجاز	5 الاستغلا ل	
37	رقمنة وتحديث المصالح الجماعية	3.5	رفع من جودة الخدمات المقدمة للمرتفقين	المقرات الجماعية	جماعة صفرو. جامعة الأخوين	الانجاز 1	الانجاز 0.75	0.75	
38	تعزيز وتأهيل الموارد البشرية	26.64	تأهيل الإدارة الجماعية و تحسين جودة الخدمات	الجماعة	جماعة صفرو	توظيف أطر وتخصصات جديدة	توظيف أطر وتخصصات جديدة	5	5 توظيف أطر وتخصصات جديدة
39	تحفيز الموارد البشرية	6.6	تخليق الإدارة الجماعية	الجماعة	جماعة صفرو	الدعم الاجتماعى والمالى	الدعم الاجتماعى والمالى	1.1	1.1
المجموع									
		81.85	54.53			86.36			

المجال الموضوعاتي الثالث: السكن والتعمير والبيئة والتنمية المجالية

40	تهيئة ساحة باب المقام	19	تتمين الموقع التاريخي للساحة.	ساحة باب المقام وحديقة 3 مارس	وزارة الداخلية. وزارة السكنى وسياسة المدينة جماعة صفرو	5	الانجاز	10	الاستغلا ل	/
41	تهيئة ساحة مساي والمحاور الطرقية المجاورة	28	خلق قضاء ترفهيه ومنتفس للأحياء المجاورة للساحة	حى مساي / الرقاييف / مولاي اسماعيل	وزارة الداخلية. وزارة السكنى وسياسة المدينة جماعة صفرو	10	طلب العرو ض الانجاز	2	الاستغلا ل	10
42	تهيئة ساحة الرشاد 1 وساحة الرشاد 2 وساحة مسجد بترانزيران	5.6	تعزيز الطابع الأخضر للمدينة. خلق قضاء ترفهيه ومنتفس للأحياء المجاورة للساحة	الرشاد 1 / الرشاد 2 بنصفار	وزارة السكنى وسياسة المدينة جماعة صفرو	الدراسة	طلب العرو ض الانجاز	4		1.6
43	تهيئة حديقة القناطر الخيرية (الشطرن الأول)	7.6	تتمين الموقع البيئي والسياحي للحديقة. خلق منتفس ترفهيه وسياحي للمدينة.	شارع محمد السادس	وزارة السكنى وسياسة المدينة جماعة صفرو	تحيين الدراسة	طلب العرو ض الانجاز	5		0.9
44	تهيئة ساحة حديقة المغرب	0,84	تتمين الموقع البيئي والسياحي للحديقة. خلق منتفس ترفهيه وسياحي للمدينة.	شارع محمد السادس	جماعة صفرو	إنتمام الشطرن الأول ودراسة الشطرن الثاني	طلب العرو ض الانجاز	0.6	الاستغلا ل	/
45	تهيئة ساحة المغرب العربي	1.6	تتمين الموقع البيئي والسياحي للحديقة. خلق منتفس ترفهيه وسياحي للمدينة.	شارع محمد السادس	جماعة صفرو	الدراسة	طلب العرو ض الانجاز	1.6	الاستغلا ل	/
46	إحداث قاعة للروض	10	إحداث قضاء لاكتشاف مواهب الشباب. خلق منتفس ترفهيه وثقافى للمدينة.	شارع محمد الخامس	جماعة صفرو وزارة الثقافة	اقتناء القاعة	الإصلاح	/	التجهيز	0.5
47	إحداث واستغلال مطرح عمومي مراقب للنفابات المنزلية	44	الناهيل البيئي للمدينة . المساهمة فى تحقيق أهداف البرنامج الوطنى للنفابات المنزلية.	المنطقة المسماة دار العطار (بتراب جماعة سیدی يوسف بن احمد)	كتابة الدولة المكلفة بالبيئة. حوض سبو وزارة الداخلية جماعة صفرو	إنتمام عرض طلب إبداء الاهتما م	الانجاز و الاستغلا ل	17 0.6 20.4		6
48	إغلاق وإعادة تهيئة المطرح الحالى لصفرو	05	كتابة الدولة المكلفة بالبيئة. جماعة صفرو	طريق المنزل	جماعة صفرو	كتابة الدولة المكلفة بالبيئة. جماعة صفرو	/	/	/	/
49	معالجة النفايات المهدة بالانهيار بالنسيج العتيق (الشطرن الثاني)	33.54	تتمين التراث المعماري والثقافى الذى تتميز به المدينة العتيقة القلعة. الحفاظ على الذاكرة التاريخية للمدينة.	النسيج العتيق	وزارة الداخلية. وزارة الاسكان وسياحة المدينة. وكالة التخفيض من الكثافة السكانية وانفاذ قانس	تبع تنفيذ الانفاذ ية	تصفية الشطرن الثاني للاقتافية	/	دراسة الشطرن الثالث	
50	انجاز محطة معالجة نفايات معاصر الزيتون (الشطرن الثاني)	6.1	الحد من التلوث المتعلق بعملية عصر الزيتون	المنطقة المسماة دار العطار	وزارة الفلاحة والصيد البحري. الميكانيزم التطوعى لمكافحة التلوث الصناعى الوزارة المنتدبة المكلفة بالماء. الوزارة المنتدبة المكلفة بالبيئة. وكالة الحوض المائى لسبو جماعة صفرو جمعية أصحاب معاصر الزيتون بأقليم صفرو	تعبئة الموارد وتنفيذ الانفاذ ية	0.46 2.44 1 1 1.2 0.5		/	

المجال الموضوعاتي الثالث: السكن والتعمير والبيئة والتنمية المجالية

/	إحداث شركة التعمير المحلية	/	/	/	الدراسة	وزارة الداخلية ووزارة البيئة. جماعة صفرو.	المنطقة المسماة لكالات	المحافظة على البيئة وترشيد المياه	30	انجاز محطة معالجة المياه العادمة	51
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
1.5	إنجاز الشطر الثاني	1	إنجاز الشطر الأول	0.5	الدراسة	جماعة صفرو	مختلف الشوارع والأرقة	تحسين المظهر الحضري للمدينة. تنظيم السير والجولان بالمدينة.	03	انجاز المخطط التوجيهي للتشوير والعوننة (الشطر الأول)	52
2	الانجاز	/	إبرام الاتفاقية	/	الدراسة	وزارة الأسرة والتضامن والكافل الاجتماعي. صندوق المبادرة الوطنية للتنمية. جماعة صفرو	مختلف محاور المدينة	الاهتمام بالفئات ذوي الاحتياجات الخاصة	05	انجاز وتهينة الولوجيات (الشطر الأول)	53
2	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
1	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
/	الاستغلال	/	تهينة	تقديم منحة للجمعية	المرابرية الجماعية	طريق المنزل	العناية بالمقابر الإسلامية	1.32	تهينة المقبرة الإسلامية طريق المنزل	54	
/	/	0.2	0.07	الترميم	جمعية المقابر الإسلامية	/	/	/	/	/	/
1	إنمام الشطر الأول	1	طلب العروض الشطر الأول	0.5	إحداث مطبات فنية وإفراج أخرى ودراسة باقي المكونات	مختلف شوارع وأحياء المدينة	انجاز محطات الانتظار تهينة مقاعد الاستراحة. وأقيات الأرصفة (حواجز) إحداث معالم فنية	5.5	التأهيت الحضري	55	
/	/	/	العقار	/	العقار	الجماعة	تحسين ظروف عيش الفئات المستفيدة من المشروع. دعم و تنشيط الحركة الجموعية و تقوية البات الديمقراطية التشاركية.	26	بناء مركب سكني اجتماعي مع فضاء ترفيهي و رياضي مجهز	56	
9	تهينة والبناء	8	تهينة والبناء	/	/	جمعية الأعمال الاجتماعية	طريق المنزل	/	/	/	/
1	طلب العروض الشطر 2 وانطلاق الأشغال	0.24	طلب العروض الشطر 1 وانطلاق الأشغال	/	الدراسة	صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. جماعة صفرو	المدينة القديمة باقي أحياء المدينة	تحسين شبكة السواقى بالمجال العتيق وباقي محاور المدينة	2	مشروع ترميم السواقى وإعادة توزيعها	57
0.73	/	0.03	/	/	/	جمعية مستغلي المياه.	/	/	/	/	/
39.23	/	49.27	/	100.05	المجموع						

المجال الموضوعاتي الرابع: التنمية السياحية وتحسين إطار العيش

/	إبرام الاتفاقيات	/	تعينة الشركاء	الدراسة والنصفية العقارية	وزارة السياحة. جهة فاس مكناس للمركز الجهوي للاستثمار	المناطق المخصصة لذلك حسب تصميم التهينة	إنعاش الاستقطاب السياحي	20	المشروع السياحي تهينة البنية التحتية. تأهيل مرافق الاستقبال والأبواب. انجاز فضاءات ترفيهية.	58
/	/	/	/	2	جماعة صفرو	/	/	/	/	/
10	إنمام الأشغال	2	طلبات العروض والانجاز	11	تعينة التمويل وطلب العروض	وزارة الداخلية. وزارة الماء جماعة صفرو	من الشلال إلى قنطرة ستي مسعود	61	تأهيل المعالم الطبيعية والسياحية للمدينة. تأهيل الوادي كجمال للترفيه.	59
6	/	10	/	/	/	/	/	/	/	/
/	/	0.57	طلب العروض والانجاز	/	صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. جماعة صفرو	الدراسة	خلق فضاءات بالمجال العتيق	0.81	المساهمة في تحسين محيط القلعة	60
/	إبرام الاتفاقيات	0.24	/	/	الدراسة	صندوق المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. وزارة الثقافة ووزارة الاسكان	خلق فضاءات بالمجال العتيق	10	إحداث ساحة عمومية بحي الأمل	61
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
/	إنجاز الشطر الثاني	3	طلب العروض وانشاء ش 1	0.05	تحسين الدراسة	جماعة صفرو المرابرية الجماعية	مختلف أحياء المدينة	8	إعداد و انجاز المخطط الأخضر للمدينة بدعم المجالات الخضراء بمختلف الاحياء	62
2	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
2.5	إنجاز الشطر الثاني	2	طلب العروض	0.5	الدراسة	مزاينة الجماعة	إنعاش الاستقطاب السياحي	8	تأهيل وتجهيز المخيم البلدي	63

2	إنجاز الشطر الثاني	3	طلب العرو ض وإنجاز 1 ش	0.05	تحسين الدراسة	الميراثية الجماعية	مختلف أحياء المدينة	الحفاظ على الطابع الأخضر للمدينة بدعم المجالات الخضراء بمختلف الأحياء	8	إعداد و إنجاز المخطط الأخضر للمدينة	62
2.5	إنجاز الشطر الثاني	2	طلب العرو ض وإنجاز 1 ش	0.5	الدراسة	ميزانية الجماعة	المخيم البلدي	انعاش الاستقطاب السياحي	8	تأهيل وتجهيز المخيم البلدي	63
المجال الموضوعاتي الرابع: التنمية السياحية وتحسين إطار العيش											
	/	1.5	الإنجاز	/	إلغاء الصفقة السابقة وتحسين الدراسة	المياه والغابات	حجر الهواري	خلق فضاءات للترفيه و الاستجمام	2.5	تهيئة المنتزهات الغابوية	64
1	التسيير	/	/	/		جماعة صفرو.					
/	إنجاز	1	الإنجاز		تحسين الدراسة	وزارة الثقافة.	الجهة الموالية لعريسة الدار من درب عمر إلى برج غدبوة	رد الاعتبار للموروث الثقافي الوطني.	2	إنجاز ترميم أسوار المدينة العتيقة	65
/	إنجاز	1	/			جماعة صفرو.					
/	إعداد الشطر الثاني	3.45	الإنجاز	/	طلب العرو ض	صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. جماعة صفرو.	حي القلعة المدينة القديمة	رد الاعتبار للتسيير العتيق والمساهمة في ترميم المؤهلات السياحية	4.43	ترميم الواجهات و الأربعة والسقابات بالنسيج العتيق (الشطر الأول)	66
/		0.98		/							
21.5		35.74		13.6			المجموع				
									1112.04	مجموع برنامج عمل الجماعة 2016 2021	

منظومة تتبع المشاريع والبرامج خلال الثلاثية الأولى 2016 - 2018

تعتبر منظومة تتبع المشاريع و البرامج جزءا لا يتجزء من مسلسل إعداد برنامج عمل الجماعة ،فخلال انجاز هذا الأخير يسمح التتبع بالحكم على حالة ومدى انجاز المشاريع المدرجة فيه (المراقبة الموجهة) وكذا تقدير مدى الوصول إلى النتائج والأهداف المراد بولوجها .

وبشكل عام فإن التتبع هو عملية تصب في حسن التدبير، حيث يشمل جل الأعمال الرامية إلى المراقبة أو التحليل بشكل منتظم لسير الأنشطة المدرجة في برنامج العمل وذلك من أجل:

- التأكد من تنفيذ برنامج العمل كما هو مسطر .
 - كشف وتفسير الفوارق المحتملة والقيام بالتعديلات الضرورية .
 - التأكد من ملائمة الموارد و الأنشطة الحالية تسمح ببلوغ النتائج المرتقبة .
- ويستلزم منظومة التتبع جمع وتحليل ومقارنة وتبادل المعلومات حول تقدم المشروع على مستوى برمجة الأنشطة والميزانية .

ان منظومة تتبع برنامج عمل الجماعة يهدف إلى تقييم تقدم تنفيذ المشاريع من جوانب متعددة (التكلفة/ الآجال/الجودة/النتائج) وهو ما يدل على أن المعلومة المقدمة ،كيفما كان شكلها،تؤدي إلى اتخاذ قرار متعلق بالمشروع في طور الانجاز (إعادة تقويم الموارد/إضافة أو مراجعة نشاط/الترخيص بمواصلة الأنشطة..)

المملكة المغربية وزارة الداخلية عمالة إقليم صفرو جماعة صفرو				
برنامج عمل الجماعة 2021 2016				
بطاقة تتبع المشروع رقم				
1	اسم المشروع:			
2	الموقع:	3	مجال التدخل	
4	وصف المشروع			
5	أهداف المشروع			
6	مدة الانجاز			
7	التركيب المؤسسية والمالية			
1.7	صاحب المشروع	2.7 /المكلف بالتنفيذ		
3.7	الشركاء	4.7 /المهام		
8	مراحل المشروع:			
	مراحل تقدم المشروع	التاريخ	النسبة (%)	الكلفة (درهم)

المشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية خلال الفترة 2016 - 2021

بيان المشروع	الموقع	التكلفة(درهم)	الأهداف	الفترة المرتبقة للإلتياز
قطاع الصحة				
إعادة بناء المركز الصحي بترانزيران	حي الرفايف طريق المنزل	1.800.000.00	*إعادة بناء المركز الصحي الالى للسقوط.	2017
بناء مركز تشخيص أمراض السل والأمراض الصدرية	حي مولاي اسماعيل	1.800.000.00	*التشخيص و التكفل بالمرضى الصدرية لدى ساكنة الاقليم التي تقدر ب 291575 نسمة.	2017
بناء مركز للتشخيص متعدد الاختصاصات بمستشفى محمد الخامس	المركز الاستشفائي محمد الخامس	470.000.00	*تمكين الأطر الصحية المختصة من مزاولة مهامها في ظروف جيدة	2017
تهيئة و توسيع المصلحة الطبية ومصلحة طب الاطفال من أجل انشاء مستشفى النهار	المركز الاستشفائي محمد الخامس	500.000.00	*تهيئة وتوسيع المصلحة الطبية و مصلحة طب الاطفال من أجل انشاء مستشفى النهار	2017
تهيئة و توسيع مصلحة المستعجلات بالمركز الاستشفائي محمد الخامس	المركز الاستشفائي محمد الخامس	1.500.000.00	*تهيئة وتوسيع مصلحة المستعجلات بالمركز الاستشفائي محمد الخامس	2017
توسيع مصلحة العمليات الجراحية بالمركز الاستشفائي محمد الخامس	المركز الاستشفائي محمد الخامس	180.000.00	توسيع مصلحة العمليات الجراحية بالمركز الاستشفائي محمد الخامس	2017
بناء و حدة الامراض النفسية بالمركز الاستشفائي محمد الخامس	المركز الاستشفائي محمد الخامس	400.000.00	*تقريب المصالح الصحية من المواطنين	2018

قطاع الشباب والرياضة				
تهيئة قاعة مغطاة بدار الشباب ادريس الأول	دار الشباب ادريس الأول	-----	تأهيل البنيات التحتية الرياضية	2018-2017
تهيئة قاعة العروض من الجيل الجديد	طارق ابن زياد	-----	تنمية قدرات ومهارات الشباب	2020-2017

قطاع التربية والتكوين				
الاشغال متوقفة (العقار)	تقريب المدرسة من الساكنة	3.790.974.00	حي امكوش	بناء مدرسة ربيعة العدوية
الاشغال متوقفة (العقار)	تقريب المدرسة من الساكنة	7.492.590.00	حي طريق فاس	بناء ثانوية ابو علي الرازي
2021	تقريب المدرسة من الساكنة	7.500.000.00	تجزنة العالية	بناء اعدادية أحد
2021	تقريب المدرسة من الساكنة	4.500.000.00	طريق المنزل	بناء مدرسة بودرهم

قطاع الماء الصالح للشرب				
2018-2016	ضبط الضغط و تزويد المناطق العليا للمدينة	4.000.000.00	سيدي علي بوسرعين	بناء خزان مائي من سعة 250 م3
2021-2016	تجديد شبكة الماء القديمة	2.000.000.00	بعض أحياء المدينة	تجديد شبكة توزيع الماء
2021-2016	تبعاً لاشغال اعادة الهيكلة لمدينة صفرو	1.500.000.00	بعض أحياء المدينة	تحويل الشبكة
2021-2016	تقوية الاحياء الناقصة التجهيز	1.500.000.00	بعض أحياء المدينة	تقوية شبكة توزيع الماء

قطاع الكهرباء				
2020-2017	- إندماج مراكز التحويل الكهربائي في الدارة الكهربائية - تحسين جودة الخدمات. - تقليص فترات الانقطاع	3.200.000	مدينة صفرو	انجاز 7 كلم من خط الجهد المتوسط تحت ارضي
2020-2017	- الرفع من جودة التوتر. - تقليص فترات الانقطاع	350.000	سيدي مسعودة	انجاز مركز التحويل سيدي مسعودة
2020-2017	- تحسين جودة التوتر - تقليص فترات الانقطاع	170.000	دوار بن سليطن	انجاز مركز التحويل بدوار بني سليطن
2020-2017	- سلامة الساكنة - تحسين جمالية المدينة	1.600.000	طرق المنزل	انجاز 4 كلم من خط الجهد المتوسط تحت ارضي شبكة البهاليل

قطاع الاوقاف				
2018-2016	اعادة ابواء البياعة المتجولين بالقطعة	---	حي لمقاسم	بناء مركب سكني وتجاري بجنان شتوان
2017-2016	المحافظة على التراث الديني	---	المدينة العتيقة	اصلاح وترميم الزاوية القادرية بصفرو
2017-2016	تنمية الرصيد العقاري والعمراني	-	الخابنة	انجاز تجزئة عقارية بجنان المغراوي
2017-2016	تنمية الرصيد العقاري والعمراني	---	سيدي احمد التادلي	انجاز تجزئة عقارية بجنان -----
2016	تنمية الرصيد العقاري والعمراني	---	سيدي احمد التادلي	انجاز تجزئة عقارية بعرضة ونزار
2016	تنمية الرصيد العقاري والعمراني	---	طريق فاس	انجاز تجزئة عقارية بجنان أنير
2016-2017	تنمية الرصيد العقاري والعمراني	---	طريق فاس	انجاز تجزئة عقارية بجنان الجعوة
2016-2017	تنمية الرصيد العقاري والعمراني	---	طريق فاس	انجاز تجزئة عقارية بجنان بوخنوسة
2016-2015	تنمية الرصيد العقاري والعمراني	---	حي امهيرز	انجاز تجزئة عقارية بجنان الضب
2016-2017	تنمية الرصيد العقاري والعمراني	---	حي لالة مولاتي	انجاز تجزئة عقارية بجنان سيدي بومدين
2017-2016	تنمية الرصيد العقاري والعمراني	---	طريق فاس	انجاز تجزئة عقارية بجنانبوخنوسة الاعلى
2017-2016	تنمية الرصيد العقاري والعمراني	---	طريق فاس	انجاز تجزئة عقارية بجنان بوخنوسةالسفلى
2017-2016	تنمية الرصيد العقاري والعمراني	---	طريق عين قاضي	انجاز تجزئة عقارية بجنان فدان الرياض
2017-2016	تنمية الرصيد العقاري والعمراني	---	طريق عين قاضي	انجاز تجزئة عقارية غابة البطاح
2017-2016	تنمية الرصيد العقاري والعمراني	---	حي بنصفار	انجاز تجزئة عقارية بجنان فدان الدورة
2017-2016	تنمية الرصيد العقاري والعمراني	---	حي بنصفار	انجاز تجزئة عقارية بجنان فدان الودينة
2017-2016	تنمية الرصيد العقاري والعمراني	---	حي بنصفار	انجاز تجزئة عقارية بجنان فدان البغل
2017-2016	تنمية الرصيد العقاري والعمراني	---	سيدي بومدين	انجاز تجزئة عقارية بحيرة الزيتون
2017-2016	تنمية الرصيد العقاري والعمراني	---	الخابنة	انجاز تجزئة عقارية بنت عربية
2017-2016	اعادة تأهيل المجال الحضري بمدينة صفرو و جماعة سيدي يوسف	---	طريق بللمان	انجاز الشطر الثاني من تجزئة العالية
2017-2016	تنمية الرصيد العقاري والعمراني	---	شارع الزرقطوني	انجاز تجزئة عقارية بعريصة الفحم
2017-2016	تنمية الرصيد العقاري والعمراني	---	حي سيدي بومدين	انجاز تجزئة عقارية بفدان بودرهم
2017-2016	تنمية الرصيد العقاري والعمراني	---	حي سيدي بومدين	انجاز تجزئة عقارية بفدان مسونة عمارة
2017-2016	تنمية الرصيد العقاري والعمراني	---	طريق عين قاضي	انجاز تجزئة عقارية بجنان هيضور

مخطط التواصل

مخطط		مراحل مسلسل برنامج عمل الجماعة	المستفيدون من مخطط التواصل
مقاربات/ أدوات/ وسائط الاتصال	الانشطة الأساسية		
مقاربة تشاركية. عروض سمعية بصرية. وثائق/ وفراغات تكوين جهاز القيادة/ الفريق التقني/ فرق تنشيط الورشات kakemono/ لائحات/ ماصقات	إخبار الساكنة. الانطلاقة الرسمية لإعداد برنامج عمل الجماعة (لللقاء لاجباري التشاركي). عقد لقاءات لتحسيس وتكوين الهياكل المكلفة بإعداد برنامج عمل الجماعة. جدول الأنشطة حول مسلسل اعداد برنامج عمل الجماعة. وثائق تقنية متعلقة بمسلسل اعداد برنامج عمل الجماعة.	تحسيس المكونات الداخلية والخارجية و المواطنين والمواطنات حول أهمية برنامج عمل الجماعة في ما يخص تنمية الجماعة. إخبار القطاعات الحكومية إخبار وتعبئة السلطات العليا في ما يخص الموارد	1- التهيئة و الانطلاقة المواطنون المواطنات الفاعلون الاقتصاديون المستوى الجماعي: المجلس الجماعي. فريق القيادة. الفريق التقني الجماعي. فريق التنشيط. الهيئة الاستشارية فعاليات المجتمع المدني.
مقاربة تشاركية موضوعية / مجالية. ورشات عمل استشارة القطاعات الحكومية	عقد لقاءات التشخيص التشاركي. تقديم تقارير ورشات التشخيص التشاركي. تقديم ونشر نتائج التشخيص التشاركي (التركبي)	تحديد الحاجيات والإمكانيات. تحديد الأولويات. إخبار السكان بالتشخيصات القطاعية.	2 واقع الحال والتشخيص التشاركي المستوى الاقليمي: المجلس الاقليمي لقطاعات الحكومية الاقليمية المستوى المركزي: المجلس المركزي لقطاعات الحكومية المركزية المستوى الجهوي: مجلس جهة فاس مكناس. القطاعات الحكومية الجهوية.
دعائم اتخاذ القرار: عروض سمعي بصري. تقرير اللجن الدائمة. وثائق للنشر	عقد ورشات عمل . تقديم موجز للنتائج والمحاور الإستراتيجية والمشاريع. بلورة وثيقة برنامج عمل الجماعة عرض برنامج عمل الجماعة على اللجن الدائمة للمجلس.	اعتماد برنامج عمل الجماعة كإحدى الأولويات بين جماعات الاقليم و الجهة حتى يحقق الانسجام المطلوب	3- عملية الانسجام المستوى المركزي: المجلس المركزي لقطاعات الحكومية الاقليمية المستوى المركزي: المجلس المركزي لقطاعات الحكومية المركزية المستوى الجهوي: مجلس جهة فاس مكناس. القطاعات الحكومية الجهوية.
عرض سمعي بصري. وثيقة برنامج عمل الجماعة	عقد جلسة للمجلس الجماعي.	ضمان التزام المنتخبين. تملك برنامج عمل الجماعة .	4 المصافحة على برنامج عمل الجماعة من طرف المجلس الجماعي. المستوى المركزي: المجلس المركزي لقطاعات الحكومية الاقليمية المستوى المركزي: المجلس المركزي لقطاعات الحكومية المركزية المستوى الجهوي: مجلس جهة فاس مكناس. القطاعات الحكومية الجهوية.
المرافعة عرض سمعي بصري وثيقة برنامج عمل الجماعة. و وثائق للنشر و التعميم.	وثائق تركيبيّة حول برنامج عمل الجماعة.	الحصول الدعم المالي .	5 المرافعة وتعبئة لموارد المستوى الجهوي: مجلس جهة فاس مكناس. القطاعات الحكومية الجهوية.
عقد لقاءات التتبع. جلسات عمل عرض سمعي بصري. تقارير ومحاضر.	عقد جلسات عمل (أسبوعية /شهرية/ نصف سنوية /سنوية). ملئ منظومة تتبع برنامج عمل الجماعة. تقديم تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة. عرض للنتائج العامة.	الإخبار عن تقدم الأشغال المتعلقة ببرنامج عمل الجماعة. الإخبار عن تقدم الجاز مشاريع برنامج العمل. الإخبار عن تحقيق أهداف	6 التتبع والتقييم